



# RAPPORT ANNUEL ET COMPTES 2021





## SOMMAIRE

<b>1. Rapport du président</b>	<b>4</b>
<b>2. Rapport des opérations</b>	<b>14</b>
Synthèse des recettes, dépenses et activités de développement	34
Exemple de projets menés grâce au Dividende olympique pour l'athlétisme (DOA)	43
<b>Annexes</b>	<b>52</b>
Annexe A : Rapport d'audit financier et non financier	54
Annexe B : États financiers vérifiés de 2021	60
Annexe C : Politique de rémunération 2021	100



# RAPPORT DU PRÉSIDENT



# 1. RAPPORT DU PRÉSIDENT

Nous venons d'organiser nos premiers Championnats du monde d'athlétisme en plein air depuis 2019, l'édition la plus universelle de l'histoire de cet événement international. En effet, jamais autant de pays dans l'histoire n'avaient remporté une médaille d'or lors d'un championnat. Ils ont été 29 pays à se hisser sur la plus haute marche du podium.

Lors des deuxièmes Championnats du monde U20 en deux ans, qui se sont tenus cette année à Cali, en Colombie, plus de 1300 athlètes de 126 pays ont pris part à l'événement. À l'issue de l'événement, la barre des 20 000 athlètes ayant concouru à des Championnats du monde U20 depuis leur première édition en 1986 a été franchie.

Étant données les circonstances toujours difficiles et imprévisibles à cause du contexte COVID, un travail considérable a été nécessaire pour préparer à la fois ces événements et les athlètes participants.

En jetant un regard rétrospectif sur 2021, nous avons été ravis du retour à la compétition, bien qu'accompagné parfois de mesures de restriction pour les spectateurs. Il n'en demeure pas moins que les défis liés à la pandémie de COVID-19 n'ont fait que rendre la tâche encore plus ardue.

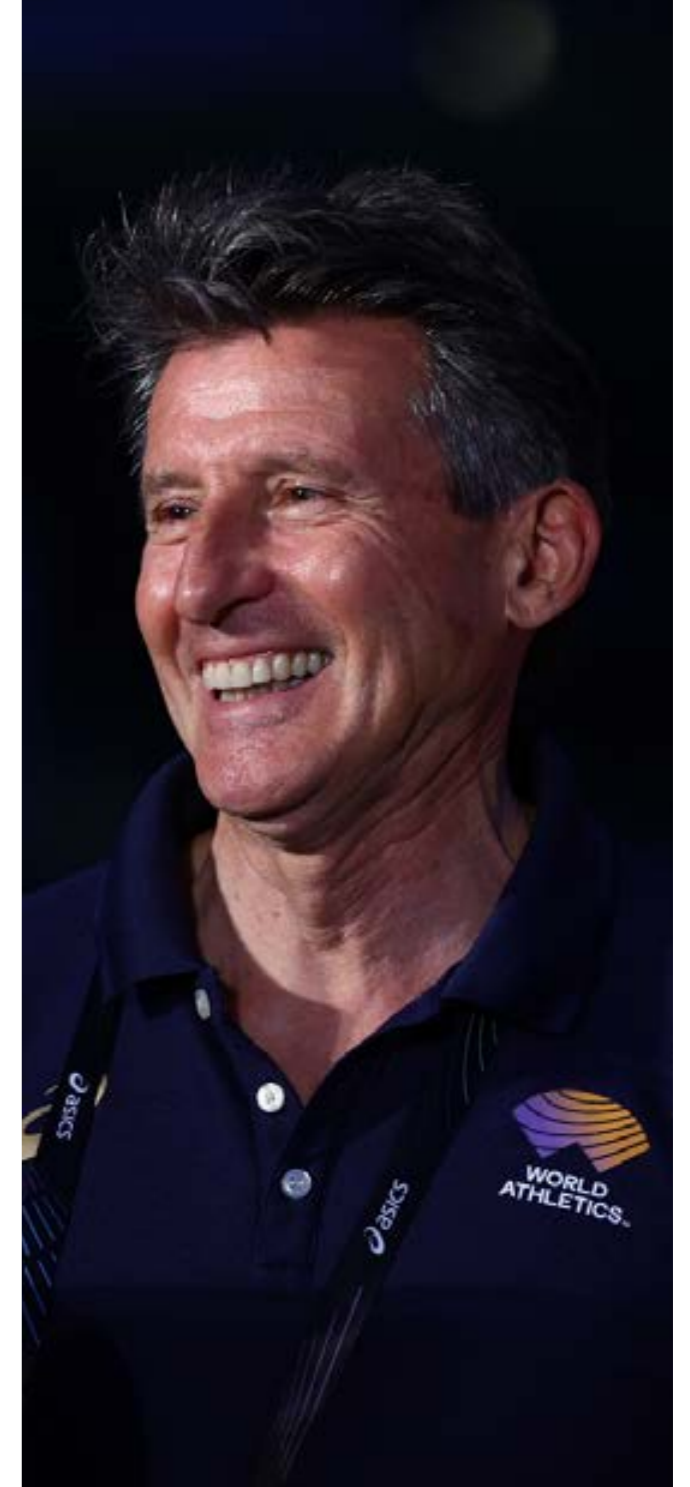
Vivien Greene, écrivaine britannique et épouse de l'éminent romancier Graham Greene, a écrit :

**« Vivre, ce n'est pas attendre que l'orage passe. Vivre, c'est apprendre à danser sous la pluie ».**

Cette citation pleine de sagesse résume pour moi l'année 2021, car c'est précisément ce que nous avons fait pour notre sport. En 2020, nous avons beaucoup appris sur nous-mêmes et sur l'athlétisme, notamment sur la façon de nous adapter, de faire montre de souplesse, de résilience, de courage et de créativité.

En 2021, nous avons utilisé cette expérience à bon escient, en terminant l'année avec brio malgré des conditions difficiles.

Près de 11 000 athlètes ont pu concourir dans plus de 100 compétitions d'élite, incluant trois compétitions de la Série mondiale, les Jeux olympiques de Tokyo 2020, 12 meetings de la Ligue de diamant Wanda et 69 meetings du Circuit continental de World Athletics. Je suis particulièrement fier des résultats de cette dernière série de meetings. En 2020, nous avons lancé le Circuit continental de World Athletics afin de créer une formule cohérente composée des meilleurs meetings internationaux d'une journée en dehors de la Ligue de diamant Wanda, couvrant toutes les régions continentales. En 2020, nous n'avions été en mesure d'organiser que 28 meetings. Aussi, le fait d'avoir fait passer ce chiffre à 69 en 2021 est une véritable réussite. Je remercie la diligence et le travail acharné de tous les organisateurs de meetings qui ont conçu ces opportunités de compétition pour nos athlètes. Le Circuit continental 2021 a permis de regrouper certains des meetings les plus réputés dans le monde de l'athlétisme avec des compétitions plus récentes qui ont déjà commencé à instaurer leurs propres traditions de bien belle manière dans différentes régions du globe.



