



# RAPPORT ANNUEL ET COMPTES 2020

[www.worldathletics.org](http://www.worldathletics.org)



---

# TABLE DES MATIÈRES

<b>Rapport du Président</b> . . . . .	<b>5</b>
<b>Rapport des opérations.</b> . . . . .	<b>11</b>
Coup d'œil sur les revenus, les dépenses et le développement en 2020 . . . . .	22
Études de cas d'attribution de subventions DOA . . . . .	24
<b>Annexes</b> . . . . .	<b>29</b>
Annexe A – États financiers vérifiés 2020 . . . . .	30
Annexe B – Politique de rémunération de World Athletics 2020 . . . . .	64





## RAPPORT DU PRÉSIDENT

## Rapport du Président



Nous venons d'organiser nos Championnats du monde U20 au Kenya, dans la foulée des Jeux olympiques de Tokyo 2020, tandis que la plupart des meetings d'une journée de la Ligue de diamant et du Circuit continental font leur retour, bien que sans spectateurs pour la plupart. Nous avons également célébré les performances extraordinaires de nos athlètes qui ont fait leur retour à la compétition internationale après une année de perturbation et de frustration.

Devant ces souvenirs récents, l'année 2020 semble être déjà bien loin. Pourtant, je sais que les temps sont encore difficiles pour beaucoup de nos athlètes, alors que la pandémie mondiale de COVID-19 continue de restreindre nos déplacements et d'ajouter à la complexité de nos quotidiens.

En repensant à 2020, je suis fier et reconnaissant de la façon dont nous avons fait union en tant que sport. Selon moi, trois mots définissent 2020 : Résilience, Courage et Souplesse.

La **résilience** se reflète dans la façon dont nous avons réussi à nous adapter à la conjoncture. La tâche s'est révélée difficile, mais nombreux sont ceux qui nous ont salués pour notre courage et qui ont considéré que nous avons mieux réussi que bien d'autres Fédérations sportives internationales. Alors que la plupart des

pays du monde s'adaptait à la fermeture des frontières, notre sport a atteint de nouveaux sommets, en basculant dans un mode virtuel et en ligne. Des entraînements à domicile et compétitions dans le jardin aux conférences et séminaires en ligne, en passant par Athletics@Home, tout le monde a travaillé dur pour rester connecté et faire perdurer l'athlétisme. En juin, nous étions habitués à ce nouveau monde virtuel et aux événements virtuels dans les stades, pour le plus grand plaisir de nos fans, des diffuseurs et, bien sûr, des athlètes qui ont enfin eu la chance de reprendre la compétition.

Le **courage** s'est manifesté dans la façon dont nous avons lutté pour empêcher la pandémie de nous submerger. Nous avons agi et pris des décisions pour aider nos athlètes à traverser cette année difficile. Nous avons assuré un calendrier de compétitions quand nous le pouvions, et quand les conditions de sécurité étaient réunies. Nous avons trouvé des moyens de soutenir nos athlètes par le biais du Fonds de soutien aux athlètes et de nous entraider. Nous avons travaillé dur pour maintenir l'intérêt de nos fans par des moyens nouveaux et créatifs, avec l'aide considérable de nos athlètes et de nos Fédérations membres.

Nous avons fait preuve de **souplesse** dans l'adaptation de nos méthodes de travail, qu'il s'agisse de la virtualisation de nos processus de prise de décision ou de l'organisation régulière de sessions d'information en ligne, auxquelles ont participé plus de 85 % de nos Fédérations membres. Cela nous a permis de rester connectés de manière efficace et concrète. D'ailleurs, nos six Associations continentales nous ont emboîté le pas en organisant leurs propres sessions d'information et de formation en ligne, qui ont permis de toucher des milliers de personnes travaillant dans l'athlétisme.

En 2020, j'ai également été ravi d'accueillir trois nouveaux partenaires : Pinsent Masons, parkrun et Nielsen. Je suis très fier que nous ayons réussi à organiser nos Championnats du monde de semi-marathon à Gdynia, en Pologne, ainsi que plus de 600 épreuves individuelles dans le monde, dont 8 meetings de la Ligue de diamant et 28 meetings du

Circuit continental, ces deux séries de meetings ayant permis à 4 000 athlètes de 94 pays de participer à des compétitions de haut niveau.

Nous avons été prudents dans la gestion de nos ressources, tant financières qu'humaines, ce qui ne nous a pas empêchés, là où nous le pouvions, d'organiser des compétitions et des événements pour nos athlètes, ainsi que des initiatives de développement et de soutien pour nos Fédérations membres et Associations continentales. Au cours de l'année, jusqu'à 60 % du personnel du siège social a bénéficié du dispositif de chômage temporaire partiel ou total mis en place par le gouvernement monégasque, envers lequel nous sommes reconnaissants pour son généreux soutien financier. Ce dispositif nous a permis de combler les salaires, de sorte qu'aucun membre du personnel ne s'est retrouvé dans une situation financière défavorable pendant cette période.

Pendant cette période mouvementée, nous nous sommes efforcés de rester concentrés sur les projets et programmes habituels. Nous avons présenté notre Stratégie pour la croissance sur quatre ans, publié notre Stratégie de développement durable sur dix ans, lancé notre plate-forme d'apprentissage en ligne et travaillé sur un nouveau programme d'athlétisme pour les enfants qui sera lancé à la fin de 2021. Nous avons également mis en place un groupe de travail pour qu'il se penche sur le vaste projet qu'est notre Plan mondial sur 8 ans. 85 % de nos fédérations membres et de plus de 25 000 personnes à travers le monde ont contribué à ce projet dans le cadre de notre campagne intitulée « Le Grand débat pour l'athlétisme ». Le Plan mondial sera présenté par le Conseil au Congrès en 2021.

Le travail à accomplir était titanesque, mais nous avons fait des progrès significatifs dans de nombreux secteurs de l'athlétisme. Nous n'avons pas seulement survécu, nous avons prospéré. Au cours d'une année où il aurait été facile de renoncer à certains de nos objectifs ambitieux, nous nous sommes mobilisés et avons tenu nos engagements dans les quatre piliers de notre stratégie. Je tiens à remercier toutes les Commissions, les Groupes de travail, le Siège, le Bureau exécutif et le Conseil pour le travail qu'ils ont accompli pour stimuler et planifier la croissance de notre sport.

À l'heure actuelle, la priorité pour nous toutes et tous est de continuer à travailler dur pour notre sport dans un contexte de pandémie qui durera plus longtemps que nous l'avions envisagé. Nous avons un panel extraordinaire d'athlètes d'élite talentueux dans toutes les régions continentales, comme l'a montré 2021, année au cours de laquelle 43 équipes différentes ont remporté des médailles et 82 équipes ont atteint une finale aux Jeux olympiques de Tokyo 2020, avec 151 records nationaux établis dans 65 pays. Lors des Championnats du monde U20, 35 pays ont remporté des médailles et 63 pays ont terminé dans les 8 premiers. Les quatre années à venir ouvrent des perspectives sans précédent pour ces champions, l'athlétisme occupant le devant de la scène au milieu de chaque année. L'été prochain, nous assisterons aux Championnats du monde U20 à Cali et aux Championnats du monde Oregon22. En 2023 auront lieu les Championnats du monde à Budapest, suivis des Jeux olympiques de Paris 2024, puis de nouveaux Championnats du monde d'athlétisme en 2025, qui seront attribués au début de l'année prochaine.

---

*« Ensemble, nous sommes sortis plus forts de cette année, plus résistants, plus innovants et créatifs, plus connectés, plus confiants dans notre sport et son avenir et, j'ose le dire, un peu plus courageux. »*

---

Nous continuerons à faire progresser notre sport et je remercie encore une fois l'équipe de World Athletics, nos Associations continentales, nos Fédérations membres, nos athlètes et tous nos partenaires pour le travail qu'ils ont accompli et qu'ils continuent d'accomplir.

Ensemble, nous sommes sortis plus forts de cette année, plus résistants, plus innovants et créatifs, plus connectés, plus confiants dans notre sport et son avenir et, j'ose le dire, un peu plus courageux.

Je ne voudrais pas terminer cette introduction sans honorer la mémoire de l'une des plus grandes figures de notre sport, Svein Arne Hansen, qui nous a malheureusement quittés en 2020. Sa passion, son sens de l'innovation et sa détermination à conduire et à faire grandir l'athlétisme sont un héritage qu'il nous faut tous faire fructifier en son nom.

---

*« J'ai eu le grand plaisir et l'immense honneur de remettre le Prix du Président 2020 à Messieurs Tommie Smith, Peter Norman et John Carlos. Puissent les événements qu'ils ont traversés faire un jour partie du passé plutôt que du présent. »*

---









## RAPPORT DES OPÉRATIONS

## Rapport des opérations

L'attention constante portée à la gestion des dépenses et à la protection des revenus a permis d'obtenir des résultats financiers solides au cours d'une année imprévisible.



Les comptes financiers consolidés de 2020 auraient dû marquer le début d'un nouveau cycle de financement de quatre ans lié, pour l'essentiel, à la dotation du Comité international olympique (CIO). Cela n'a pas été le cas, étant donné le report des Jeux olympiques de Tokyo 2020 à 2021 et de trois de nos quatre compétitions de la Série mondiale initialement prévues en 2020. Nos produits différés pour l'année incluent un versement anticipé du CIO d'un montant de 2,5 millions USD au titre du Dividende olympique attendu en 2021.

Dans ce contexte, nous avons pris la décision, au début de l'année, de nous concentrer sur la protection de nos revenus et, plus important encore, sur la réduction de nos dépenses. Il s'est agi d'une bonne stratégie qui a

vu nos réserves de trésorerie augmenter de 17 % pour atteindre 40 millions USD.

Le chiffre d'affaires pour l'année se terminant le 31 décembre 2020 a diminué de 13 %, passant de 51,1 millions USD en 2019 à 44,2 millions USD, principalement en raison de la réduction du nombre d'événements, en particulier les courses sur route à label. Cependant, le maintien des revenus des droits de diffusion et des droits commerciaux grâce au report plutôt qu'à l'annulation des événements a permis de dégager un produit de 34,9 millions USD au cours d'une année difficile. Les recettes ont également été alimentées par 6,8 millions USD provenant de la Fédération russe d'athlétisme, un montant qui comprend les remboursements dus et l'amende infligée.

En prévision d'une année mouvementée, des efforts considérables ont été déployés pour gérer soigneusement les dépenses, avec de bons résultats. Les dépenses pour la période du 31 décembre 2020 ont diminué de 38 % à 41,7 millions USD, contre 67,8 millions USD en 2019. Un certain nombre de mesures d'allègement ont contribué à cette diminution.

Les dépenses liées aux compétitions ont chuté de près de la moitié (soit 49 % pour atteindre 15 millions USD) dans un contexte où trois de nos quatre compétitions de la Série mondiale ont été reportées. Quant aux subventions destinées aux Associations continentales et aux Fédérations membres liées aux compétitions, aux événements et au développement, elles ont également diminué de manière significative (de 48 % pour atteindre 8 millions USD) à cause des confinements échelonnés et prolongés à travers le monde. Les subventions administratives accordées aux Associations continentales et aux Fédérations membres, qui servent à financer le fonctionnement des organisations, sont restées pratiquement inchangées d'une année sur l'autre.

Le plan de chômage temporaire a entraîné une réduction des frais liés au personnel de 7 % (750 000 USD) en 2020, 60 % du personnel du siège ayant été mis au chômage temporaire partiel ou total au cours de l'année. Grâce à cette mesure généreuse en faveur des entreprises basées à Monaco, nous avons pu compléter les salaires des membres du personnel concernés par le chômage temporaire, de sorte que personne n'a été privé de ses revenus. Nous remercions le gouvernement monégasque pour sa compréhension et son soutien envers les entreprises pendant cette période.

Les dépenses de voyage non liées à un événement (y compris les frais d'hébergement) ont chuté de 85 %, passant de 3,6 millions USD en 2019 à seulement 550 000 USD en 2020. Cela inclut les frais de déplacement hors événement pour tous les départements de WA, ainsi que les déplacements des membres du Conseil, du Bureau exécutif, des Commissions et des Groupes de travail.

En 2021, en raison de la reprogrammation des événements, les dépenses de voyage en dehors des événements augmenteront naturellement. Aussi, World Athletics s'est engagée à remplacer les réunions et visites de sites « en personne », lorsque cela est possible, par des réunions virtuelles et à rechercher de nouveaux partenariats commerciaux pour amortir ces coûts. Il s'agit là de réduire à la fois les dépenses financières et l'impact environnemental.

## Quatre priorités fixées suffisamment tôt pour une année réussie

En mars 2020, lorsque l'épidémie est devenue une pandémie, nous venions d'organiser un Circuit mondial en salle couronné de succès avec près de 600 athlètes issus de 73 fédérations membres et nous venions de tenir notre première et unique réunion en personne en 2020 du Bureau exécutif et du nouveau Conseil. Alors que le monde fermait les frontières et passait en mode confinement, nous, en tant que sport, avons établi quatre priorités pour traverser ce qui, à ce stade, s'annonçait comme un océan de confusion et de brouillard. Nos quatre priorités nous ont permis de ne pas dévier de nos objectifs établis l'année précédente et de surmonter l'incertitude liée à la COVID-19 mieux que beaucoup de sports.