Les Jeux olympiques de Tokyo 2020 ont bien sûr été le point phare de notre programme de compétitions. Aucune autre édition des Jeux olympiques n'avait représenté un défi aussi grand, pour nous tous et en particulier pour nos athlètes. Une fois de plus, la flexibilité, la résilience et le courage de nos Fédérations membres et de nos athlètes nous ont permis de le relever.

Nous étions déterminés à maintenir notre sport au premier rang et à faire tout notre possible pour organiser des compétitions nationales et internationales qui offrent aux athlètes une tribune pour réaliser les nombreuses et magnifiques performances dont nous avons été témoins à Tokyo.

Après plusieurs mois de perturbation et de frustration, les athlètes se sont montrés à la hauteur de l'événement. D'ailleurs, ils ont été de nouveau exceptionnels lors des Championnats du monde d'athlétisme U20 à Nairobi. C'est la somme de tous ces efforts qui a permis à l'athlétisme d'exceller et de consolider notre rang de sport olympique numéro un.

Ce constat va au-delà des mots. En effet, le CIO a chargé Publicis Sport & Entertainment (PSE), une agence indépendante, de recueillir et de compiler des données portant sur le sport et les disciplines sur tous les continents. Cette étude a débouché sur les conclusions suivantes :



En outre, nous sommes restés pleinement concentrés sur la mise en œuvre de notre Stratégie pour la croissance et de ses quatre piliers en accomplissant tout au long de l'année les cinq actions suivantes :

### Augmenter la participation au niveau de la base ou de l'élite, ou les deux

Avec les Relais mondiaux de World Athletics en Silésie, les Championnats du monde U20 à Nairobi, le retour des meetings d'une journée et les Jeux olympiques de Tokyo, de nombreuses Fédérations membres se sont concentrées sur les classements et les médailles. Cela est crucial pour certaines d'entre elles puisqu'une réussite en termes de médailles signifie un soutien financier plus important de la part de leur gouvernement. Toutefois, ce n'est pas le cas pour un grand nombre de Fédérations membres et nous en sommes conscients. Notre sport ne fonctionne pas selon un modèle unique. Il est également important de promouvoir la pratique de l'athlétisme au niveau des collectivités. Nous l'avons constaté en mettant l'accent sur les clubs, les écoles et les milieux de la course à pied récréative. Nous avons également observé une augmentation du nombre de nos meetings d'une journée, en particulier dans le cadre du Circuit continental, ce qui est encourageant.

Le lancement et le déploiement réussis de notre nouveau programme Kids' Athletics, plus tard dans l'année 2021, ont permis de doter de nombreuses Fédérations des outils pour se repositionner auprès des collectivités et des autorités gouvernementales.

### Doubler le nombre de personnes qui suivent une formation pour devenir entraîneur ou officiel

Cette action se focalise sur la nécessité de recruter davantage de bénévoles, d'entraîneurs et d'officiels techniques. Une période exceptionnelle de cinq années se profile devant nous. L'une des priorités du siège de WA est d'améliorer et de renforcer notre plateforme d'apprentissage en ligne pour proposer un système de formation plus rapide, plus flexible, plus accessible et moins coûteux pour inciter un plus grand nombre d'entraîneurs et d'officiels techniques qualifiés à rejoindre notre sport. Cette approche portera ses fruits au cours des années à venir puisque de plus en plus de personnes participent activement à nos cours et programmes de formation. Avec davantage d'entraîneurs et d'officiels techniques, nous pourrions compter sur un plus grand nombre de personnes aptes à travailler au sein des clubs, des écoles et auprès des coureurs récréatifs et aptes à promouvoir la participation à la base.

### Créer des campagnes World Athletics que les Fédérations membres peuvent utiliser pour accroître les niveaux de mobilisation

Quatre campagnes de premier plan ont été menées en 2021, auxquelles de nombreuses Fédérations ont apporté leur soutien et dont elles ont bénéficié. La Journée internationale des femmes a vu le lancement de #WeGrowAthletics et a débouché sur un certain nombre d'engagements de la part de l'ensemble de nos parties prenantes. Avec plus de 200 articles rédigés, les retombées ont été exceptionnelles. La campagne « Le Grand débat » (Global Conversation) a ensuite été déployée dans le but de contribuer à l'élaboration du Plan mondial pour l'athlétisme. De nombreuses fédérations ont ainsi utilisé la boîte à outils de communication pour sensibiliser leurs athlètes, leurs fans, leurs clubs et autres parties prenantes à cette enquête. Nous avons ainsi reçu plus de 25 000 réponses provenant de 178 pays. Ces réponses ont permis de réunir de précieux conseils pour l'élaboration du Plan mondial. Le lancement du MOWA, notre musée virtuel, au début de l'année ainsi que le déploiement du nouveau programme Kids' Athletics en novembre ont créé de nouvelles opportunités pour les Fédérations membres d'atteindre leurs communautés.

### Nouer des partenariats constructifs aux niveaux continentaux et nationaux

Nous ne pourrions pas atteindre notre objectif de croissance sans des partenariats solides et durables. D'ailleurs, il ne s'agit pas uniquement de partenariats commerciaux, bien qu'ils soient importants, mais aussi de collaborations non commerciales avec des partenaires tels que les autorités gouvernementales, les organismes de santé et de bien-être, les collectivités, les groupes de parents et professeurs, les universités et bien d'autres. Le sport est le travailleur social discret de toutes nos communautés. L'argent n'est pas nécessairement la seule ressource que l'on attend de nous. Il s'agit plutôt de pouvoir compter sur des personnes qui comprennent notre sport, qui peuvent aider à organiser des événements, grands et petits, à participer à des événements au niveau local et à conseiller les différentes structures scolaires sur la façon de sensibiliser les enfants à l'athlétisme de manière ludique. Notre objectif est de rendre notre sport beaucoup plus divertissant pour les jeunes. Nous le constatons avec notre nouveau programme Kids' Athletics et d'autres initiatives qui ont été déployés en 2021.

### Faire intervenir les athlètes dans leur pays, qu'ils soient médaillés ou athlètes d'élite de haut niveau.

De nombreuses Fédérations font intervenir les athlètes médaillés des Championnats du monde et des Jeux olympiques dans les écoles. Tout naturellement, nous constatons que des liens forts sont tissés avec les athlètes d'élite et les écoles dans les Caraïbes, en Afrique et dans certaines parties de l'Europe. Aussi, nous voulons voir cette connexion se développer étant donné sa puissance. Nous sommes extrêmement fiers de notre dimension internationale et devons donc nous assurer que nous continuons à grandir tous ensemble sur chaque territoire et dans chaque Fédération membre. Le développement de notre Plan mondial pour l'athlétisme, sous la direction de M. Willie Banks, Président du Groupe de travail dédié, nous aidera à y parvenir. Je suis reconnaissant pour le travail que lui et son équipe, avec toutes nos Fédérations, ont mené dans ce domaine.

Notre Congrès et notre Convention organisés à distance à la fin de l'année 2021 ont permis d'explorer le Plan mondial de manière assez détaillée, lequel contribuera à la croissance de tous les domaines de notre sport de manière significative. Fort de nos 214 Fédérations membres, nous devons tirer parti de notre

influence, de notre rayonnement et de notre champ d'action tant sur le plan individuel que collectif. Le sport a plus que jamais un rôle déterminant à jouer, en particulier l'athlétisme. Nous le voyons tout autour de nous, où que nous soyons dans le monde. Nous constatons que les athlètes sont une source d'inspiration pour les collectivités. Nous constatons à quel point nombre de nos gouvernements sont démunis lorsqu'il s'agit de s'occuper efficacement des questions touchant à la santé, à la forme physique et au bien-être de leurs concitoyens, et pourtant ce sont des enjeux prioritaires. Ce constat n'a jamais été aussi criant. Nous devons nous projeter au-delà de la pandémie, analyser comment les gens peuvent accéder à notre sport dans nos pays et territoires affiliés, faire en sorte que l'athlétisme soit un sport plus accessible, qu'il soit plus ouvert afin qu'il s'intègre dans le quotidien des jeunes et des adultes lorsque leur vie reprendra un rythme plus familier. Nous devons faire de l'athlétisme un sport ludique, attrayant et incontournable. Nous devons établir de nouveaux partenariats (commerciaux et non commerciaux). Il nous faut multiplier les programmes accessibles et pertinents pour les collectivités des différents pays. D'autre part, nous avons besoin de plus d'infrastructures, pas seulement des stades et des pistes, mais des lieux sûrs où il est possible de courir, sauter, lancer et faire de l'exercice.



Nous avons besoin d'espaces dédiés dans les parcs, d'un meilleur éclairage et de groupes de course à pied pour que les personnes puissent faire de l'exercice ensemble. Nous devons soutenir nos clubs en permettant à davantage de personnes de devenir entraîneurs et officiels de compétition. Enfin, nous devons davantage faire appel à nos athlètes pour inspirer les personnes afin qu'elles prennent part à notre sport et deviennent des fans d'athlétisme. Nous ne pouvons pas juste cantonner nos athlètes dans des camps d'entraînement, ne sortant que pour participer à des compétitions ou pour honorer leurs engagements envers un sponsor. Nous devons les encourager à être davantage disponibles pour nos communautés et les médias. Nous devons œuvrer auprès d'eux, leurs sponsors et leurs programmes d'entraînement pour atteindre de plus près nos écoles, nos collectivités et nos communautés. Chacun en sortira gagnant.

**« Nous devons encourager nos athlètes à être davantage disponibles pour nos communautés et les médias. Nous devons œuvrer auprès d'eux, leurs sponsors et leurs programmes d'entraînement pour atteindre de plus près nos écoles, nos collectivités et nos communautés. »**

Je suis fier de notre bilan enregistré au terme de l'année 2021 et, sachant ce que nous avons accompli à la moitié de l'année 2022, je n'ai jamais été aussi confiant dans notre sport et dans notre capacité à le faire croître sensiblement au fil des prochaines années. Cette période s'annonce passionnante et nos ambitions sont fortes.

Je remercie de tout cœur nos athlètes, nos Fédérations membres, nos Associations continentales, nos équipes au siège, notre Conseil, notre Bureau exécutif et toutes celles et ceux qui continuent à nous inspirer à travers le monde pour que l'athlétisme reste le sport olympique numéro un.




# RAPPORT DES OPÉRATIONS





## 2. RAPPORT DES OPÉRATIONS

UNE ATTENTION CONSTANTE PORTÉE À LA GESTION DES DÉPENSES ET À LA PRÉSERVATION DES LIQUIDITÉS A PERMIS D'OBTENIR DES RÉSULTATS SOLIDES POUR L'EXERCICE, ALORS QUE LA COMPÉTITION ET LES ÉVÉNEMENTS ONT REPRIS DANS UN CONTEXTE MONDIAL DIFFICILE.

Augmentation de

**34 %**

de la trésorerie

Augmentation des revenus de

**87 %**

grâce à la comptabilisation du dividende olympique pour quatre ans

Hausse des dépenses de

**26 %**

en raison de l'augmentation du nombre d'événements

**N° 1**

des sports olympiques selon une étude indépendante du CIO aux Jeux olympiques de Tokyo 2020

Participation de

**PLUS DE 5000**

athlètes à 69 meetings du Circuit continental

Participation de

**11 000**

athlètes à 108 événements

Participation

**d'un million**

de coureurs à 84 courses sur route à label

En 2021, nous avons poursuivi nos efforts déployés en 2020 pour préserver notre trésorerie, ce qui nous a permis d'obtenir de solides résultats financiers. Nos revenus pour l'exercice clôturé le 31 décembre 2021, hors dividende olympique sont restés stables à 43,3 millions de dollars US. Les revenus de 2021 comprennent les dividendes du Comité international olympique (CIO) dont un versement anticipé en 2020 de 2,5 millions de dollars US, ainsi que nos revenus garantis par nos partenariats avec Dentsu et l'UER. Le total de nos revenus de l'année a augmenté de 87 % pour atteindre 83 millions de dollars US.

Les dépenses ont augmenté de 26 % pour atteindre 52,6 millions de dollars US en raison de l'organisation d'un plus grand nombre d'événements. Près de la moitié (45 %) des dépenses a été consacrée à la compétition et aux événements (soit 23,5 millions de dollars US).

Le montant des subventions versées a augmenté de 13 % par rapport à l'année précédente, car davantage d'événements et d'activités, en particulier dans les domaines de l'éducation et du développement, ont pu avoir lieu. Toutefois, le montant de ces subventions versées en 2021 reste inférieure aux niveaux d'avant COVID en raison des difficultés persistantes dans un certain nombre de régions continentales, de territoires et de pays.