### PERMETTRE À NOS ATHLÈTES DE REPRENDRE LA COMPÉTITION DÈS QUE POSSIBLE, UNE FOIS LES CONDITIONS DE SÉCURITÉ RÉUNIES

En 2020, nous avons pu maintenir et aménager une saison de meetings d'une journée en plein air, commençant et se terminant plus tard que d'habitude, afin que les athlètes aient accès à des compétitions dans chaque région. Plus de 600 compétitions ont eu lieu en 2020, dont 8 meetings de la Ligue de diamant et 28 du Circuit continental, ce qui a permis aux athlètes de jauger leurs performances et d'adapter leur entraînement en conséquence pour les Jeux olympiques de Tokyo 2020. Plus de 4000 athlètes de 94 pays ont participé à ces deux séries de meetings. Cela a été possible grâce à notre solide réseau de directeurs de meetings, de villes, de gouvernements

et de comités d'organisation qui, dans le cadre de nos Championnats du monde, des meetings du Circuit continental, de la Ligue de diamant, des marathons et des courses sur route, ont accepté de faire preuve de flexibilité et de travailler avec nous pour y parvenir. Nos remerciements les plus sincères vont également à nos partenaires si résilients qui ont travaillé avec nous sur les programmes et les opportunités de compétition et 214 fédérations déterminées qui ont tout mis en œuvre pour explorer les opportunités aux niveaux national et local.

Alors que trois de nos quatre compétitions de la Série mondiale ont été reportées, nous avons été en mesure d'accueillir l'un de nos championnats du monde en 2020, à savoir les Championnats du monde de semi-marathon à Gdynia, en Pologne qui ont eu lieu en octobre. Il me faut rendre hommage au comité d'organisation, à la Fédération polonaise d'athlétisme et au gouvernement local et national de la Pologne pour leur contribution significative au succès de cet événement. Leur résilience et leur force de caractère n'avaient d'égal que les nôtres et celles de nos athlètes qui souhaitaient si ardemment concourir. Après tout, c'est là notre principale raison d'être. Avec un record du monde, un record continental, deux records des championnats et 22 records nationaux, ces championnats nous ont donné un aperçu de ce qui nous attend en 2021.

## Championnats du monde de semi-marathon

283 athlètes

61 pays

1 record du monde

1 record continental

2 records des championnats

22 records nationaux

Le fait de pouvoir organiser et accueillir des événements dans le monde entier a été le résultat d'un énorme effort de nos Fédérations membres en collaboration avec notre département Santé et Sciences qui a travaillé sans relâche, dans un paysage en constante évolution, pour mettre au point les protocoles COVID autour des athlètes, des entraîneurs, des officiels, des médias et des bénévoles. Ainsi, dès le mois d'août et jusqu'à la fin de l'année, nous avons pu, dans un climat de sérénité, tenir des meetings de grande qualité en toute sécurité. Dans les derniers mois de cette saison inhabituelle, ce sont les courses sur route qui ont occupé le devant de la scène. Notre département Santé et Sciences a rédigé le Playbook que nous tous et de nombreux autres événements sportifs, y compris les Jeux olympiques de Tokyo 2020, avons suivi et continuons de suivre en 2021.

### CLARIFIER LES CRITÈRES DE QUALIFICATION ET PRENDRE DES DÉCISIONS RAPIDES DANS CE DOMAINE S'EST RÉVÉLÉ CRUCIAL POUR LES ATHLÈTES

Nous avons soutenu la proposition du CIO selon laquelle tous les athlètes qui s'étaient qualifiés pour les Jeux olympiques de Tokyo 2020 avant leur report resteraient qualifiés pour les Jeux. Nous avons également écouté les athlètes et, compte tenu de la disparité des possibilités de compétition et d'entraînement dans le monde, nous avons accepté de geler la période de qualification d'avril à fin novembre afin d'uniformiser les règles du jeu et d'offrir aux athlètes pas encore qualifiés un processus plus équitable. Une fois la période de qualification rétablie, nous avons donné la priorité, dans la mesure du possible, au maintien des possibilités de compétition en plein air. Pour ce faire, nous avons organisé une série de meetings d'une journée sur chaque continent afin de soutenir les ambitions de qualification des athlètes. Cette série s'est poursuivie en 2021.

Un nouvel outil en ligne « Road to Tokyo » a été créé pour permettre un suivi en temps réel du processus de qualification pour les Jeux olympiques, avec la possibilité de recherche par discipline, pays et qualification.

## RÉORGANISER LE CALENDRIER MONDIAL DES ÉVÉNEMENTS, PAS SEULEMENT CELUI DE LA SAISON PERTURBÉE DE 2020 MAIS AUSSI 2021, 2022 ET LE LONG TERME

À la lumière des réactions que nous avons reçues de l'ensemble de notre sport, en particulier de nos athlètes, World Athletics a été l'une des premières Fédérations internationales à demander le report des Jeux olympiques de Tokyo 2020. Par ailleurs, nous avons pris l'initiative de travailler avec tous les sports pour agencer le calendrier sportif de 2021 et 2022.

En février, nous avons également entamé une révision du calendrier mondial de notre sport. Cette démarche faisait suite au constat fait par le Conseil, en 2019, que nous devons mieux coordonner les dates du calendrier mondial et fixer des périodes réservées aux championnats nationaux. Une Unité chargée du calendrier mondial a donc été constituée, réunissant une équipe composée de membres provenant de différentes parties du monde et couvrant divers domaines de notre sport, aux fins d'analyser et de gérer la palette d'événements qui se déroulent chaque année aux niveaux national, continental et mondial. Sa vocation est de définir un calendrier mondial à long terme, sur trois à quatre ans,

## Circuit mondial en salle 2020

600 athlètes 73 pays

qui sera mis à jour en permanence, afin de faciliter la compréhension et le suivi du calendrier des compétitions à travers le monde, pour l'ensemble des parties prenantes.

Nous avons redoublé d'efforts et investi beaucoup de temps dans ce travail, ainsi que dans l'expansion de nos meetings d'une journée, afin de proposer des événements de grande qualité dans toutes les régions du monde, de sorte que nos athlètes n'aient pas à voyager à travers le monde pour concourir et gagner leur vie, mais puissent le faire sur leur propre continent et dans leur pays. Ce travail, notamment dans le cadre du nouveau concept de Circuit continental créé en 2019, a porté ses fruits en 2021. Il est bénéfique pour les athlètes, car ces derniers peuvent remporter davantage de primes, pour leurs familles et amis de même que pour les nombreux fans qui suivent notre sport.

Le nombre accru de meetings du Circuit continental organisés en 2021 a permis de poser des bases solides pour une croissance encore plus importante dans les années à venir.





## STRATÉGIE POUR LA CROISSANCE 2020-2023

### Notre Vision

# UTILISER LA PUISSANCE ET L'ACCESSIBILITÉ DE L'ATHLÉTISME ET DE NOS ATHLÈTES POUR CRÉER UN MONDE PLUS SAIN ET PLUS EN FORME

### Notre Mission

## DÉVELOPPER

Développer l'athlétisme et le rendre pertinent dans la vie des personnes et dans celle de leurs communautés.

## INSPIRER

Créer des compétitions, des événements, des programmes et des activités accessibles et attrayants à l'échelle mondiale afin que nos athlètes talentueux puissent divertir et inspirer le monde.

## DIRIGER

Incarnar le meilleur exemple d'une fédération sportive bien gouvernée, prenant des décisions courageuses en matière de leadership et valorisant les partenariats, pour que l'athlétisme se développe dans le monde entier.

### Notre Approche.

Rendre les bonnes pratiques encore meilleures grâce à un programme d'amélioration continue et la mise en place de nouvelles initiatives et de nouveaux programmes innovants.

### Nos Objectifs

#### PARTICIPATION

Nous organiserons davantage d'événements à tous les niveaux du sport; qu'il s'agisse d'organiser davantage de compétitions d'athlétisme de calibre mondial sur tous les continents aux niveaux national, régional et international, ou de garantir qu'il y ait des opportunités pour que les enfants s'essayent à notre sport où qu'ils vivent et des campagnes pour que davantage de personnes deviennent actives grâce à la course à pied.

#### INDIVIDUS

Nous célébrerons, soutiendrons et développerons les personnes (entraîneurs, officiels, bénévoles et professionnels) qui jouent un rôle dans la pratique de notre sport dans le monde entier, à tous les niveaux, en offrant un accès et des moyens clairs pour toutes et tous. Nous doublerons le nombre de nouvelles personnes qui soutiennent la pratique de notre sport, que ce soit en tant qu'entraîneurs, officiels ou dans des fonctions au sein d'une Fédération membre, d'un événement ou d'un club.

#### FANS

Nous voulons que nos fans assistent aux performances de nos athlètes ou les regardent concourir, qu'ils apprennent à les connaître et qu'ils échangent avec eux grâce à de nouvelles plateformes et initiatives. D'ici 2024, notre objectif est d'augmenter la portée de nos diffusions, de doubler le suivi numérique et de créer une base de données d'un million de fans connus qui choisissent activement de se connecter et de s'engager avec nous et notre sport.

#### PARTENARIATS

En tant que sport le plus accessible au monde, nous nous appuyons sur des partenariats solides pour organiser des événements et des programmes à tous les niveaux. Nous apprécions ces partenariats et visons à doubler le nombre actuel de partenariats commerciaux et non commerciaux significatifs afin de générer de nouvelles opportunités financières et d'activation pour notre sport, nos athlètes, nos Fédérations membres et nos communautés dans le monde entier.

### Nos Parties Prenantes

Les Fédérations membres, les Athlètes, les Partenaires, les Fans, nos Concitoyens et les Médias.

### Nos Valeurs

Respect, Intégrité, Leadership, Engagement, Innovation, Excellence.

## ÉLABORER NOTRE STRATÉGIE POUR DÉVELOPPER L'ATHLÉTISME

Nous n'avions pas planifié la pandémie mondiale qui a sévi en 2020, mais nous nous étions fixé une année ambitieuse en termes de croissance pour notre sport. Nous étions déterminés à mener à bien notre plan et à faire face aux nouvelles circonstances découlant de la pandémie de COVID-19. Nous avons finalisé et publié notre stratégie pour la croissance sur quatre ans et notre stratégie de développement durable sur dix ans. Nos équipes ont mis en place un nouveau programme Kids' Athletics dont le lancement aura lieu vers la fin de 2021. Nous avons inscrit davantage d'épreuves au programme de nos meetings d'une journée composant le Circuit continental 2021. Nous avons remanié l'organisation des événements et la présentation de notre sport. Nous avons créé et approuvé un nouveau championnat du monde, en l'occurrence les Championnats du monde de course sur route qui tirent parti du regain de popularité qu'a connu la course à pied partout dans le monde pendant les périodes de confinement. La première édition de ces nouveaux championnats se déroulera en 2023.

Par ailleurs, nous avons continué de nouer de nouveaux partenariats. Pinstent Masons, parkrun et Nielsen nous ont rejoints en 2020. Nous avons négocié aussi et annoncé une nouvelle collaboration de 10 ans avec NBC qui jouera un rôle crucial dans la progression de notre sport sur le marché américain dans la perspective des Championnats du monde d'athlétisme Oregon22 et des

Jeux olympiques de Los Angeles en 2028. Nous avons travaillé auprès de nos partenaires actuels pour aider le monde à se mettre en mouvement. Ils ont entrepris de nouvelles collaborations autour du développement durable, de la qualité de l'air et de la santé. Enfin, nous avons travaillé en étroite collaboration avec nos partenaires spécialisés dans les technologies pour capturer et pour mettre en lumière le talent incroyable de nos athlètes, leur histoire et leur succès afin que les diffuseurs et les plates-formes numériques puissent les faire entrer dans les foyers de millions de fans à travers le monde.

L'investissement dans les nouvelles technologies nous a également permis de lancer notre nouvelle plate-forme d'apprentissage en ligne (eLearning), qui sera un outil pédagogique essentiel pour nos Fédérations membres et qui offrira à nos parties prenantes un accès et des possibilités accrues pour se former et obtenir des qualifications. L'un des premiers cours eLearning lancés avec la plate-forme était une série de cinq modules en ligne sur le développement durable couvrant les principaux volets de notre stratégie décennale de développement durable. Ces modules permettent aux Fédérations membres et aux parties prenantes de se sensibiliser aux problèmes et de trouver des solutions pratiques pour faire face aux enjeux climatiques auxquels le monde est confronté. La conjugaison de tutoriels, de questions-réponses interactives et de quiz permet d'offrir une expérience d'apprentissage nouvelle et motivante.



## Les structures solides mises en place en 2020 pour régir le sport produisent de bons résultats en 2021

Les nouveaux partenariats que nous avons noués ainsi que les efforts déployés par notre équipe commerciale, avec Dentsu, pour élargir le nombre de nos partenaires, occupent une place constante dans l'ordre du jour du Bureau exécutif constitué à la fin de l'année 2019 et doté de nouvelles responsabilités. Au cours de l'année, les deux comités créés pour appuyer le Bureau exécutif dans son travail, à savoir le Comité d'audit, des risques et des finances ainsi que le Comité de rémunération, sont passés à trois puisque le Bureau exécutif a convenu de dissocier les questions d'audit et finances et les risques, notamment en raison du niveau de risque accru que faisait peser la pandémie de COVID-19 sur le sport. Un processus de recrutement ouvert a été organisé pour nommer les membres indépendants de ces trois comités. Le détail des activités de chacun de ces comités est disponible sur le site Internet.

L'année 2020 marquait le point de départ de la mise en place des quatre commissions dans le cadre de la nouvelle structure de gouvernance, à savoir la Commission des athlètes, la Commission des compétitions, la Commission du développement et la Commission de la gouvernance. Chacune de ces quatre commissions a défini son mandat (cahier des charges) et son plan sur quatre ans qui ont été validés par le Conseil, en juillet. Ils sont disponibles sur le site Internet [ici](#). Chaque Commission rend compte au Conseil de ses activités clés et des décisions qui doivent être prises. Les président(e)s des quatre commissions ont comme objectif de se réunir au moins deux fois par an, aux fins d'examiner l'ensemble des activités pour veiller à ne



négliger aucun aspect et pour coordonner les actions dans les domaines qui se recoupent. En 2020, les réunions des commissions ont toutes eu lieu à distance.

Trois groupes de travail ont également été constitués cette année aux fins de faire progresser trois secteurs importants de notre sport.