L'Unité d'intégrité de l'athlétisme (UIA) a bénéficié de financements plus importants (8,8 millions de dollars US bruts) par rapport à l'année précédente, en raison de l'augmentation des activités lors des championnats et des courses à label. Ces dépenses ont été compensées par un remboursement de 0,5 million de dollars US de la part de la Fédération russe d'athlétisme (RusAF) et par une rentrée d'argent de 0,7 million de dollars US liée au programme de courses sur route à label. Le résultat est une dépense nette de 7,6 millions de dollars US.

Les frais administratifs, compensés par le généreux dispositif de chômage total temporaire renforcé en 2020, sont restés au même niveau à 6,8 millions de dollars US grâce aux efforts continus du siège de World Athletics pour réduire les coûts à la suite d'un examen détaillé en 2019.

Ces deux dernières années, l'accent a été mis sur la préservation des liquidités afin d'offrir à l'athlétisme un plus grand contrôle et une plus grande sécurité sur son avenir. Grâce à un contrôle rigoureux des dépenses, y compris pour les voyages non liés aux événements dont le coût est passé de 550 000 à 485 000 dollars US, les liquidités pour l'exercice clôturé le 31 décembre 2021 ont augmenté de 34 % pour atteindre 54 millions de dollars US.

## QUATRE PILIERS DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA CROISSANCE

Suite à la mise en œuvre en 2020 de la Stratégie quadriennale de World Athletics pour la croissance, des progrès significatifs ont été réalisés au niveau des quatre piliers : participation, personnes, partenariats et fans. Le document complet du plan stratégique est disponible sur le site Internet [en cliquant ici](#).

# VISION ET MISSION UTILISER LE POUVOIR ET L'ACCESSIBILITÉ DE L'ATHLÉTISME ET DE NOS ATHLÈTES POUR CRÉER UN MONDE PLUS SAIN ET PLUS EN FORME

### DÉVELOPPER

Développer l'athlétisme et le rendre pertinent dans la vie des personnes et dans celle de leur collectivité.

### INSPIRER

Créer des compétitions, des événements, des programmes et des activités accessibles et attrayants à l'échelle mondiale afin que nos athlètes talentueux puissent divertir et inspirer le monde.

### DIRIGER

Incarner le meilleur exemple d'une fédération sportive bien gouvernée, prenant des décisions courageuses en matière de leadership et valorisant les partenariats, pour que l'athlétisme se développe dans le monde entier.

### PARTICIPATION

Le développement et l'organisation d'un plus grand nombre de compétitions sur une journée ont permis d'augmenter les niveaux de participation.

Le Circuit continental a été lancé en 2020, avec un investissement de 362 000 dollars US de la part de World Athletics. Sept meetings de niveau Or ont eu lieu au cours d'une année très difficile pour l'organisation d'événements. Mais en 2021, avec une augmentation de 71 % de l'investissement atteignant 621 000 dollars US, le Circuit continental de niveau Or a été étoffé pour atteindre 12 meetings, dont trois nouveaux aux États-Unis. En 2021, un total de 69 événements a été organisé sur les trois niveaux du Circuit continental (contre 28 meetings en 2020) avec plus de 5 000 athlètes participants. Deux records du monde ont été établis ainsi que 12 records continentaux et 100 records nationaux.

Douze meetings de la Ligue de diamant Wanda ont été organisés avec succès. Le point culminant de cette série de meetings a été la première finale sur deux jours à Zürich, au cours de laquelle près de 900 athlètes ont été couronnés dans 32 disciplines selon un modèle de type championnat. Un record du monde a été battu, de même que 13 records continentaux et 53 nationaux. Quant au Circuit mondial en salle de World

Athletics, il était composé de 24 meetings répartis en Europe et en Amérique du Nord auxquels plus de 1 300 athlètes ont participé. Au total, trois records du monde, 11 records continentaux et 66 records nationaux sont tombés.

L'impact de la pandémie sur la saison de course sur route 2021 est resté lourd, mais grâce au travail remarquable des organisateurs de courses sur route, 84 d'entre elles ont été organisées dans 50 pays, dans les six régions continentales, cette année. Il s'agit d'une augmentation notable par rapport aux 48 courses sur route organisées l'année précédente, qui concernaient principalement des épreuves élite. Les projections actuelles montrent que le nombre d'événements en 2022 sera plus de deux fois supérieur à celui de 2021 grâce au partenariat étroit avec les Abbott World Marathon Majors et le Pro Running Board qui a été établi en 2020.

En 2021, malgré les difficultés persistantes dues au COVID-19, deux compétitions de la Série mondiale d'athlétisme ont été organisées (Championnats du monde U20, Nairobi [KEN] et Relais mondiaux Silésie [POL]) en plus des Jeux olympiques de Tokyo 2020.

De nouveaux Circuits de meetings World Athletics ont été introduits en 2021 pour le cross-country (douze meetings), les épreuves combinées (six meetings) et la marche athlétique (deux meetings). L'enveloppe des primes allouée aux athlètes pour les Championnats du monde d'athlétisme a été revalorisée d'un million de dollars US. Pour les éditions 2022 et 2023, l'enveloppe de primes sera prise en charge par World Athletics qui investira le montant des amendes versées par la RusAF. À partir de 2025, il incombera aux organisateurs des futurs Championnats du monde de prendre en charge les 8 millions de dollars US d'enveloppe de primes qui devront être versés.

Au cours de 2021, une enquête sur notre sport menée à l'échelle du monde entier (le Grand débat) a été menée, recueillant plus de 25000 réponses de parties prenantes issues de 178 pays. Ces réponses, ainsi que le retour d'information détaillé de nos Fédérations membres, ont contribué à l'élaboration du Plan mondial pour l'athlétisme 2022-2030 qui a été approuvé par le Congrès les 17 et 18 novembre 2021.

## PERSONNES

**L'investissement dans du contenu e-learning et les sessions d'information et d'éducation en ligne ont permis d'attirer davantage de personnes vers le sport.**

S'appuyant sur les dispositions prises en 2020, World Athletics a continué à renforcer sa communication avec les Fédérations membres (FM) par le biais de séances d'information mensuelles (17 au total) couvrant des sujets aussi variés que les compétitions, les règles antidopage, la gestion COVID, la communication, les campagnes, le développement durable et l'égalité des sexes dans les fonctions dirigeantes.

L'investissement continu dans les plateformes et le contenu d'apprentissage en ligne (e-learning) de World Athletics a permis de créer des programmes de certification supplémentaires pour les entraîneurs et les officiels techniques, ainsi que des modules pédagogiques pour soutenir le nouveau programme Kids' Athletics (comprenant la protection et la formation des instructeurs). De nouvelles formations administratives et du matériel pédagogique ont été créés pour accompagner le personnel et les membres du conseil d'administration des fédérations nouvellement élus ou nommés, ce qui s'est

traduit par une approche plus cohérente de la gouvernance dans le monde entier. Du contenu pour les athlètes a également été créé en collaboration avec le CIO et sa plateforme Athlete365.

Une nouvelle section dédiée aux webinaires a également été intégrée à la [plateforme e-learning](#). Elle contient une bibliothèque permettant un accès plus facile aux anciens webinaires.

Les travaux réalisés en 2021 conjugués à un investissement continu dans la plateforme e-learning contribueront à développer et à renforcer le pilier « plus de personnes » de la Stratégie pour la croissance.







## PARTENARIATS

**Le renforcement des partenariats en ces temps incertains a abouti à la désignation de sous-agents supplémentaires dédiés au sponsoring et à une approche davantage axée sur les partenaires non commerciaux pour promouvoir la santé et la forme physique.**

Malgré l'incertitude économique induite par la pandémie et le report de certaines des compétitions de la Série mondiale prévues pour 2022 et 2023, de premières réunions/discussions avec de nouveaux partenaires potentiels et des marques ont été engagées en 2021 autour des possibilités de parrainage. Ces démarches ont été favorisées par la nomination de quatre nouveaux sous-agents dans différentes régions du monde dédiés au sponsoring et travaillant avec Dentsu.

Nous avons poursuivi notre collaboration avec nos partenaires actuels en joignant nos forces sur des campagnes telles que la Journée internationale des femmes, la sensibilisation à la santé mentale et le rôle de l'exercice et de la forme physique dans la santé des populations. En outre, nous avons encouragé le retour des parkruns au Royaume-Uni.

Dans un contexte où les questions de santé publique et de protection de la planète sont au cœur des débats et font l'objet d'un suivi attentif, nous avons lancé notre nouveau programme

Kids' Athletics pour permettre aux Fédérations membres de travailler avec les gouvernements, les autorités sanitaires et les écoles afin d'encourager les enfants de 4 à 14 ans à prendre part à l'athlétisme de manière ludique et stimulante. World Athletics a également choisi de mettre l'accent sur les partenariats non commerciaux avec les gouvernements à tous les niveaux, les Organisations non gouvernementales et celles qui militent en faveur du développement durable, telles que le cadre de l'ONU intitulé «Le sport au service de l'action climatique» auquel World Athletics a adhéré en 2021.

Avec le retour des événements, World Athletics a également signé avec l'Union européenne de radio-télévision (UER) un partenariat étendu et renforcé pour les droits médiatiques de toutes les compétitions de premier plan de la Série mondiale d'athlétisme. Ce partenariat courra de 2024 à 2029 et 29 membres de l'UER ont déjà été confirmés. Outre la diffusion en direct sur les chaînes de télévision gratuites des Championnats du monde et des Championnats du monde en salle, le nouveau partenariat permettra d'offrir un contenu numérique passionnant et de mener à bien le projet commun de créer une série documentaire captivante sur l'athlétisme.



## FANS

**Pour impliquer les fans d'athlétisme, il a fallu adopter une approche plus créative et numérique, de nombreux événements ne pouvant accueillir de spectateurs ou limitant leur nombre. Cette stratégie a largement porté ses fruits, comme le prouvent les chiffres des réseaux sociaux.**

L'année 2021 a été mitigée dans ce domaine puisque les événements en présentiel ou les opportunités de mobiliser les fans par le biais de la diffusion traditionnelle ont été limités. Cependant, de grands progrès ont été réalisés sur toutes les plateformes de réseaux sociaux, avec une augmentation de 73 % du nombre de followers. À lui seul, TikTok a permis d'engranger un million de nouveaux followers, World Athletics devenant le compte TikTok le plus suivi, tous sports confondus. Au cours de 2021, le nombre d'abonnés constituant la base de fans sur les réseaux sociaux a atteint le chiffre de 7,1 millions, tandis que le site Internet a enregistré 1,3 millions d'utilisateurs. La couverture médiatique générée au cours de l'année a permis de toucher 6,4 milliards de personnes, notamment grâce à une stratégie de communication forte et proactive en amont des Jeux olympiques de Tokyo 2020.



En conséquence, les médias ont écrit plus d'articles sur l'athlétisme (10 000 articles) que sur n'importe quel autre sport et plus de 700 millions d'entre eux ont été partagés sur les réseaux sociaux ; là encore c'est plus que pour n'importe quel autre sport.

Nous avons progressé dans l'élaboration de stratégies pour mener à bien la politique de mobilisation des fans qui nous permettra de réaliser notre objectif visant à atteindre un million de fans « identifiés ». Cette stratégie repose sur le travail et les initiatives coordonnés de nos équipes de communication, de marketing, de diffusion et IT.

L'authentification unique (SSO) mise en place pour le site Internet permet aux fans de se mobiliser davantage, de bénéficier d'une meilleure expérience personnalisée en athlétisme et d'accéder à des contenus de qualité qui sont en cours d'élaboration.



Un travail important a été consacré à la création du WebCIS, un espace permettant aux diffuseurs et autres médias d'accéder directement à du contenu de premier ordre en direct et à la demande. Le WebCIS et les données de suivi des athlètes permettent ainsi de fournir davantage de données analytiques et de graphiques aux diffuseurs et aux réseaux sociaux. Bon nombre des initiatives développées en 2021 ont été implantées à l'occasion des Championnats du monde Oregon22, tandis que d'autres suivront en 2023 pour les Championnats du monde de Budapest et les Jeux olympiques de Paris 2024.

Le Circuit continental de World Athletics s'est achevé avec succès en 2021 avec une couverture médiatique et des chiffres d'audience record. World Athletics s'attache également à tirer au maximum profit des opportunités pour renforcer et dynamiser les droits numériques de World Athletics.



**LA SANTÉ ET LE BIEN-ÊTRE DE NOS ATHLÈTES, DE NOTRE SPORT ET DE NOTRE PLANÈTE RESTENT LE MOTEUR DE NOS ACTIVITÉS NON LIÉES AUX ÉVÉNEMENTS, DES PROGRÈS SIGNIFICATIFS AYANT ÉTÉ RÉALISÉS TOUT AU LONG DE L'ANNÉE GRÂCE À DES POLITIQUES ET DES PLANS CLÉS APPROUVÉS PAR LE CONSEIL ET MIS EN ŒUVRE.**

**Groupe de travail sur la protection**

En mars 2021, le Conseil a approuvé la création et la composition d'un groupe de travail sur la protection afin d'aider le siège de World Athletics à poursuivre le développement de sa Politique de protection pour le sport. Le groupe de travail a été constitué en juin 2021, pour un mandat d'un an maximum. Sa première mission a consisté à entreprendre une révision de la Politique de protection de World Athletics initialement examinée par le Conseil en mars 2021. Une version finale a été produite et approuvée par le Conseil lors de sa réunion à Tokyo en juillet 2021. Cette politique est désormais publiée sur le site Internet de World Athletics et est accessible [en cliquant ici](#). La politique sera révisée chaque année pour s'assurer qu'elle reste à jour et conforme à sa finalité.