**Le Groupe de travail sur les droits de l'Homme** dont la mission est de procéder à l'examen des activités, des politiques et des règles de World Athletics en termes de droits de l'Homme et d'élaborer un cadre en matière de droits de l'Homme pour World Athletics qui sera présenté au Congrès en 2021.

**Le Groupe de travail sur le Plan mondial** dont la mission était d'établir la feuille de route de notre sport pour la période 2022-2030. Il définit, au nom du Conseil, la vision et les objectifs de l'athlétisme au niveau mondial, ainsi que les actions que World Athletics, les Associations continentales et les Fédérations membres devront mener pour atteindre ces objectifs. Le Conseil procédera à la validation du Plan mondial avant d'être présenté au Congrès à la fin de l'année.

**Le Groupe de travail sur les chaussures d'athlétisme** a été établi par le Conseil, en juin 2020, pour conseiller et faire des recommandations sur l'orientation future des réglementations s'agissant des chaussures des athlètes d'élite, dans le but d'essayer de parvenir à un juste équilibre entre la prise en compte de l'innovation et la nécessité de protéger les principes d'équité et d'universalité pour tous les athlètes.

**L'Équipe spéciale sur l'égalité des sexes dans les fonctions dirigeantes** a poursuivi sa mission essentielle qui est de constituer un vivier de femmes talentueuses et autonomes dans les domaines de l'administration, de l'entraînement et chez les officiels techniques. Elle a pour rôle de piloter des programmes de leadership féminin afin de garantir la réalisation de notre objectif de 50 % de femmes d'ici 2027. Au cours de l'année, près de 1000 personnes ont ainsi participé à des séminaires et forums en ligne et environ 300 femmes du monde de l'athlétisme des six régions ont assisté à une



conférence mondiale virtuelle pour motiver les femmes dirigeantes dans le domaine de l'athlétisme.

L'Équipe de travail sur la Russie a poursuivi son travail de contrôle et de compte rendu au Conseil en ce qui concerne le plan de réintégration de la RusAF. En mars 2020, la RusAF a admis avoir enfreint les Règles antidopage de World Athletics du fait de la complicité de ses dirigeants qui ont couvert une violation d'une règle relative à la localisation commise par le sauteur en hauteur Danil Lyсенko. En conséquence, le Conseil a prononcé un ensemble de sanctions à l'encontre de la RusAF, notamment une amende de 10 millions de dollars américains (USD), dont 5 millions USD étaient dus au plus tard le 1er juillet 2020, ainsi que le paiement de la somme de 1,31 million USD de dépens. Du fait du non-paiement de ces montants à la date fixée, le Conseil a approuvé à l'unanimité de suivre la recommandation de l'Équipe de travail et de recommander au Congrès d'exclure la RusAF de World Athletics, en réservant toutefois la possibilité de suspendre l'application de cette recommandation si la RusAF remplissait certaines conditions spécifiques, notamment en effectuant les paiements en souffrance avant le 15 août 2020. Les paiements ont été effectués avant l'échéance. La nomination d'experts internationaux a permis à la RusAF d'élaborer un plan stratégique et un plan opérationnel aux fins de générer le changement culturel nécessaire pour que la Russie redevienne membre à part entière de la communauté internationale de l'athlétisme. Ce plan a été approuvé par le Conseil en février 2021.

Outre la création de l'Unité du calendrier mondial dans le but de mieux coordonner les dates du calendrier

mondial de tous les événements d'athlétisme, un Comité Pro Running a vu le jour en 2020 en tant qu'instance informelle consultative de la Commission des compétitions sur tous les aspects de l'implication de World Athletics dans le domaine de la course sur route au niveau professionnel.

Au cours d'une année marquée par tant de perturbations et d'incertitudes, nous avons réussi à fédérer le sport, en restant concentrés sur les activités clés de notre plan stratégique pour développer l'athlétisme et gérer l'impact quotidien, semaine après semaine, de la pandémie de COVID-19, dans l'ensemble de nos différentes communautés. Tout cela a pu être réalisé grâce à une volonté sans relâche de procéder à une gestion financière prudente et à une bonne gestion des ressources, tant financières qu'humaines. Avec les performances réalisées par nos athlètes dont nous avons été les témoins aux Jeux olympiques de Tokyo 2020, aux Championnats du monde d'athlétisme U20 à Nairobi et aux meetings d'une journée, la plupart ont su exploiter une année difficile pour devenir plus forts et se recentrer.





2020

janvier – février – mars – avril – mai – juin





ATHLETICS  
9h-11h

14:21  
PART ONE

**CLEARANCES**

RENAUD LAVILLENNE	1
MONDO DUPLANTIS	0
SAM KENDRICKS	0

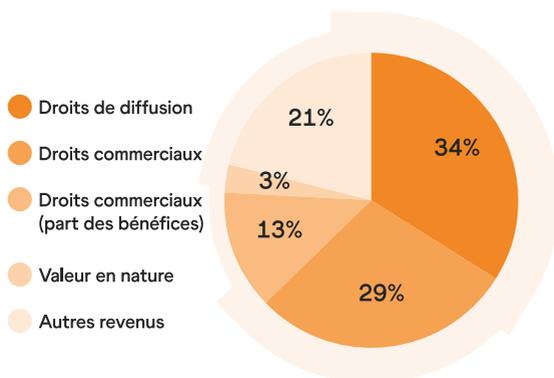


juillet – août – septembre – octobre – novembre – novembre

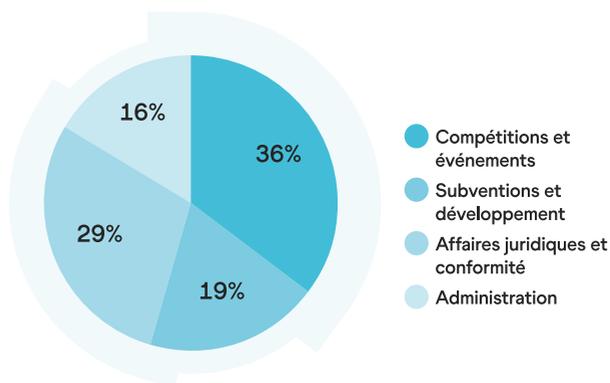


## Coup d'œil sur les revenus, les dépenses et le développement en 2020

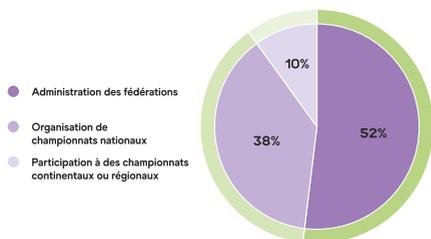
### Recettes : 44,2Mio de \$US



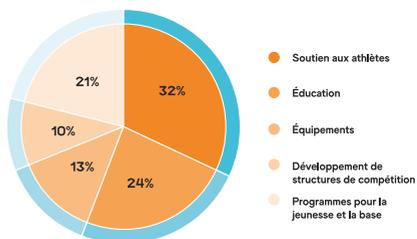
### Dépenses : 41,7Mio de \$US



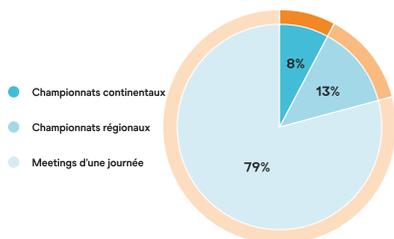
Répartition globale de la subvention aux Fédérations membres en 2020



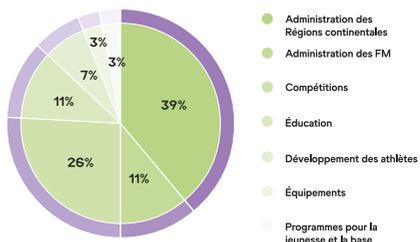
Répartition globale de la subvention DOA 2020-2021



Répartition globale des subventions de compétition en 2020



Répartition globale des subventions 2020



94 pays      8 meetings de la Ligue de diamant Wanda

Plus de 600+ compétitions

# Compétitions en 2020

4000 athlètes

28 meetings du Circuit continental

## Études de cas d'attribution de subventions DOA

Malgré une année difficile, un travail considérable a été accompli à travers le monde grâce à la subvention DOA

### Fédération d'athlétisme du Pakistan



#### DÉVELOPPEMENT NATIONAL POUR LES ENTRAÎNEURS ET LES FEMMES OFFICIELLES TECHNIQUES (ÉDUCATION)

Afin d'améliorer les connaissances des entraîneurs et des officiels techniques au Pakistan, ce projet DOA proposera un cours de niveau I du Système de formation et de certification des entraîneurs, et deux cours de niveau I du Système de formation et de certification des officiels techniques (TOECS), dont un cours TOECS réservé aux femmes afin de pallier le manque de femmes officielles dans le pays. En outre, un programme de mentorat sera mis en place pour les entraîneurs nouvellement diplômés afin de soutenir le développement et le réseau d'entraîneurs enregistrés dans les 15 régions du Pakistan.

### Fédération érythréenne d'athlétisme

#### PROGRAMME DE DÉTECTION DES TALENTS (PROGRAMMES POUR LES JEUNES ET LA BASE)

Ce projet DOA permettra la mise en place d'un programme de détection des talents afin de soutenir le développement et la progression de 70 nouveaux athlètes talentueux dans différentes régions d'Érythrée. Le projet implique également les parents des athlètes afin de les encourager à soutenir la progression de leur enfant.

### Fédération d'athlétisme de Papouasie-Nouvelle-Guinée



#### DÉVELOPPEMENT DE LA COURSE DE FOND (SOUTIEN AUX ATHLÈTES)

Dans la perspective des Championnats du monde d'athlétisme de cross-country de 2022 en Australie, ce projet DOA vise à constituer une équipe solide pour les championnats et à ajouter des athlètes à son effectif. En plus des programmes d'entraînement des athlètes, et en partenariat avec le Comité national olympique et les sponsors locaux, la fédération organisera des formations pour entraîneurs et officiels techniques afin d'élever le niveau de la course de demi-fond et de fond dans le pays.

## Fédération d'athlétisme de Géorgie

### CAMPS D'ENTRAÎNEMENT POUR LES ATHLÈTES GÉORGIENS (SOUTIEN AUX ATHLÈTES)

Grâce à la subvention DOA, la fédération prévoit d'organiser quatre camps d'entraînement pour les athlètes géorgiens des catégories Senior, U20 et U18, afin d'appuyer leur préparation et les aider à réaliser de belles performances lors des grandes compétitions d'athlétisme en 2021 et 2022. L'objectif global de ces camps d'entraînement est d'améliorer le niveau de performance et les chances de réussite des athlètes et de contribuer à développer des modèles pour promouvoir l'athlétisme auprès des jeunes générations ainsi que des sponsors potentiels.

## Federación Salvadoreña de Atletismo (Fédération d'athlétisme du Salvador)



### PROGRAMME D'ATHLÉTISME DE LA VILLE DE SAN MIGUEL (PROGRAMMES ET ÉQUIPEMENTS POUR LA JEUNESSE ET LA BASE)

L'objectif du projet DOA est d'établir un programme d'athlétisme pour les athlètes âgés de 14 à 17 ans. La fédération réalisera des activités de détection de talents au cours desquelles elle testera et sélectionnera les meilleurs athlètes qui feront partie du programme d'athlétisme du centre d'entraînement de San Miguel. La fédération organisera mensuellement un camp d'entraînement réunissant cinq athlètes de l'équipe nationale afin de promouvoir l'entraînement conjoint entre l'élite et les jeunes athlètes. La subvention DOA sera aussi utilisée pour acquérir des équipements

de lancer et investir dans l'organisation des camps d'entraînement. Le gouvernement et l'Institut national du sport soutiendront également la construction dans le complexe sportif d'aires de sauts horizontaux et de cercles de lancer.

## Confederación Atlética del Uruguay (Fédération d'athlétisme d'Uruguay)



### REPÉRAGE DE LA PROCHAINE GÉNÉRATION D'ATHLÈTES (SOUTIEN AUX ATHLÈTES ET DÉVELOPPEMENT DES STRUCTURES DE COMPÉTITION)

L'objectif du projet DOA est de soutenir la détection et le développement de la prochaine génération d'athlètes. La fédération renforcera et élargira la structure actuelle des compétitions en organisant des événements dans deux endroits différents, Durazno et Paysandú, où de nouvelles pistes ont été construites récemment. L'organisation de compétitions sur ces nouveaux sites attirera davantage d'athlètes et permettra d'augmenter la fréquence et les possibilités de participation.