Le travail du Groupe de travail sur la protection qui implique l'élaboration de cadres pour la protection pouvant être mis en œuvre dans tous les pays et régions du monde est fondamental pour le succès durable de l'athlétisme. World Athletics et ses affiliés sont convaincus qu'une politique cohérente, solide et parfaitement relayée, qui peut être adoptée par toutes les Fédérations membres et, à leur tour, par leurs affiliés, permettra à toute personne impliquée dans le sport de se sentir en sécurité, valorisée et protégée. Non seulement il convient de permettre aux athlètes de signaler les incidents, de s'exprimer et de s'élever contre les mauvaises pratiques et les comportements inappropriés en les sensibilisant, mais il est aussi essentiel de s'assurer qu'ils sont écoutés par ceux qui sont en mesure de répondre correctement à leurs préoccupations. Le Groupe de travail a élaboré des boîtes à outils et du matériel de sensibilisation à l'intention de toutes les Fédérations membres, des athlètes et des autres acteurs impliqués dans l'athlétisme, ainsi qu'un module didactique pour le programme Kids' Athletics.

L'un des engagements pris par World Athletics à l'occasion de la Journée internationale des femmes était de commander une étude visant à identifier les abus dont nos athlètes sont victimes en ligne. Cette étude a été menée pendant les Jeux olympiques de Tokyo auprès de 163 athlètes et a révélé divers comportements abusifs à l'égard des athlètes, notamment des messages sexistes, racistes, transphobes, homophobes, ainsi que des accusations de dopage infondées. En outre, l'étude a clairement fait ressortir que les femmes athlètes sont davantage victimes de ces pratiques abusives que leurs homologues masculins.

- 132 publications discriminatoires ciblées émanant de 119 auteurs; 23 des 161 athlètes suivis ont été la cible de ces attaques.
- Sur les 23 athlètes ciblés, 16 étaient des femmes; 115 des 132 publications offensantes identifiées étaient adressées à des athlètes femmes.
- Au total, 87 % des publications offensantes visaient des femmes athlètes.
- 63 % des attaques identifiées visaient deux athlètes seulement, deux femmes noires. Les deux catégories d'attaques les plus courantes étaient à caractère sexiste (29 %) et/ou raciste (26 %), soit 55 % de la totalité des abus identifiés.

L'étude sera étendue aux Championnats du monde Oregon22.







### Groupe de travail sur les droits de l'homme

Le Groupe de travail sur les droits de l'homme (HRWG) a été nommé par le Conseil le 30 juillet 2020 pour la période allant jusqu'au 31 mars 2021 avec pour objectif de développer un cadre que World Athletics pourra utiliser pour prendre des décisions visant à réduire au maximum le risque de préjudice pour les personnes impliquées dans ses opérations et activités. Ce cadre propose également un mécanisme de réclamation ou une voie de recours en cas de préjudice.

Un rapport préliminaire a été présenté au Conseil en avril 2021 et discuté lors d'une séance d'information à l'intention du Conseil. Ce rapport initial a présenté les risques liés aux droits de l'homme identifiés par le HRWG lors de son évaluation; toutes les lacunes identifiées qui devaient être comblées dans les activités opérationnelles, les politiques et les règles actuelles de World Athletics; une proposition de cadre de protection des droits de l'homme; et des recommandations quant aux étapes supplémentaires que World Athletics devrait entreprendre pour améliorer sa gestion des droits de l'homme. Le rapport définitif du HRWG a été soumis au Conseil pour approbation lors de sa réunion de juillet 2021.

Selon les conclusions de ce rapport, pour que World Athletics puisse concrétiser sa vision de « créer un monde plus sain et plus en forme » en utilisant le pouvoir et l'accessibilité de l'athlétisme et de ses athlètes, l'organisation a la possibilité de s'appuyer sur le travail important déjà accompli et de le renforcer en déployant des systèmes et des mécanismes qui se focalisent sur la prévention des dommages aux personnes.

Le rapport du HRWG indique que World Athletics reconnaît l'importance des droits de l'homme depuis 1962, date à laquelle ses Statuts ont fait figurer pour la première fois le refus des discriminations dans l'athlétisme. Il reconnaît également que World Athletics agit depuis longtemps comme chef de file dans le sport mondial en termes d'égalité des sexes pour les athlètes, tant au niveau de la participation que des primes décernées. En 2016, elle a ajouté deux représentants des athlètes à son Conseil et a introduit des quotas pour chaque sexe dans ses Statuts pour assurer une représentation paritaire au Conseil d'ici 2027. En outre, World Athletics a pris des mesures en matière de protection des droits de l'homme. En particulier, elle a développé une politique de protection pour s'engager à créer un environnement sûr et positif pour toutes les personnes impliquées dans l'athlétisme.

Elle a mis au point une série d'initiatives et d'actions spécifiques destinées à elle-même, ses Fédérations membres et les Associations continentales. Elle a modifié son processus de candidature pour l'organisation d'événements. Enfin, elle a adopté une Stratégie de développement durable 2020-2030 dans laquelle deux des six domaines d'action sont, d'une part, l'égalité à l'échelle mondiale et, d'autre part, la diversité, l'accessibilité et le bien-être. World Athletics va continuer d'encourager toutes les parties prenantes à respecter et à promouvoir les droits de l'homme dans toutes les décisions qu'elles prennent concernant le sport et ses opérations.

Le rapport du HRWG, contenant ses conclusions et recommandations, a été approuvé par le Congrès le 17 novembre 2021. Le rapport est disponible en téléchargement sur le site Internet [en cliquant ici](#).

### Groupe de travail sur le Plan mondial

Le Groupe de travail sur le Plan mondial, créé en 2020, a pour mission de travailler à l'élaboration du Plan mondial pour l'athlétisme. Le Plan mondial est un document clé pour tous les acteurs de notre sport qui établit une feuille de route pour la croissance et le développement de l'athlétisme pour la période 2022-2030. Il définit la vision et les objectifs de notre sport au niveau mondial, ainsi que les actions que World Athletics, les Associations continentales et les Fédérations membres devront mener pour atteindre ces objectifs.