SCHIPPERS

SWOBODA

DEL PONTE

3

6

Worldathletics.org 30 nov. 2019 - 29 nov. 2020



10M

de sessions



5,8M

d'utilisateurs



25M

de consultations  
de page

Conférences de presse  
2019 v 2020

12 → 19

Communiqués de presse  
2019 v 2020

227 → 192

World Athletics sur les médias sociaux

30 nov. 2019 - 29 nov. 2020



1 063 513

J'aime

+11%



289 966

followers

+7.4%



663 884

followers

+44%



422 000

abonnés

+94%



1 300 000

followers

+100%

Nombre total de fans sur les médias sociaux : 3,8m

Communication interne  
à World Athletics

48

éditions de Friday Comms, le bulletin  
d'information interne hebdomadaire

58

sessions Covid-Connect pendant  
le confinement de mars à août

14

sessions d'information avec la participation  
de 179 Fédérations membres

Opérations médias de World Athletics

4 réunions du Media Ops Focus Group composé  
des 30 premières agences de presse, des médias sportifs et des agences photo

Configuration de zones mixtes à distance pour les Championnats du monde  
de semi-marathon Gdynia, 8 meetings DL et 3 meetings Circuit continental

Interviews du président  
du 1<sup>er</sup> fév 2020 au 31 oct 2020

124

entretiens avec les médias  
dans

32

pays différents

Couverture de World Athletics dans les médias grand public et sociaux

50 premières nations d'athlétisme / 9 500 articles / 227 000 publications

1 fév. 2020 – 31 oct. 2020

Top 5s

Événements sportifs

Sujets

Médias sociaux

Jeux olympiques 2020/21  
4 294 articles

Effets de la pandémie  
3 047 articles

États-Unis  
78 763 publications

Ligue de diamant Wanda 2020  
950 articles

Questions relatives au dopage  
1 998 articles

Grande-Bretagne  
13 247 publications

Championnats de WA 2021/22  
715 articles

Réintégration de la RusAF  
1 170 articles

Espagne  
11 192 publications

Championnats de WA en salle 2020/21  
345 articles

Procès de Lamine Diack  
550 articles

Ouganda  
10 925 publications

Circuit continental 2020 de WA  
190 articles

Technologie des chaussures Nike  
279 articles

Kenya  
9 883 publications

Les 8 fédérations ayant  
le plus de visibilité

FIFA (Football) 36%  
(positif 14% – négatif 16%)

CIO (Jeux olympiques) 24%  
(positif 4% – négatif 8%)

World Athletics 13%  
(positif 24% – négatif 8%)

World Rugby 7%

ITF (Tennis) 5%

UCI (Cyclisme) 5%

FIBA (Basketball) 5%

FINA (Sports aquatiques) 3%





ANNEXES

# Annexe A – États financiers vérifiés 2020

## Sommaire

Dirigeants et conseils professionnels .....	32
Déclaration des responsabilités du Bureau exécutif .....	33
Rapport des auditeurs indépendants .....	34
Informations sur l'Association et les événements importants au cours de l'exercice .....	38
<b>Rapport financier 2020.....</b>	<b>41</b>
États financiers consolidés.....	41
Principales méthodes comptables.....	45
Notes sur l'état consolidé du résultat global.....	51
Notes sur le bilan consolidé.....	57
Informations complémentaires.....	62

Dirigeants et conseils professionnels	
<b>PRÉSIDENT</b>	
Sebastian COE	(GRANDE-BRETAGNE ET IRLANDE DU NORD)
<b>PREMIER VICE-PRÉSIDENT</b>	
Sergueï BUBKA	(UKRAINE)
<b>VICE-PRÉSIDENTS</b>	
Nawaf Bin Mohammed AL SAUD	(ARABIE SAOUDITE)
Geoff GARDNER	(ÎLE NORFOLK)
Ximena RESTREPO	(COLOMBIE)
<b>MEMBRES DU CONSEIL</b>	
Valerie ADAMS	(NOUVELLE-ZÉLANDE)
Dahlan AL HAMAD	(QATAR)
Beatrice AYIKORU	(OUGANDA)
Sylvia BARLAG	(PAYS-BAS)
William BANKS	(ÉTATS-UNIS)
Raul CHAPADO	(ESPAGNE)
Nawal EL MOUTAWAKEL	(MAROC)
Helio GESTA DE MELO	(BRÉSIL)
Abby HOFFMAN	(CANADA)
Alberto JUANTORENA DANGER	(CUBA)
Hamad KALKABA MALBOUM	(CAMEROUN)
Dobromir KARAMARINOV	(BULGARIE)
Renaud LAVILLENIE	(FRANCE)
Antti PIHLAKOSKI	(FINLANDE)
Anna RICCARDI	(ITALIE)
Mike SANDS	(BAHAMAS)
Robin SAPONG EUGENIO	(ÎLES MARIANNES DU NORD)
Adille J. SUMARIWALLA	(INDE)
Nan WANG	(CHINE)
Hiroshi YOKOKAWA	(JAPON)
<b>DIRECTEUR GÉNÉRAL</b>	Jon RIDGEON
<b>AUDITEURS</b>	Ernst & Young Audit Conseil & Associés
<b>PRINCIPALES INSTITUTIONS BANCAIRES</b>	BARCLAYS BANK
	COMPAGNIE MONEGASQUE DE BANQUE

## DECLARATION DES RESPONSABILITES DU BUREAU EXECUTIF ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS 2020

En plus des dispositions de base en matière d'information financière énoncées dans les Statuts de World Athletics (« l'Association »), le Bureau exécutif s'engage à élaborer des états financiers consolidés qui donnent une image fidèle de la situation de l'Association à la fin de chaque exercice. Cela comprend le profit ou la perte de l'exercice et le tableau de flux de trésorerie de l'Association.

Dans le cadre de la préparation de ces états financiers consolidés, le Bureau exécutif considère que l'Association a utilisé des méthodes comptables appropriées conformément aux notes A et B des états financiers consolidés, qu'elles ont été appliquées de manière cohérente et qu'elles sont étayées par des appréciations et des estimations raisonnables, que toutes les normes comptables jugées applicables ont été suivies et que la préparation des états financiers consolidés sur une base dite « de continuité d'exploitation » est appropriée.

Le Bureau exécutif a la responsabilité de veiller à ce que l'Association tienne des registres comptables qui présentent avec une précision raisonnable la situation financière de l'Association.

Le Bureau exécutif a la responsabilité générale de prendre les mesures dont il dispose pour préserver les actifs de l'Association et pour prévenir et détecter les fraudes et autres irrégularités.

Approuvé par le Bureau exécutif.

Et signé au nom de World Athletics  
Le 27 juillet 2021



Sebastian Coe  
Président



Vineesh Kochhar  
Directeur des opérations

## Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers consolidés

*Ce document constitue une traduction en français du rapport d'audit contractuel sur les comptes consolidés émis en langue anglaise et est fourni seulement pour faciliter la lecture des utilisateurs francophones.*

ERNST & YOUNG Audit Conseil & Associés  
World Athletics  
Exercice clos le 31 décembre 2020

À l'intention du Bureau exécutif de World Athletics,

### OPINION

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de l'entité World Athletics et ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2020 ainsi que le compte de résultat consolidé, l'état des variations des capitaux propres consolidés et l'état des flux de trésorerie consolidés pour la période du 1er Janvier 2020 au 31 Décembre 2020, et les annexes aux états financiers consolidés qui comprennent un résumé des principales méthodes comptables.

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des états financiers consolidés de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

Ces états financiers ont été approuvés par le Bureau exécutif.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière consolidée du groupe au 31 décembre 2020 ainsi que sa performance financière consolidée et ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne.

### FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément au Code international de déontologie des professionnels comptables (y compris les normes internationales d'indépendance) (le Code de l'IESBA) et aux règles d'éthique qui s'appliquent à l'audit des états financiers à Monaco et avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## AUTRES INFORMATIONS

Les autres informations comprennent les informations présentées autres que les états financiers et notre rapport d'audit. La direction est responsable de l'établissement des autres informations.

Notre opinion sur les états financiers ne porte pas sur les autres informations et nous n'exprimons aucune opinion ni conclusion sur celles-ci.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, il nous appartient de prendre connaissance des autres informations et, ce faisant, de vérifier si les autres informations présentent une incohérence ou anomalie significative au regard des états financiers ou des informations obtenues à l'occasion de notre audit. Il nous appartient de signaler toute anomalie significative dans les autres informations qui serait découverte à l'occasion de nos travaux. Nous n'avons pas d'observation à signaler sur les autres informations.

## RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers consolidés conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de mettre l'entité en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière du groupe.

## RESPONSABILITÉS DE L'AUDITEUR RELATIVES À L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter une anomalie significative existante.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments suffisants et appropriés pour fonder

notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que des informations fournies dans les états financiers consolidés à ce titre ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire l'entité à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les états financiers consolidés, et apprécions si les états financiers consolidés reflètent les opérations et événements les sous-tendant de manière à ce qu'ils en donnent une présentation sincère ;
- nous recueillons, concernant les informations financières des entités ou activités du groupe, des éléments suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constatations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée lors de notre audit.

#### RESTRICTION D'UTILISATION DE NOTRE RAPPORT

Ce rapport est établi à votre attention. Nous n'acceptons aucune responsabilité vis-à-vis de tout tiers auquel ce rapport serait diffusé ou parviendrait.

Ce rapport est régi par la loi monégasque. Les juridictions monégasques ont compétence exclusive pour connaître de tout litige, réclamation ou différend pouvant résulter de notre lettre de mission ou du présent rapport, ou de toute question s'y rapportant. Chaque partie renonce irrévocablement à ses droits de s'opposer à une action portée auprès de ces tribunaux, de prétendre que l'action a été intentée auprès d'un tribunal incompétent, ou que ces tribunaux n'ont pas compétence.

Monaco, le 23 Août 2021

L'Auditeur Contractuel

Signé dans sa version originale en langue anglaise par ERNST & YOUNG Audit Conseil & Associés

Sandrine Arcin

## États financiers consolidés conformément aux normes IFRS

### Sommaire

<b>Informations sur l'association et les événements importants au cours de l'exercice . . . . .</b>	<b>38</b>	<b>Notes sur l'état consolidé du résultat global . . . . .</b>	<b>51</b>
I. Généralités . . . . .	38	1. Produits des droits de diffusion et de sponsoring . . . . .	51
II. À propos de World Athletics . . . . .	38	2. Autres revenus d'activités . . . . .	51
III. Principaux événements ayant eu lieu pendant l'exercice . . . . .	39	3. Compétition et événements . . . . .	52
IV. Partenaires officiels de World Athletics . . . . .	40	4. Subventions et développement . . . . .	53
		5. Affaires juridiques et conformité . . . . .	54
		6. Administration . . . . .	55
		7. Produits financiers . . . . .	55
		8. Charges financières . . . . .	56
<b>États financiers consolidés . . . . .</b>	<b>41</b>	<b>Notes sur le bilan consolidé . . . . .</b>	<b>57</b>
État consolidé du résultat global . . . . .	41	9. Titres mis en équivalence . . . . .	57
Bilan consolidé . . . . .	42	10. Immobilisations corporelles . . . . .	58
État consolidé des flux de trésorerie . . . . .	43	11. Créances commerciales et autres créances . . . . .	58
État consolidé des variations des capitaux propres . . . . .	44	12. Actifs sur contrats clients . . . . .	59
		13. Trésorerie et équivalents de trésorerie . . . . .	59
<b>Principales méthodes comptables . . . . .</b>	<b>45</b>	14. Capitaux propres . . . . .	59
A. Informations générales et déclaration de conformité . . . . .	45	15. Avantages postérieurs à l'emploi et obligations similaires . . . . .	60
B. Base de la préparation des états financiers . . . . .	45	16. Passifs financiers à court et à long terme . . . . .	60
C. Principes et périmètre de consolidation . . . . .	46	17. Dettes . . . . .	61
D. Conversion en devises . . . . .	46	18. Autres dettes et charges à payer . . . . .	61
E. Immobilisations corporelles . . . . .	46	19. Produits différés . . . . .	61
F. Comptes de régularisation et provisions . . . . .	47		
G. Prêt de la part du CIO . . . . .	47	<b>Informations complémentaires . . . . .</b>	<b>62</b>
H. Obligations de retraite . . . . .	47	20. Gestion des risques financiers . . . . .	62
I. Créances clients . . . . .	48	21. Engagements supplémentaires et passifs éventuels et événements hors bilan . . . . .	62
J. Produits . . . . .	48	22. Événements postérieurs au bilan . . . . .	62
K. Charges opérationnelles . . . . .	49	23. Parties liées . . . . .	62
L. Produits et charges financiers . . . . .	49		
M. Gestion des risques financiers . . . . .	49		
N. Estimations et jugements comptables critiques . . . . .	50		

## Informations sur l'association et les événements importants au cours de l'exercice

### I. Généralités

World Athletics est une association à but non lucratif, dont les membres sont des Fédérations nationales qui représentent l'athlétisme dans chaque pays du monde. Son objectif est d'établir une coopération juridique et amicale entre tous les membres au profit de l'athlétisme. En plus des règlements régissant les compétitions internationales, World Athletics établit des règles, favorise le développement mondial de l'athlétisme et diffuse des informations techniques et autres à ses entités affiliées.

### II. À propos de World Athletics

L'athlétisme est l'un des sports les plus anciens au monde. Il n'a cessé de s'adapter au fil des siècles, offrant un sport aussi dynamique qu'enrichissant.

Le 17 juillet 1912 à Stockholm, après la cérémonie de clôture des Jeux olympiques dans la capitale suédoise, la Fédération internationale d'athlétisme amateur (IAAF) a été fondée en tant qu'organe régissant le sport de l'athlétisme à l'échelle mondiale.

Au cours des dix décennies qui ont suivi, l'athlétisme a connu de nombreux changements reflétant l'évolution politique et socio-économique du monde entier. Même le nom de l'IAAF a changé, devenant en 2001 l'« Association internationale des fédérations d'athlétisme » pour refléter l'émergence du sport professionnel qui n'existait pas en 1912. Plus récemment, en 2019, la Fédération a changé de nom pour devenir « World Athletics ».

World Athletics a été fondée pour répondre au besoin d'une autorité mondiale en matière de gouvernance, d'un programme de compétition, d'un matériel technique standardisé et d'une liste des records du monde officiels. Autant de mesures qui restent d'actualité.

Cependant, dans un monde en constante évolution, les fédérations sportives internationales telles que World

Athletics doivent être proactives dans leurs démarches visant à toucher de nouveaux publics et à trouver de nouvelles villes hôtes pour leurs événements. Il est également fondamental de comprendre que l'athlétisme n'est plus seulement une question de haut niveau, de médailles d'or et de records. L'athlétisme est aussi synonyme de « sport pour tous » et il convient de faire en sorte que le plus grand nombre possible de personnes puisse le pratiquer.

Cela comprend, bien sûr, une discipline aussi passionnante que la course sur route, grâce à laquelle un grand nombre de personnes dans le monde entier ont un contact direct avec le monde de l'athlétisme. Il ne faut pas non plus oublier l'athlétisme dans les écoles du monde entier, un milieu dans lequel World Athletics tient à garantir un haut niveau de participation dès l'âge de sept ans, mais aussi chez les adolescents, chez qui le manque de pratique sportive se ressent particulièrement.

En dépit des avantages de l'athlétisme pour les collectivités et la société, World Athletics est consciente que ce sport doit galvaniser l'attention du public dans un monde de plus en plus varié et complexe où les médias et les produits de divertissement sont omniprésents. Cela signifie que l'athlétisme et tous ceux qui en font partie doivent se pencher sur des thématiques plus larges touchant à la responsabilité sociale, à l'environnement et à tout ce qui contribue à faire progresser l'athlétisme en tant que force permettant de créer un monde meilleur.

Les disciplines de l'athlétisme sont parmi les plus anciennes de toutes les compétitions sportives connues de l'humanité. En effet, « courir, sauter et lancer » sont les formes naturelles et universelles d'expression physique chez l'homme. Ce sport offre également des valeurs plus larges qui nous aident à relever les défis de la vie.

World Athletics adapte son programme de compétition afin de refléter le vaste éventail d'activités auxquelles le public a accès. Attirer, développer et surtout retenir les jeunes, tant comme acteurs que comme spectateurs,

est essentiel si l'on veut que l'athlétisme conserve son attrait. En outre, il est tout aussi important de maintenir les liens étroits que l'athlétisme entretient avec le mouvement de l'athlétisme vétérans ainsi qu'avec la course de fond, le trail et la course de montagne.

Les Championnats du monde d'athlétisme, qui ont lieu tous les deux ans, sont le point culminant de notre Série mondiale d'athlétisme, qui comprend également des compétitions en salle, des compétitions pour les moins de 20 ans, des relais, du cross-country, des épreuves de marche athlétique et des courses sur route; chacune de ces compétitions se déroulant selon un cycle de deux ans.

L'athlétisme est également le sport phare des Jeux olympiques. Il s'agit du principal sport en stade des Jeux, au cœur du succès de chaque édition des Jeux olympiques d'été. L'histoire de l'athlétisme et celle des Jeux olympiques sont étroitement liées et World Athletics est extrêmement fière de ce lien.

Les Championnats du monde de World Athletics et les Jeux olympiques continuent de remplir les stades et d'attirer des milliards de téléspectateurs.

Le potentiel marketing de chaque édition des Championnats du monde de World Athletics est excellent, seuls les Jeux olympiques d'été et la Coupe du monde de la FIFA sont plus importants en termes de portée et d'impact au niveau mondial. Les prochains Championnats du monde de World Athletics se dérouleront à Eugene, aux États-Unis (2022) et à Budapest, en Hongrie (2023). Les autres compétitions de la Série mondiale d'athlétisme proposent une variété intéressante en termes de nature, de taille et de portée.

Cela sous-entend différentes exigences en matière de logistique, de budget et d'installations, permettant aussi de répondre aux ambitions et aux ressources des villes, grandes et petites, de la plupart des plus de 200 fédérations nationales membres pour leur permettre d'organiser des événements.

Preuve de la capacité du sport à innover et à répondre aux demandes en constante évolution, une nouvelle compétition par équipes passionnante, les Relais mondiaux de World Athletics, a été lancée en 2014 à Nassau, aux Bahamas, et a été organisée à trois autres reprises, la dernière édition ayant eu lieu en 2019, à Yokohama au Japon.

Cette variété s'étend au-delà des championnats.

En 2010, une nouvelle structure de compétition mondiale d'une journée a été dévoilée. La plus importante des compétitions de ce type est la Ligue de diamant, qui regroupe 14 meetings d'athlétisme sur invitation en Afrique, en Asie, en Europe et aux États-Unis. Le Circuit continental, composé de meetings d'une journée labellisés or, argent et bronze, organisés dans les six régions continentales de World Athletics, constitue le deuxième niveau de compétition internationale de haut niveau aux côtés des compétitions du Challenge mondial. Toutes ces compétitions se déroulent dans de grands stades et attirent des téléspectateurs du monde entier.

Alors que World Athletics entre dans son deuxième siècle d'existence en tant qu'organe directeur officiel de l'athlétisme, son objectif est de continuer à améliorer ce sport dynamique afin d'offrir de nouvelles et passionnantes perspectives aux athlètes et aux spectateurs. Après quatre années de réforme, qui ont abouti à deux révisions des statuts de l'Association, le sport s'efforce de faire en sorte que chaque domaine de l'athlétisme soit examiné, testé et soutenu de manière à viser l'excellence.

### III. Principaux événements ayant eu lieu pendant l'exercice

#### DIAMOND LEAGUE ASSOCIATION

Au cours de l'année, il a été décidé de transférer les actions détenues par World Athletics dans Diamond League AG, une entité commerciale, vers une Association. Cette organisation à but non lucratif

nouvellement créée, la Diamond League Association, a été enregistrée selon les lois de la Suisse. World Athletics n'exerce pas d'influence significative sur les opérations de Diamond League AG et la perte sur la cession a été comptabilisée dans le résultat de l'exercice de World Athletics.

#### COVID-19

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a classé l'épidémie de COVID-19 en pandémie.

En conséquence de la pandémie, un certain nombre d'événements sportifs inscrits à notre calendrier furent reportés. Une seule compétition de la Série mondiale d'athlétisme a été organisée au cours de l'année. Aux annulations des compétitions de la Série mondiale que nous n'avions pas prévues sont venus s'ajouter l'annulation et le report de certaines de nos compétitions continentales en 2020.

#### PRÊT DE LA PART DU CIO

Le 26 juin 2020, en réponse à la pandémie de COVID-19 et au fait que les Jeux olympiques ont été reportés de 2020 à 2021, le CIO a accepté d'avancer à World Athletics une somme de 7 500 000

dollars américains sous la forme de trois versements égaux de 2 500 000 dollars répartis entre 2020 et 2021. Le remboursement de cette avance est dû lors du paiement du CIO pour Tokyo 2020 ou Paris 2024. Conformément aux normes IFRS concernant la comptabilisation des revenus lorsque l'événement a eu lieu, ce montant de 7 500 000 \$ sera reflété dans nos états financiers IFRS en 2021.

Au cours de l'année, nous avons bénéficié des mesures prises par le gouvernement monégasque pour placer le personnel en chômage temporaire partiel. Cela nous a permis d'assurer la sécurité de notre personnel pendant cette période difficile et a permis de réduire les coûts de personnel de 750 000 dollars pour l'année.

L'Association bénéficie toujours de garanties solides de revenus à long terme et dispose de suffisamment de liquidités et de réserves pour poursuivre ses activités quotidiennes et faire face à ses obligations futures lorsqu'elles viendront à échéance.

## IV. Partenaires officiels de World Athletics

### Partenaires de World Athletics



### Diffuseur de World Athletics



### Partenaires média de World Athletics



### Fournisseurs de World Athletics



## États financiers consolidés

### État consolidé du résultat global

en milliers de dollars américains (USD)	Note	2020	2019
<b>Produits</b>			
Droits de retransmission télévisée et sponsoring	1	34 945	43 855
Autres produits	2	9 294	7 289
<b>Total des produits</b>		<b>44 239</b>	<b>51 144</b>

<b>Charges</b>			
Compétition et événements	3	15 004	29 546
Subventions et développement	4	8 028	15 385
Affaires juridiques et conformité	5	11 922	14 853
Administration	6	6 782	8 051
<b>Total des charges</b>		<b>41 736</b>	<b>67 835</b>

<b>Profits (pertes) d'exploitation</b>		<b>2 503</b>	<b>(16 691)</b>
Produits financiers	7	302	400
Charges financières	8	(922)	(1 070)
<b>Résultat financier (pertes)</b>		<b>(620)</b>	<b>(671)</b>
Part des (pertes)/profits sur les titres mis en équivalence	9	188	(63)
<b>Profits (pertes) pour l'exercice</b>		<b>2 071</b>	<b>(17 424)</b>

### Autres éléments du résultat global

en milliers de dollars américains (USD)	Note	2020	2019
Profits (pertes) pour l'exercice		2 071	(17 424)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat			
Gains (pertes) actuariel(le)s sur les indemnités de départ à la retraite	15	6	130
Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat lorsque certaines conditions spécifiques seront remplies			
<b>Différences de change</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Autres produits (charges)		6	130
<b>Produits (pertes) pour l'exercice</b>		<b>2 077</b>	<b>(17 295)</b>

## Bilan consolidé

en milliers de dollars américains (USD)	Note	31 déc. 2020	31 déc. 2019
<b>Actifs</b>			
Immobilisations incorporelles		402	328
Immobilisations corporelles	10	6 135	6 571
Actifs financiers à long terme		210	205
Titres mis en équivalence	9	531	343
<b>Actifs long terme</b>		<b>7 278</b>	<b>7 446</b>
Créances clients	11	521	262
Paiements anticipés et créances fiscales	11	814	1 070
Autres créances	11	1 171	7 950
Actifs sur contrat client	12	5 781	9 344
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	40 048	34 302
<b>Actifs court terme</b>		<b>48 335</b>	<b>52 927</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>55 613</b>	<b>60 373</b>
Capital		10 000	10 000
Réserves		18 868	36 287
Produits/pertes pour l'exercice		2 071	(17 424)
<b>Total des capitaux propres et des réserves</b>	<b>14</b>	<b>30 939</b>	<b>28 862</b>
<b>Passifs</b>			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	17	3 041	4 483
Autres dettes et charges à payer	18	7 189	17 138
Passifs financiers	16	320	282
Produits différés	19	3 475	1 119
<b>Total passifs à court terme</b>		<b>14 025</b>	<b>23 021</b>
Provisions	15	1 229	1 102
Passifs financiers	16	2 830	3 003
Produits différés	19	6 590	4 385
<b>Passifs long terme</b>		<b>10 649</b>	<b>8 490</b>
<b>Total du passif</b>		<b>24 674</b>	<b>31 511</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>		<b>55 613</b>	<b>60 373</b>

## État consolidé des flux de trésorerie

en milliers de dollars américains (USD)	Note	2020	2019
<b>Activités opérationnelles</b>			
Résultat net de l'exercice		2 071	(17 424)
Produit/(charge) financier(e) net(te)	7,8	502	674
Dotations aux amortissements et provisions	10	1 023	1 063
Profit des sociétés mises en équivalence	9	(188)	(171)
Augmentation/(Diminution) des provisions pour indemnités de départ à la retraite	15	128	(3)
(Augmentation)/Diminution des créances	11	11 331	(4 610)
(Augmentation)/Diminution des actifs sur contrat client	12	3 563	(4 794)
Augmentation/(Diminution) des dettes	17,18	(11 493)	9 708
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>		<b>6 937</b>	<b>(15 558)</b>
<b>Activités d'investissement</b>			
(Achat)/vente d'immobilisations corporelles	10	(588)	(106)
(Achat)/vente d'immobilisations incorporelles		(74)	(155)
<b>Flux net de trésorerie (utilisée)/générée par les activités d'investissement</b>		<b>(661)</b>	<b>(261)</b>
<b>Activités de financement</b>			
Produits des nouveaux prêts/emprunts		172	-
Remboursement des prêts/emprunts		(412)	(378)
Intérêts reçus	7	23	106
Intérêts payés	8	(313)	(428)
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>		<b>(530)</b>	<b>(700)</b>
<b>(Diminution)/augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>		<b>5 746</b>	<b>(16 519)</b>
Trésorerie et des équivalents de trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier	13	34 302	50 820
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		5 746	(16 518)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre</b>		<b>40 048</b>	<b>34 302</b>

## État consolidé des variations des capitaux propres

en milliers de dollars américains (USD)	Fonds de réserve	Autres réserves Transfert du produit	Transfert du compte de résultat	Total des fonds propres
<b>Au 31 décembre 2018</b>	<b>10 000</b>	<b>63 766</b>	<b>(27 609)</b>	<b>46 157</b>
Affectation du résultat net		(27 609)	27 609	-
Pertes actuarielles sur les indemnités de départ à la retraite, nettes d'impôts		130		130
<b>Autres éléments du résultat global de la période</b>	<b>-</b>	<b>130</b>		<b>130</b>
Résultat net de l'exercice			(17 424)	(17 424)
<b>Résultat global total pour la période</b>	<b>-</b>	<b>130</b>	<b>(17 424)</b>	<b>(17 295)</b>
<b>Au 31 décembre 2019</b>	<b>10 000</b>	<b>18 862</b>	<b>(17 424)</b>	<b>28 862</b>
Affectation du résultat net		-	17 424	-
Pertes actuarielles sur les obligations de prestations de retraite, nettes d'impôts		6		6
<b>Autres éléments du résultat global pour la période</b>	<b>-</b>	<b>6</b>		<b>6</b>
Résultat net de l'exercice		2 071	-	2 071
<b>Résultat global total pour la période</b>	<b>-</b>	<b>2 077</b>	<b>-</b>	<b>2 077</b>
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>10 000</b>	<b>20 939</b>	<b>-</b>	<b>30 939</b>

## Principales méthodes comptables

La présente note liste les principales méthodes comptables adoptées dans la préparation de ces états financiers consolidés. Sauf indication contraire, ces méthodes ont été appliquées de manière cohérente à tous les exercices présentés. Les états financiers concernent l'Association constituée de World Athletics et de ses filiales.

### A. Informations générales et déclaration de conformité

Les états financiers consolidés de World Athletics pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 ont été préparés conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne. Ces normes sont disponibles sur le site Internet de l'Union européenne à l'adresse suivante (lien en anglais) : [ici](#).

Les états financiers sont accompagnés des informations jugées significatives conformément au Règlement n° 1606/2002 du Parlement européen et du Conseil, qui sont disponibles sur le site Internet de l'Union européenne à l'adresse suivante : [ici](#).