Le Plan mondial est le fruit de l'un des plus importants processus de consultation jamais mené et d'une étude approfondie de l'athlétisme. Deux enquêtes ont permis de recueillir les points de vue d'une multitude de parties prenantes clés, à la fois celles qui sont directement impliquées dans le sport (FM, athlètes, entraîneurs professionnels, officiels techniques) et celles qui participent aux compétitions ou qui les regardent (athlètes amateurs et fans).

Les principales conclusions tirées des enquêtes sous les intitulés « perception », « participation », « personnes », « fans » et « partenariats » sont résumées dans le document du Plan mondial à la rubrique « messages clés de la famille de l'athlétisme ».

Le document final a été approuvé par le Conseil le 5 septembre 2021 puis proposé au Congrès pour approbation en novembre 2021. Sa version mise en page a été diffusée le 16 septembre 2021 aux Fédérations membres dans le cadre des Documents de travail du Congrès. La Convention du 16 novembre, consacrée au Plan mondial, fut l'occasion de présenter le plan et ses implications aux Fédérations membres et d'en discuter plus en détail. Le Plan mondial a été approuvé à l'unanimité par le Congrès les 17 et 18 novembre 2021.

Il prévoit la présentation au Congrès d'un rapport annuel sur les progrès réalisés. Le document final complet ainsi qu'une synthèse sont disponibles en anglais, français et espagnol sur le [site Internet](#) de World Athletics.

### UNE ANNÉE SOLIDE AU COURS D'UNE PÉRIODE INCERTAINE

Au cours d'une année 2021 qui est restée incertaine et imprévisible, nous avons pu organiser des centaines d'événements à travers le monde, offrant aux athlètes une structure de compétition indispensable avant les Jeux olympiques de Tokyo 2020. Nous avons également pu nous concentrer sur nos principaux piliers pour la croissance et orienter le sport vers des domaines d'importance fondamentale pour protéger nos athlètes, la planète et développer notre sport Fédération par Fédération jusqu'en 2030; le tout en veillant à la gestion de nos ressources financières et à la préservation de notre trésorerie. Les performances exceptionnelles de nos athlètes lors des Championnats du monde 2022, des Jeux du Commonwealth et des Championnats continentaux nous confortent dans l'idée que notre stratégie est solide avec, à notre disposition, les ressources financières à la hauteur de nos ambitions.



# PLAN MONDIAL 2022-2030



Un plan pour l'ensemble du sport : depuis les terrains de jeu et les parcs jusqu'aux podiums olympiques.

## UN RÔLE POUR CHACUN

Dans notre sport, il y a une place pour tout le monde : jeunes et moins jeunes, femmes et hommes, élite et amateurs. C'est en travaillant main dans la main que nous ferons progresser le sport.

## DES OBJECTIFS, DES SOUS-OBJECTIFS ET DES ACTIONS CLAIRS

4 objectifs stratégiques | 19 sous-objectifs | 67 actions

## IL N'Y A PAS DE MODÈLE UNIQUE

Les Associations continentales et les Fédérations membres disposent de la flexibilité nécessaire pour hiérarchiser les actions en fonction de leurs besoins et des ressources à leur disposition.

**214**  
Fédérations  
membres

**6**  
Associations  
continentales

**25 000**  
individus

**178**  
pays

Tous ont joué un rôle capital dans l'élaboration de ce plan. Aucune autre Fédération internationale n'a mené un processus de consultation aussi approfondi.



### PLUS DE PARTICIPATION

- Parcours de développement, de l'école à la scène internationale
- Installations et équipements
- Promotion et campagnes
- Athlétisme pour toutes et tous
- Athlétisme vétérans

### PLUS DE PERSONNES

- Mise à disposition de personnel d'encadrement
- Opportunités de développement
- Protection
- Équité entre les sexes

### PLUS DE FANS

- Visibilité du sport
- Se fonder sur des données et des observations
- Réputation
- Innovation et technologie
- Divertissement et engagement via le numérique

### PLUS DE PARTENARIATS

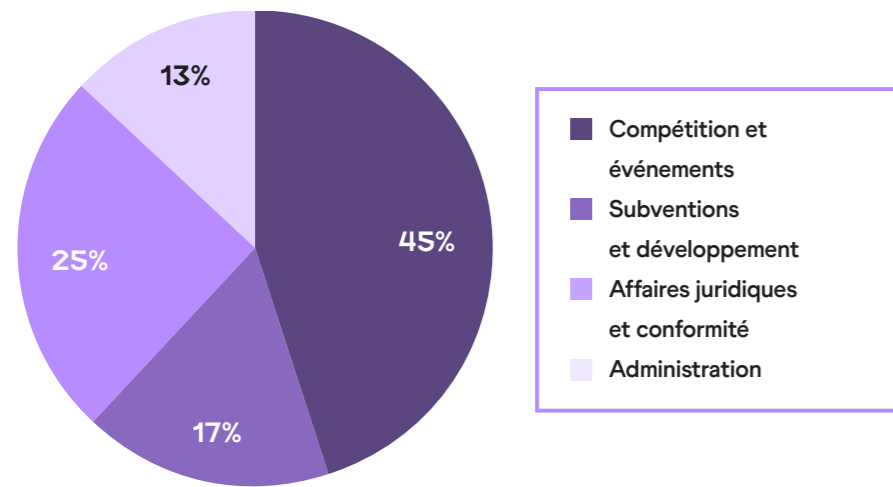
- Avantages des partenariats avec l'athlétisme
- Soutien et pérennité des Fédérations membres et des Régions
- Villes hôtes
- Partenaires de diffusion
- Données et informations pour les partenariats



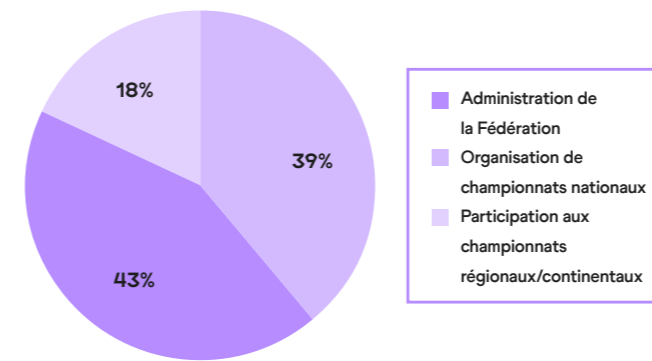


# SYNTHÈSE DES RECETTES, DÉPENSES ET ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT

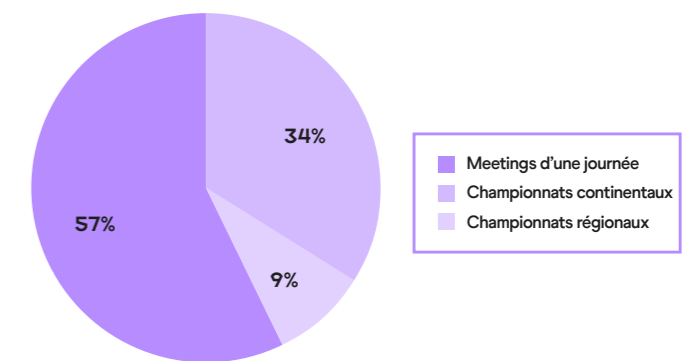
Dépenses :  
52,6 millions de dollars US