### B. Base de la préparation des états financiers

#### CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ D'EXPLOITATION

Les états financiers ont été préparés sur la base de la continuité de l'exploitation, selon la convention du coût historique, à l'exception des éléments suivants :

- Certains actifs et passifs financiers (y compris les instruments dérivés), certaines catégories d'immobilisations corporelles et d'immeubles de placement - évalués à leur juste valeur
- Les actifs détenus en vue de la vente - évalués à leur juste valeur diminuée des coûts de la vente, et
- Les régimes de retraite à prestations définies - actifs du régime évalués à leur juste valeur.

La direction a conclu que l'Association dispose de ressources adéquates pour poursuivre ses activités pendant au moins les 12 prochains mois à compter de

la date des présents états financiers et que l'application de la continuité d'exploitation reste appropriée. La pandémie de COVID-19 et les mesures adoptées par les gouvernements du monde entier pour ralentir sa propagation ont eu un impact sur l'Association. Ces mesures ont conduit à l'annulation de nombreux événements sportifs au cours de l'année, et surtout à la reprogrammation des Jeux olympiques en 2021. Cela a eu un impact négatif sur les performances financières de l'Association au cours de l'année et sur sa situation en termes de trésorerie. En 2020, un accord de prêt avec le CIO d'un montant de 7 500 000 \$ a été conclu. Le remboursement du prêt est dû lors du versement du dividende olympique par le CIO pour les Jeux de Tokyo ou, en cas d'annulation des Jeux de Tokyo, lors du versement du dividende olympique dû pour les Jeux de Paris en 2024.

L'incertitude demeure quant à l'impact de l'évolution de la pandémie sur l'activité de l'Association.

En outre, pour répondre à un scénario encore plus négatif, la direction peut prendre les mesures d'atténuation suivantes pour réduire les coûts, optimiser la trésorerie de l'Association et préserver les liquidités :

- La réduction des dépenses d'investissement non essentielles et le report ou l'annulation des dépenses discrétionnaires;
- Le gel du recrutement non essentiel ;
- La réduction des dépenses de marketing.

#### NOUVELLES NORMES ET NORMES MODIFIÉES ADOPTÉES PAR L'ASSOCIATION

L'Association a appliqué les normes et amendements suivants pour la première fois pour son exercice annuel commençant le 1<sup>er</sup> janvier 2020 :

- Définition du terme « significatif » - amendements à IAS 1 et IAS 8 (normes comptables internationales)
- Définition du terme « activité » - amendements à l'IFRS 3
- Réforme des taux d'intérêt de référence - amendements aux normes IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7
- Cadre conceptuel révisé pour l'information financière

L'Association a également choisi d'adopter par anticipation les amendements suivants :

- Améliorations annuelles des normes IFRS, cycle 2018-2020.

Les amendements énumérés ci-dessus n'ont pas eu d'impact sur les montants comptabilisés dans les exercices précédents et ne devraient pas avoir d'impact significatif sur les exercices en cours ou futurs.

## C. Principes et périmètre de consolidation

L'Association a consolidé ses filiales, c'est-à-dire les entités contrôlées directement ou indirectement par l'Association. L'Association contrôle une entité lorsque (i) elle est exposée à, ou a des droits sur, des rendements variables provenant de son implication dans l'entité, et (ii) elle a la capacité d'affecter ces rendements grâce à son pouvoir sur l'entité.

Les filiales sont comptabilisées selon la méthode de consolidation globale à partir de la date à laquelle l'Association obtient le contrôle et jusqu'à ce que l'Association perde le contrôle de la filiale.

Les entités sur lesquelles l'Association exerce un contrôle conjoint ou une influence notable sont comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence. L'Association est généralement présumée avoir une influence notable lorsqu'elle détient au moins environ 50 % des droits de vote de l'entité. L'Association exerce une influence notable sur une entité lorsqu'elle a le pouvoir de participer aux décisions de politique financière et opérationnelle de cette entité, mais n'a pas le pouvoir d'exercer un contrôle ou un contrôle conjoint sur ces politiques. Selon la méthode de mise en équivalence, la participation est initialement comptabilisée au coût, puis ajustée pour refléter les changements dans l'actif net de l'entreprise associée ou de la coentreprise (joint venture).

Le périmètre de consolidation comprend World Athletics et World Athletics Productions Ltd, partiellement

détenue par World Athletics (50 %) et comptabilisée comme une participation mise en équivalence.

World Athletics a la capacité d'exercer une influence notable sur cette entité et a conclu que cet investissement devrait être enregistré comme un investissement comptabilisé à la valeur de consolidation.

Au cours de l'année, World Athletics a transféré ses actions de Diamond League AG, une entité commerciale, vers Diamond League Association, une organisation à but non lucratif nouvellement créée. Par conséquent, les comptes de Diamond League AG ne doivent pas être consolidés par World Athletics. Aussi, le bénéfice de l'année a été comptabilisé dans l'état du résultat global.

## D. Conversion en devises

Les états financiers consolidés sont présentés en milliers de dollars américains, la monnaie fonctionnelle de l'Association, au taux de change à la date de clôture. Les différences de change qui en résultent sont comptabilisées dans l'état du résultat global.

Les transactions effectuées dans des devises autres que le dollar américain sont converties en dollars américains au taux de change en vigueur à la date de la transaction.

Les actifs et passifs monétaires dont la devise n'est pas le dollar américain sont convertis en dollars américains au cours de clôture.

## E. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur. Les gains et les pertes sur la cession d'immobilisations corporelles sont comptabilisés dans l'état consolidé du résultat global. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire sur la durée de vie estimée telle qu'indiquée à la page suivante :

Mobilier et matériel de bureau	5 à 10 ans
Matériel informatique	5 ans
Agencements	jusqu'à 15 ans
Véhicules automobiles	5 ans

Les contrats de location conclus par l'Association sont comptabilisés conformément à la norme IFRS 16 (Contrats de location). L'Association comptabilise un actif relatif au droit d'utilisation et un passif de location pour tous ses contrats de location, à l'exception (i) des contrats de location relatifs à des actifs de faible valeur et (ii) des contrats de location à court terme (12 mois ou moins). Les paiements effectués au titre des contrats de location non comptabilisés au bilan sont comptabilisés comme une charge d'exploitation sur une base linéaire sur la durée du contrat de location.

Au début d'un contrat de location, le passif pour les paiements futurs est actualisé au taux d'emprunt marginal, qui est un taux sans risque ajusté pour refléter le profil de risque spécifique de World Athletics. Comme les paiements de location sont répartis sur la durée du bail, l'Association applique un taux d'actualisation basé sur la durée de ces paiements.

Les paiements utilisés pour déterminer le passif des futurs paiements de location excluent les éléments non liés à la location, mais comprennent des paiements fixes que l'Association s'attend à verser au bailleur sur la durée estimée de la location.

## F. Comptes de régularisation et provisions

Une provision est comptabilisée lorsque World Athletics a une obligation légale ou implicite envers un tiers résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de fonds ou des avantages économiques seront nécessaires pour éteindre l'obligation et lorsqu'une estimation fiable de la sortie de ressources peut être effectuée.

Toute charge à payer non utilisée dans les deux ans suivant la date de comptabilisation doit être reprise dans le compte de résultat consolidé, sauf si des

circonstances particulières justifient le maintien du solde au bilan.

Les dettes ne portent pas intérêt et sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés, sauf si la probabilité de sortie de ressources est réelle. Ils sont indiqués dans les notes aux états financiers, à moins que la probabilité d'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques soit faible.

## G. Prêt de la part du CIO

Une fois tous les 4 ans, lorsque les Jeux olympiques ont lieu, le Comité international olympique (CIO) verse un dividende olympique d'environ 40 millions de dollars à World Athletics. Ce produit, tel que défini par la norme IFRS 15, est comptabilisé après la tenue effective des Jeux olympiques. En 2020, en raison de la pandémie de COVID-19, les Jeux olympiques de Tokyo ont été reportés à 2021. Pour faire face aux problèmes de trésorerie résultant de ce report, le CIO a conclu un accord de prêt avec World Athletics pour un montant de 7,5 millions de dollars. Sur ce montant, World Athletics a reçu 2,5 millions de dollars en 2020 et les 5 millions restants au début de l'année 2021. Ce prêt a été comptabilisé comme un produit différé courant au 31 décembre 2020. Le montant de 7,5 millions de dollars qui a déjà été reçu sera réduit du montant total du Dividende olympique qui est dû à World Athletics à la fin des Jeux olympiques de Tokyo.

## H. Obligations de retraite

Les obligations en matière de prestations de retraite se rapportent aux salariés de Monaco. Selon la législation monégasque, l'Association est tenue de verser une pension de retraite sur la base de dispositions légales, ou sur la base des dispositions de la convention collective de travail si celles-ci sont plus avantageuses que les dispositions légales. Pour les salariés à Monaco, les pensions sont calculées sur la base des douze

derniers mois de rémunération brute, à l'exclusion des primes et autres rémunérations complémentaires. L'obligation qui est payée une fois au moment du départ en retraite du salarié est comptabilisée au bilan au titre de ces régimes de retraite à prestations définies. Il s'agit de la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies à la fin de la période de référence. L'obligation au titre des prestations définies est calculée chaque année selon la méthode des unités de crédit projetées. La valeur actuelle de l'obligation à prestations définies est déterminée en actualisant les sorties de trésorerie futures estimées en utilisant les taux d'intérêt des obligations d'entreprises de haute qualité qui sont libellées dans la devise dans laquelle les prestations seront payées, et qui ont des termes se rapprochant des termes de l'obligation correspondante.

Le coût financier net est calculé en appliquant le taux d'actualisation au solde net de l'obligation à prestations définies. Dans le compte de résultat, ce coût est inclus dans les charges liées aux prestations versées au personnel.

Les gains et pertes de réévaluation résultant des ajustements d'expérience et des changements d'hypothèses actuarielles sont comptabilisés dans la période au cours de laquelle ils surviennent, directement dans les autres éléments du résultat global. Ils sont inclus dans les bénéfices non distribués dans l'état des variations des capitaux propres et dans le bilan.

## I. Créances clients

Les créances commerciales sont des montants dus par les clients pour des services fournis dans le cadre de l'activité ordinaire. Elles sont toutes classées comme courantes (à court terme). Les créances commerciales sont comptabilisées initialement au montant de la contrepartie, à moins qu'elles ne contiennent des éléments de financement importants, lorsqu'elles sont comptabilisées à leur juste valeur. L'Association détient les créances commerciales dans le but de recouvrer les flux de trésorerie contractuels et les évalue donc ultérieurement au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

## J. Produits

Les produits sont comptabilisés dans la mesure où il est probable que l'Association en tirera un avantage économique et que ces produits peuvent être évalués de manière fiable.

Les produits liés à World Athletics se composent principalement des éléments suivants :

- Droits de télévision (par exemple les droits médiatiques)
- Droits commerciaux (par exemple, le sponsoring)
- Apport en nature
- Certification technique

Le paiement de la part des partenaires de diffusion exclusifs est reçu deux fois par an et couvre les droits de diffusion de toutes les compétitions de World Athletics pour l'année. L'accord actuellement en vigueur a été signé en avril 2018 et couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier 2018 au 31 décembre 2023.

Les revenus du sponsoring commercial sont divisés en trois parties. La première partie correspond aux droits commerciaux et le montant annuel s'élève à 8,5 millions de dollars par an. La deuxième partie concerne les droits de télévision au Japon qui génèrent un revenu de 4,5 millions de dollars par an. La troisième partie concerne la commission basée sur les apports en nature dans le cadre des contrats de sponsoring. Les apports en nature sous forme de produits et de services fournis par les sponsors pour une utilisation lors des événements est comptabilisée en tant que produit et charge dans l'état consolidé du résultat global. Les commissions sur les apports en nature dues au partenaire commercial de l'Association sont comptabilisées sur la base de la valeur de la contribution en nature.

En 2018, un amendement à l'accord pour la période 2020-2029 a été signé. Ce nouvel accord prévoit un montant minimal de 130 millions de dollars sur la période de 10 ans. L'accord pour le sponsoring commercial comprend également une clause de partage des bénéfices.

Les obligations de performance sont identifiées comme étant le droit d'accès à la propriété intellectuelle et, à ce titre, les revenus sont comptabilisés de manière linéaire pendant la durée du contrat.

Pour la comptabilisation des revenus de la participation aux bénéfiques, la direction exerce son jugement pour réaliser une estimation de la participation aux bénéfiques directement attribuable à l'exercice concerné et la comptabilise dans la période où elle est perçue.

Les certifications techniques fournies par World Athletics pour les infrastructures sportives sont effectuées à un moment donné avec une durée de certification de 3 ou 5 ans. Les revenus générés par les certifications techniques sont comptabilisés au moment où la certification technique est octroyée.

Les obligations de performance ont été déterminées pour chaque contrat et la méthode de reconnaissance des revenus pour chaque contrat a été déterminée conformément à la norme IFRS 15.

## K. Charges opérationnelles

Les dépenses sont les sorties brutes de ressources qui découlent de l'activité ordinaire d'organisation d'un événement ainsi que des activités administratives de World Athletics.

Le total des dépenses comprend principalement les éléments suivants : contributions aux Fédérations membres, Unité d'intégrité de l'athlétisme, dépenses liées aux événements (dépenses directes dans le cadre des événements, diffusion et médias, marketing, promotion, publications, hospitalité et autres dépenses liées à l'événement), service informatique, salaires et avantages du personnel, amortissement et dépréciation des actifs à long terme.

Les dépenses relatives à un événement futur sont reportées et comptabilisées dans le compte de résultat consolidé lorsque l'événement en question a lieu.

## L. Produits et charges financiers

Les produits et les charges financiers sont les suivants :

- Les produits financiers, qui comprennent les revenus des actifs portant intérêts, ainsi que les gains de change réalisés et non réalisés;
- Les charges financières, qui comprennent les pertes de change réalisées et non réalisées ainsi que les frais bancaires et les éventuelles charges d'intérêt.

## M. Gestion des risques financiers

Le programme global de gestion des risques de l'Association se concentre sur l'imprévisibilité des marchés financiers et cherche à minimiser tout effet négatif potentiel sur les performances financières de l'Association.

Le Comité de direction fournit des principes pour la gestion globale des risques tels que le risque de change, le risque de crédit et le risque de liquidité.

### (a) Risque de change

L'Association opère au niveau international et est exposée au risque de change découlant de transactions libellées en d'autres devises que le dollar américain, qui est la monnaie fonctionnelle et de présentation de l'Association.

Les produits et les charges d'exploitation ainsi que les flux de trésorerie de l'Association sont affectés par la fluctuation des taux de change, principalement entre l'euro et le dollar américain. L'Association estime que l'impact en termes absolus d'une augmentation ou d'une diminution de 10 % de ce taux sur son résultat d'exploitation pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 n'aurait pas été significatif.

Au cours des périodes présentées, l'Association n'a effectué aucune opération de couverture.

### (b) Risque de crédit

Le risque de crédit est géré à l'échelle de l'Association. Le risque de crédit est lié à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie, aux dépôts auprès des banques et des institutions financières, ainsi qu'à l'exposition au

crédit des clients, y compris les créances en cours et les transactions engagées. Le risque de crédit sur les créances est atténué par la qualité du client.

Le risque de crédit lié à la trésorerie, aux dépôts et aux instruments financiers courants n'est pas significatif compte tenu de la qualité des contreparties des institutions financières.

### (c) Risque de liquidité

La Direction suit les prévisions des besoins de liquidités de l'Association sur une base trimestrielle afin de s'assurer qu'elle dispose de suffisamment de liquidités pour répondre à ses besoins opérationnels. L'évolution des dépenses est équilibrée par les recettes engagées afin de garantir le maintien de liquidités adéquates.

World Athletics a souscrit des contrats commerciaux et de diffusion à long terme qui offrent une certaine souplesse dans la gestion des besoins opérationnels en liquidités. En outre, le Dividende olympique généralement perçu tous les quatre ans permet à l'Association de lisser ses dépenses à long terme.

En raison de la COVID-19, le versement du Dividende olympique du CIO a été reporté à 2021. Le Dividende sera versé à la fin des Jeux de Tokyo qui auront lieu en 2021, comme le calendrier le prévoit désormais.

Pour se prémunir des conséquences financières découlant de la pandémie de COVID-19, la direction a procédé à un examen détaillé des activités qui ont été ralenties pendant cette période et rationalise les dépenses pour compenser la réduction d'activité. L'avenir en cette période de pandémie reste très incertain. Toutefois, si les Jeux olympiques de Tokyo 2020 venaient à être annulés, une rationalisation plus importante des dépenses serait nécessaire, à moins que d'autres revenus ou d'autres sources de liquidités ne soient identifiés.

## N. Estimations et jugements comptables critiques

La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations comptables qui, par définition, seront

rarement alignés avec la réalité des faits. La Direction doit également exercer son jugement dans l'application des politiques comptables de l'Association.

La présente note donne un aperçu des domaines qui ont nécessité un degré plus élevé de jugement ou de complexité, et des éléments qui sont davantage susceptibles d'être ajustés de manière significative en raison d'estimations et d'hypothèses qui se révéleraient fausses. Des informations détaillées sur chacune de ces estimations et jugements sont incluses dans d'autres notes, ainsi que des informations sur la base de calcul pour chaque poste concerné des états financiers.

- Estimation des indemnités de départ à la retraite. L'Association a l'obligation de verser certaines prestations de retraite à certains employés. Le coût de ces prestations et la valeur actuelle dépendent de plusieurs facteurs, notamment des augmentations de salaire et des taux d'actualisation. La Direction apprécie ces facteurs pour déterminer les obligations nettes en matière de retraite (voir note 15).
- Les droits de télévision et les obligations de performance des droits commerciaux. La Direction exerce son jugement pour déterminer l'obligation de performance unique, qui est définie comme le droit d'accès à la propriété intellectuelle.
- Comptabilisation de la participation aux bénéfices attendue pour l'année relative aux contrats commerciaux. La Direction exerce son jugement pour proposer une estimation de la part des bénéfices directement attribuable à l'exercice et lorsque les critères de comptabilisation ont été remplis.
- Montant des apports en nature pour l'exercice reconnu en tant que chiffre d'affaires. La Direction est tenue d'estimer la juste valeur de tout apport en nature des biens ou services reçus au cours de l'exercice et de comptabiliser ces montants en produits et en charges. La détermination de la juste valeur oblige la Direction à exercer un jugement important. Dans le cas où la juste valeur ne peut être raisonnablement estimée, aucune valeur n'est comptabilisée.

## Notes sur l'état consolidé du résultat global

### 1. Produits des droits de diffusion et de sponsoring

en milliers de dollars américains (USD)	2020	2019
Droits de diffusion	14 775	14 725
Droits commerciaux	13 000	18 000
Droits commerciaux (participation aux bénéfices)	5 751	4 794
Apports en nature	1 419	6 336
<b>Total des produits provenant des droits de diffusion et des droits commerciaux</b>	<b>34 945</b>	<b>43 855</b>

### 2. Autres revenus d'activités

en milliers de dollars américains (USD)	2020	2019
Certification World Athletics	1 439	1 831
Remboursement de la Fédération russe d'athlétisme	6 815	3 378
Contribution dans le cadre du programme de développement du CIO	250	250
Remboursement par le Tribunal arbitral du sport	21	274
Autres revenus	769	1 556
<b>Total des produits provenant des autres activités</b>	<b>9 294</b>	<b>7 289</b>

Les autres produits comprennent les sommes reçues dans une multitude de domaines divers; la plus grande partie pour 2020 concerne le remboursement des frais judiciaires et des frais liés à l'Équipe de travail découlant de la suspension de la Fédération russe d'athlétisme.

Les revenus de certification concernent les fonds provenant de régions du monde entier dans lesquelles World Athletics travaille à mesurer et évaluer la conformité des pistes et du matériel utilisés dans les compétitions d'athlétisme.

### 3. Compétition et événements

en milliers de dollars américains (USD)	2020	2019
Championnats du monde	477	3 393
Ligue de diamant (Diamond League)	961	4 551
Jeux olympiques de Tokyo	276	-
Challenge et Meetings à permis de World Athletics	857	1 265
Autres charges (Compétition et événements)	1 005	1 027
Soutien des organisations internationales	-	260
Charges de personnel et consultants	1 819	2 291
<b>Compétition et événements</b>	<b>5 395</b>	<b>12 787</b>
Commissions sur contributions en nature	1 597	7 052
Services informatiques	2 822	2 961
Réalisation média	1 069	1 699
Marketing	488	789
Partenariats commerciaux	392	486
Communication et publications	2 628	3 145
Santé et Sciences	613	627
<b>Total compétition et événements</b>	<b>15 004</b>	<b>29 546</b>

Cette section inclut les dépenses pour nos compétitions de la Série mondiale d'athlétisme (WAS) et comprend les coûts des départements qui travaillent au plus près de nos événements.

Nos compétitions de la WAS se déroulent sur une base semestrielle. En 2020, nous avons organisé une compétition de la WAS contre trois en 2019. Cela explique la réduction des dépenses globales liées aux événements pour 2020.

En 2020, nous avons organisé nos Championnats du monde de semi-marathon à Gdynia.

Le total pour cette section comprend nos dépenses annuelles pour le soutien que nous accordons à la Ligue de diamant.

Ce total comprend également le soutien que nous accordons au Circuit continental de World Athletics, au Circuit mondial en salle de World Athletics et au Challenge de World Athletics.

Les dépenses des autres départements énumérées ici reflètent les importantes réductions de coûts dues à l'impact de la COVID-19 et au report consécutif d'activités et de compétitions.

## 4. Subventions et développement

en milliers de dollars américains (USD)	2020	2019
Développement des Régions continentales (a)	1 306	2 386
Éducation	280	66
Publications (New Studies in Athletics)	2	-
Autres postes	519	691
Charges de personnel	792	1 225
Subvention pour l'administration des Associations continentales (b)	1 450	1 450
Subvention pour les compétitions (c)	1 280	2 781
Subvention pour les Fédérations membres (d)	1 510	1 740
Dividende olympique (e)	889	4 799
Programme continental, soutien exceptionnel et pistes	-	247
<b>Total subventions et développement</b>	<b>8 028</b>	<b>15 385</b>

Cela inclut les dépenses de World Athletics pour le développement du sport et le soutien que nous apportons à nos Associations continentales et à nos Fédérations membres.

La baisse des montants par rapport à 2019 est principalement le résultat de la pandémie, qui a entraîné une diminution du nombre de compétitions organisées dans chacune de nos Régions continentales, ainsi qu'une réduction de l'activité par le biais des subventions pour le développement dans les Régions continentales et dans les Centres continentaux de développement. En outre, à la suite du cycle initial de quatre ans du Dividende olympique pour l'athlétisme (DOA), le fonctionnement de la subvention DOA et l'éligibilité ont été affinés pour le cycle de deux ans 2020-2021. Dans nos Fédérations membres, les activités dans le cadre de la subvention qui repose sur la présentation d'un projet ont été considérablement réduites en raison de la pandémie, ce qui a conduit à un versement d'un Dividende moins élevé en 2020 et à la prolongation de la subvention DOA jusqu'en 2022.

**Subvention pour le développement dans les Régions continentales (a) :** versée chaque année pour aider les Associations continentales à mettre en œuvre des programmes de développement et d'éducation, principalement par le biais des Centres continentaux de développement (CCD). Les Régions continentales établissent leur plan d'activité et les projets à développer en fonction des besoins de leurs Fédérations membres, World Athletics assurant un rôle de supervision. Les Régions continentales sont responsables de la gestion quotidienne des CCD sur leur territoire respectif, de l'octroi de bourses aux athlètes (le cas échéant) et de la sélection et de l'organisation de cours et de séminaires pour entraîneurs. Les CCD doivent obligatoirement couvrir deux thèmes d'activité : les femmes et la jeunesse.

**Subvention pour l'administration des Régions continentales (b) :** versée annuellement, elle est destinée à soutenir les Associations continentales dans les domaines suivants :

- Le maintien de bureaux permanents en tant que siège;
- Le paiement des loyers, des services, d'Internet, des services de téléphonie, du site Internet, des fournitures de bureau, des salaires du personnel, des réunions institutionnelles et autres coûts.

**Subvention pour les compétitions (c) :** versée annuellement pour soutenir l'organisation et la réalisation de compétitions au niveau continental, y compris :

- Les compétitions régionales et internationales
- Les championnats continentaux

**Subvention aux Fédérations membres (d) :** versée chaque année pour permettre aux Fédérations membres d'exercer leur activité et de remplir leurs obligations de base en tant que membres affiliés. Cette subvention couvre :

- L'administration (y compris le personnel, les bureaux, les services et le matériel de communication)
- L'organisation (championnats nationaux)
- Le transport pour les compétitions

**Dividende olympique (e) :** une subvention de deux ans sur présentation d'un projet conçue pour fournir un soutien sur mesure pendant le cycle de deux ans afin de répondre aux priorités stratégiques des Fédérations membres, axées sur la réalisation d'activités dans l'un des cinq domaines suivants :

- Organiser des cours et des formations
- Fournir du matériel
- Soutenir l'élaboration et la réalisation de compétitions
- Soutenir les athlètes (entraînement, compétition, détection des talents)
- Soutenir les projets pour la jeunesse et les projets au niveau local (participation de masse et projets scolaires)

## 5. Affaires juridiques et conformité

en milliers de dollars américains (USD)	2020	2019
Congrès	0	430
Conseil et Bureau exécutif de World Athletics	928	1 514
Comités de World Athletics	8	64
Commissions de World Athletics	0	272
Bureau d'éthique indépendant - World Athletics	178	400
Associations consultatives de World Athletics	0	21
World Athletics : cérémonie, forums et expositions itinérantes	568	810
Réunions entre associations internationales	63	158
Charges de personnel	472	459
Gouvernance	2 218	4 128
Unité d'intégrité de l'athlétisme	7 857	8 316
Affaires juridiques	1 847	2 409
<b>Conformité totale</b>	<b>11 922</b>	<b>14 853</b>

Cette section comprend les dépenses de World Athletics pour les activités de gouvernance, les dépenses liées aux affaires juridiques et à la réglementation et les dépenses liées à l'Unité d'intégrité de l'athlétisme (UIA).

L'UIA est un organisme indépendant créé par World Athletics qui gère toutes les questions d'intégrité (liées ou non au dopage) pour le sport de l'athlétisme. Son budget annuel est approuvé par le Bureau exécutif de World Athletics.

La réduction du montant total des dépenses par rapport à 2019 s'explique principalement par le fait que la plupart des réunions ont été menées virtuellement au cours de l'année et ont donc conduit à une réduction des déplacements et des coûts administratifs associés. Le ralentissement de l'activité pendant une grande partie de l'année a également contribué à la réduction globale des dépenses. Les chiffres de 2019 incluent également les dépenses liées à notre Congrès bisannuel qui s'est tenu en 2019 et les dépenses associées à notre Conseil et à notre Bureau exécutif.

## 6. Administration

en milliers de dollars américains (USD)	2020	2019
Administration	5 264	6 342
Amortissements	1 023	1 063
Patrimoine	495	646
<b>Total de l'administration</b>	<b>6 782</b>	<b>8 051</b>

Cette section comprend les dépenses de nos départements administratifs tels que la finance, les ressources humaines et le patrimoine, ainsi que les frais de personnel qui y sont associés. Les dépenses telles que les frais d'Audit, de location, de téléphonie, de transport et de traduction sont toutes incluses ici.

Au cours de l'année, nous avons bénéficié des mesures prises par le gouvernement monégasque pour placer le personnel en chômage temporaire partiel. Cela nous a permis d'assurer la sécurité de notre personnel pendant cette période difficile et a permis de réduire les coûts de personnel de 750 000 \$ pour l'exercice. Il s'agit de la principale raison qui explique la réduction des dépenses administratives en 2020.

## 7. Produits financiers

en milliers de dollars américains (USD)	2020	2019
Change	221	225
Intérêts	81	175
Produits financiers	302	400

Cela inclut nos produits financiers au cours de l'année, principalement liés aux impacts multidevises de nos activités commerciales.

## 8. Charges financières

en milliers de dollars américains (USD)	2020	2019
Change	475	604
Frais bancaires	209	321
Frais d'intérêts	221	128
Obligations en matière d'avantages postérieurs à l'emploi	17	17
<b>Charges financières</b>	<b>922</b>	<b>1 070</b>

Cela comprend les frais financiers et bancaires encourus au cours de l'année.

## Notes sur le bilan consolidé

### 9. Titres mis en équivalence

en milliers de dollars américains (USD)	2020	2019
<b>Influence significative</b>		
Valeur comptable au 1 <sup>er</sup> janvier	343	406
Affectation du résultat	188	(63)
<b>Titres mis en équivalence au 31 décembre</b>	<b>531</b>	<b>343</b>

Les titres mis en équivalence sont liés à World Athletics Productions Ltd, partiellement détenue par World Athletics (50 %).

Au cours de l'année, World Athletics a transféré ses parts détenues dans Diamond League AG à Diamond League Association. En conséquence, la valeur comptable enregistrée comme titres mis en équivalence a été comptabilisée comme une perte sur cession (109 000 \$).

En outre, World Athletics détient une participation de 6 % dans Nitro Athletics Australia, qui est valorisée à zéro.

en milliers de dollars américains (USD)	World Athletics Productions Ltd	
	2020	2019 retraité
Actif à court terme	2 139	5 094
Passif à court terme	1 544	4 402
Chiffre d'affaires	311	15 223
Profit/(pertes)	(97)	820

Sur la base des états financiers reçus de World Athletics Productions Ltd, nous avons tenu compte du fait que leurs comptes ont été retraités pour l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ce retraitement a conduit à la comptabilisation d'un bénéfice supplémentaire de 367 000 \$ en 2019, qui a été enregistré dans notre état consolidé du résultat global de 2020.

## 10. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles détenues par World Athletics détaillées ci-dessous concernent principalement des locaux et bureaux loués.

Les immobilisations corporelles se répartissent comme suit :

en milliers de dollars américains (USD)	Mobilier et matériel de bureau	Matériel informatique	Agencements	Véhicules automobiles	Droit d'utilisation d'un bien	Total
<b>Coût</b>						
Solde au 31 décembre 2019	620	1 657	4 523	82	3 887	10 770
Augmentations	8	376	32	-	172	588
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>629</b>	<b>2 033</b>	<b>4 555</b>	<b>82</b>	<b>4 059</b>	<b>11 358</b>
<b>Amortissements</b>						
Solde au 31 décembre 2019	257	1 222	1 672	82	966	4 199
Amortissements	62	191	355	-	415	1 023
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>320</b>	<b>1 413</b>	<b>2 027</b>	<b>82</b>	<b>1 381</b>	<b>5 223</b>
<b>Au 31 décembre 2019</b>	<b>363</b>	<b>435</b>	<b>2 852</b>	<b>0</b>	<b>2 921</b>	<b>6 571</b>
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>309</b>	<b>620</b>	<b>2 528</b>	<b>0</b>	<b>2 678</b>	<b>6 135</b>

## 11. Créances commerciales et autres créances

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2020			31 déc. 2019
	Brut	Provision	Net	Net
Créances commerciales	753	232	521	262
<b>Créances commerciales</b>	<b>753</b>	<b>232</b>	<b>521</b>	<b>262</b>

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2020			31 déc. 2019
	Brut	Provision	Net	Net
Créances sur les directeurs	4		4	2
Autres créances	1 882	715	1 168	7 948
<b>Autres créances et actifs circulants</b>	<b>1 886</b>	<b>715</b>	<b>1 171</b>	<b>7 950</b>
Paiements d'avance	252		252	404
Créances fiscales (TVA)	562		562	666
<b>Paiements d'avance et créances fiscales</b>	<b>814</b>	<b>-</b>	<b>814</b>	<b>1 070</b>

Les créances commerciales et autres créances non encore échues ne sont pas considérées comme dépréciées.

La principale raison de la diminution des autres créances au cours de l'année 2020 est due à une créance sur les Championnats du monde de Doha qui a été comptabilisée en 2019 pour un montant de 3 928 000 \$ et qui a ensuite été reçue en 2020. Les factures à établir ont diminué de 1 588 000 \$ et les créances relatives aux certifications sont inférieures de 324 000 \$ par rapport à 2019.

Les provisions pour créances douteuses se sont élevées à 715 000 \$ en 2020, sans variation par rapport à 2019.

## 12. Actifs sur contrats clients

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Participation aux bénéfices de Dentsu	5 781	9 344
<b>Total des actifs sur contrats clients</b>	<b>5 781</b>	<b>9 344</b>

Les actifs contractuels correspondent à la créance liée à la participation aux bénéfices des droits commerciaux. Le montant de 5 781 000 \$ est lié aux revenus de la participation aux bénéfices perçus pour la période 2020-2021. Au 31 décembre 2019, le solde était de 9 344 000 \$, ce qui correspond à l'estimation qui a été communiquée par notre partenaire pour les droits commerciaux. Le montant plus élevé en 2019 correspond à la participation aux bénéfices pour 2018 et 2019 qui a été comptabilisée ensemble pour les deux exercices lors de la réception des fonds au cours de 2019.

## 13. Trésorerie et équivalents de trésorerie

Au 31 décembre 2020, ce poste comprend des liquidités en banque de 40 048 000 \$. Il n'y a pas de placements à court terme.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se répartissent comme suit :

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Dollars américains	38 829	33 105
Autres devises	1 206	1 184
<b>Comptes de dépôt et comptes courants</b>	<b>40 035</b>	<b>34 289</b>
Dollars américains	1	1
Autres devises	12	12
<b>Caisse</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Total de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>40 048</b>	<b>34 302</b>

## 14. Capitaux propres

La variation des capitaux propres de 2019 à 2020 est due à un bénéfice de 2 071K\$.

## 15. Avantages postérieurs à l'emploi et obligations similaires

en milliers de dollars américains (USD)	Obligations en matière d'avantages postérieurs à l'emploi
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>	<b>1 102</b>
Coûts opérationnels	117
Charges financières	17
Autres charges globales	(6)
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>1 229</b>

L'obligation de retraite n'est pas financée et par conséquent, aucun actif de retraite n'est détenu par World Athletics. En outre, les variations des principales hypothèses actuarielles ont été considérées comme non significatives dans le contexte des états financiers consolidés.

Les principales hypothèses actuarielles étaient les suivantes :

- Les hypothèses concernant la mortalité future sont établies sur la base de conseils actuariels, conformément aux statistiques publiées et à l'expérience acquise dans la région (table de mortalité 2015-2017 de l'INSEE). Ces hypothèses s'accompagnent d'un départ à la retraite à l'âge de 62 ans pour les employés et 63 ans pour la direction.
- Probabilité de départ avant l'âge de la retraite pour les employés actuels.
- Taux d'actualisation de 0,60 % et taux d'augmentation des salaires de 4% pour le calcul de l'indemnité de départ à la retraite au 31 décembre 2020.

## 16. Passifs financiers à court et à long terme

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Passifs financiers à court terme	320	282
Passifs financiers à long terme	2 830	3 003
<b>Total des dettes de location</b>	<b>3 150</b>	<b>3 285</b>

Le solde des passifs financiers comme indiqué ci-dessus est composé des dettes de location conformément à l'IFRS 16. Sur le total à payer de 3 149 000 \$, le montant dû dans les 12 prochains mois est de 320 000 \$, le montant dû entre 1 et 5 ans est de 1 085 000 \$ et le montant dû au-delà de 5 ans est de 1 744 000 \$.

## 17. Dettes

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Dettes	3 041	4 483
<b>Dettes commerciales</b>	<b>3 041</b>	<b>4 483</b>

Les dettes commerciales comprennent les cotisations pour les dépenses de fonctionnement récurrentes encourues par l'Association. Elles incluent un montant de 1 099 000 \$ au titre des factures non parvenues au 31 décembre 2020. L'écart s'explique également par des factures de voyage d'un montant de 578 000 \$ qui ont été enregistrées en tant que dettes à la fin de 2019 et qui n'ont pas de chiffre comparatif en 2020.

## 18. Autres dettes et charges à payer

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Dettes envers les directeurs	125	57
Autres dettes	5 792	16 070
Charges à payer	1 272	1 010
Dettes fiscales	1	1
<b>Autres dettes et charges à payer</b>	<b>7 189</b>	<b>17 138</b>

Les autres dettes sont nettement plus faibles en 2020. L'exercice 2019 incluait un montant de 7 744 000 \$ correspondant aux primes versées aux athlètes dans le cadre des Championnats du monde de Doha. Ce montant a été versé en 2020. Les charges à payer incluses dans les autres dettes sont inférieures de 2 592 000 \$ en 2020 par rapport à 2019.

## 19. Produits différés

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
Produits différés courants	3 475	1 119
Produits différés non courants	6 590	4 385
<b>Produits différés</b>	<b>10 065</b>	<b>5 504</b>

Les montants des revenus à court terme 2 500 000 \$ provenant du prêt reçu du CIO en 2020 et 975 000 \$ provenant des droits de télévision et des contrats de sponsoring. Les produits différés à long terme se composent de 3 410 000 \$ provenant des droits de télévision et des contrats de sponsoring et de 3 180 000 \$ d'acomptes reçus pour de futures compétitions.

## Informations complémentaires

### 20. Gestion des risques financiers

Les différents types de risques financiers et leurs impacts sont détaillés dans la note L du présent document.

### 21. Engagements supplémentaires et passifs éventuels et événements hors bilan

Il n'existe aucun engagement supplémentaire, passif éventuel ou événement hors bilan dont la Direction a connaissance et qui mériteraient d'être présentés dans une section dédiée.

### 22. Événements postérieurs au bilan

Il n'existe aucun événement important postérieur à la clôture du bilan dont la Direction a connaissance et qui mériterait d'être présenté dans une section dédiée.

### 23. Parties liées

Selon les directives IFRS, les personnes suivantes sont traitées comme des parties liées : Membres du Bureau exécutif, Membres du Conseil, Président, Directeur général, Diamond League et World Athletics Productions Ltd. Le tableau ci-dessous comprend les montants versés aux parties liées au cours de l'année.

en milliers de dollars américains (USD)	31 déc. 2020	31 déc. 2019
<b>Bureau exécutif, Membres du Conseil, Président et Directeur général</b>	<b>1 095</b>	<b>1 100</b>
<i>Salaires</i>	1 012	1 049
<i>Autres prestations (logement)</i>	32	9
<i>Autres prestations à long terme (retraite)</i>	51	41

Les montants versés en 2020 à World Athletics Productions Ltd s'élevaient à 471 000 \$, principalement en raison du remboursement des salaires et des frais de bureau. Un accord de prêt de World Athletics à World Athletics Productions Ltd a été signé en 2018 pour un montant de 234 000 \$.

Le montant versé à Diamond League en 2020 s'élevait à 961 000 \$, principalement pour couvrir les coûts liés à l'organisation des meetings de la Ligue de diamant organisés durant l'exercice. Au 31 décembre 2020, le montant dû à Diamond League était de 0 \$.

En 2020, World Athletics a enregistré un montant de 157 000 \$ à payer à Complete Leisure Group, pour les services et l'espace de travail d'un assistant-exécutif du président pendant le temps passé à Londres dans le cadre des affaires de World Athletics, fourni au prix coûtant conformément à un accord de détachement.



# Annexe B – Politique de rémunération de World Athletics 2020

## Politique de rémunération de World Athletics 2020

Fonction au sein de World Athletics	Rémunération et frais
Bureau exécutif (honoraires de base pour tous les membres, y compris le Président et les Vice-présidents)	22 500 USD par an
Président de comité du BE (honoraires supplémentaires)	2 500 USD par an
Président	250 000 USD par an (plus les honoraires de base au titre de l'EB ci-dessus)
Conseil (tous les membres, y compris les membres du BE)	Indemnité journalière de 300 USD, plus une indemnité de 6 000 USD par an (sauf pour les Présidents continentaux pour qui l'indemnité est de 3 000 USD en raison de l'indemnité supplémentaire) Voyage, repas et hébergement pris en charge par World Athletics (voyage basé sur le tarif aérien en classe affaires plus une indemnité journalière pour chaque jour de voyage [12 heures])
Conseil (Président continentaux)	Indemnité journalière de 300 USD, plus une allocation de 3 000 USD par an et : <ul style="list-style-type: none"> <li>• 12 000 USD par an (si la personne habite dans la même ville que le siège de l'Association continentale)</li> <li>• 18 000 USD par an (si la personne n'habite pas dans la même ville que le siège de l'Association continentale)</li> </ul>
Commissions (pour les membres autres que les membres du Conseil)	Indemnité journalière de 50 USD par jour Voyage, repas et hébergement couverts
Groupes de travail (pour les membres autres que les membres du Conseil)	Indemnité journalière de 50 USD par jour Voyage, repas et hébergement couverts
Membres du Bureau de l'UIA (membres indépendants et honoraires supplémentaires pour les membres du Conseil)	15 000 USD par an
Président du Bureau de l'UIA	25 000 USD par an







©World Athletics 2021

6-8, Quai Antoine 1er, BP 359  
MC 98007 Monaco Cedex