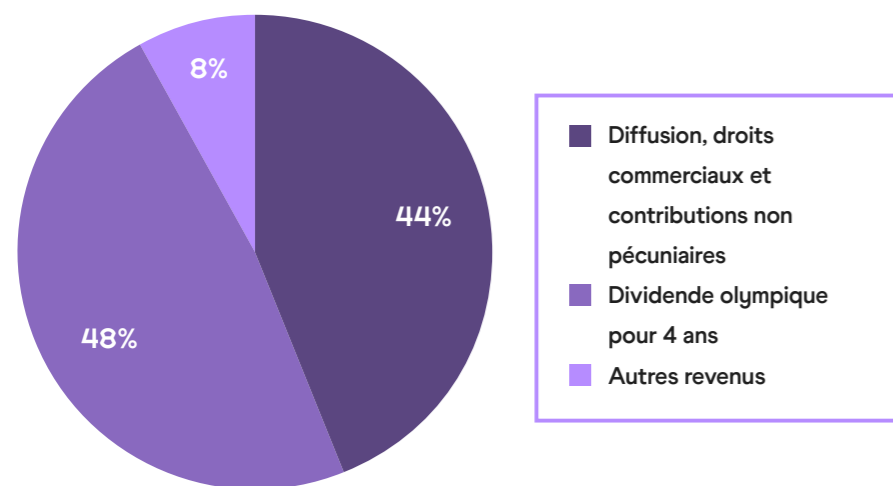
Domaines d'utilisation des subventions par les FM en 2021



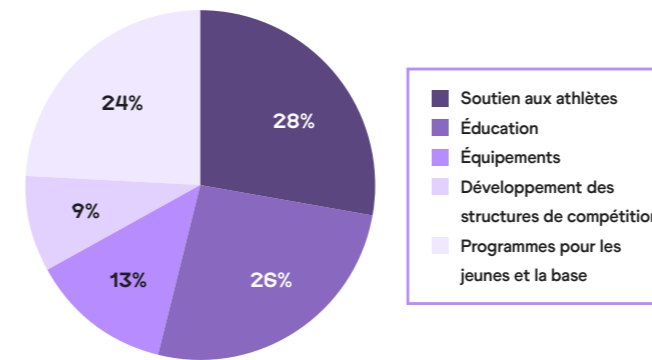
Répartition globale des subventions «compétitions» au sein des Associations continentales en 2021



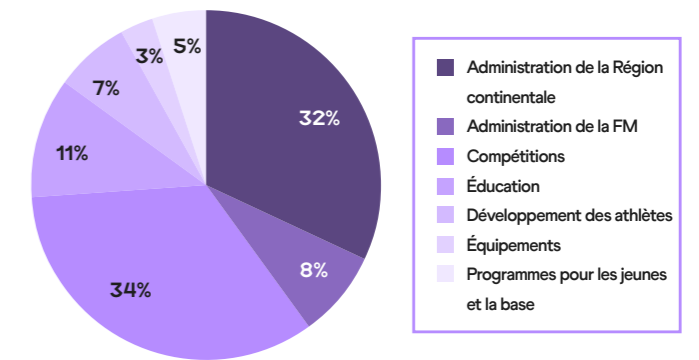
Recettes :  
82,8 millions de dollars US



Domaines d'utilisation du DOA 2020-21



Répartition globale de l'utilisation des subventions pour 2021



# L'ATHLÉTISME AU SERVICE D'UN MONDE MEILLEUR - 2021



## LEADERSHIP

- Visibilité accrue dans le domaine du développement durable en participant à des conférences et à des panels, y compris à la COP26
- Publication de modules d'apprentissage en ligne sur le développement durable
- Signature du Cadre « le sport au service de l'action climatique » de l'ONU Athletics Kenya est devenue la première FM à rejoindre le mouvement et Belgrade 22 le premier COL
- Réunion du Groupe de travail sur le développement durable dans les régions continentales en janvier 2022



## COMPÉTITION ET SENSIBILISATION

- Développement d'un Système de gestion écoresponsable des événements qui sera testé en 2022 dans le cadre de notre norme de certification d'événements dont le lancement est prévu en 2023. Près de 100 meetings participeront à des ateliers d'initiation qui commencent cette semaine
- Poursuite du développement de la section « Better World » sur le site Internet pour en faire un pôle d'information sur le développement durable dans le sport



## SANTÉ ET SCIENCES

- Collaboration plus étroite avec notre équipe Santé et Sciences en développant un plan de communication plus fort et plus proactif pour mieux mettre en valeur son travail autour de la qualité de l'air et de la sécurité des athlètes
- Parution prévue en 2022 de 4 articles sur les recherches autour de la qualité de l'air
- Soutien au projet pilote « Run Smarter City Challenge »



## ATHLÈTES

- Création d'un groupe d'athlètes Ambassadeurs du développement durable pour une mobilisation dans le cadre des événements WAS et des meetings d'une journée
- Plus de 100 000 vues sur nos plateformes pour la vidéo des athlètes pour la COP26, large diffusion pendant la conférence et reportage sur la BBC
- Sondage auprès de nos athlètes sur leur sentiment à l'égard du changement climatique et du développement durable en amont de la COP26; seul sport à avoir fait cette démarche



## SIÈGE SOCIAL

- Poursuite de l'intégration de notre stratégie de développement durable dans l'ensemble de notre organisation afin d'impliquer et d'inclure chaque membre du personnel de chaque département
- Introduction du recyclage au sein du siège
- Parution à la fin de l'année du rapport sur le développement durable couvrant les 2 premières années



## ÉQUIPE DES ATHLÈTES RÉFUGIÉS

- Rationalisation de l'organisation et du fonctionnement du programme
- Participation d'athlètes réfugiés aux Jeux olympiques et, pour la première fois, à des événements d'athlétisme européens : les Championnats d'Europe en salle, la Coupe d'Europe du 10 000m et les Championnats d'Europe de cross-country



# ÉVÉNEMENTS EN 2021



10 748 athlètes

1 édition des Jeux olympiques

2 compétitions de la Série mondiale

24 meetings du Circuit mondial en salle



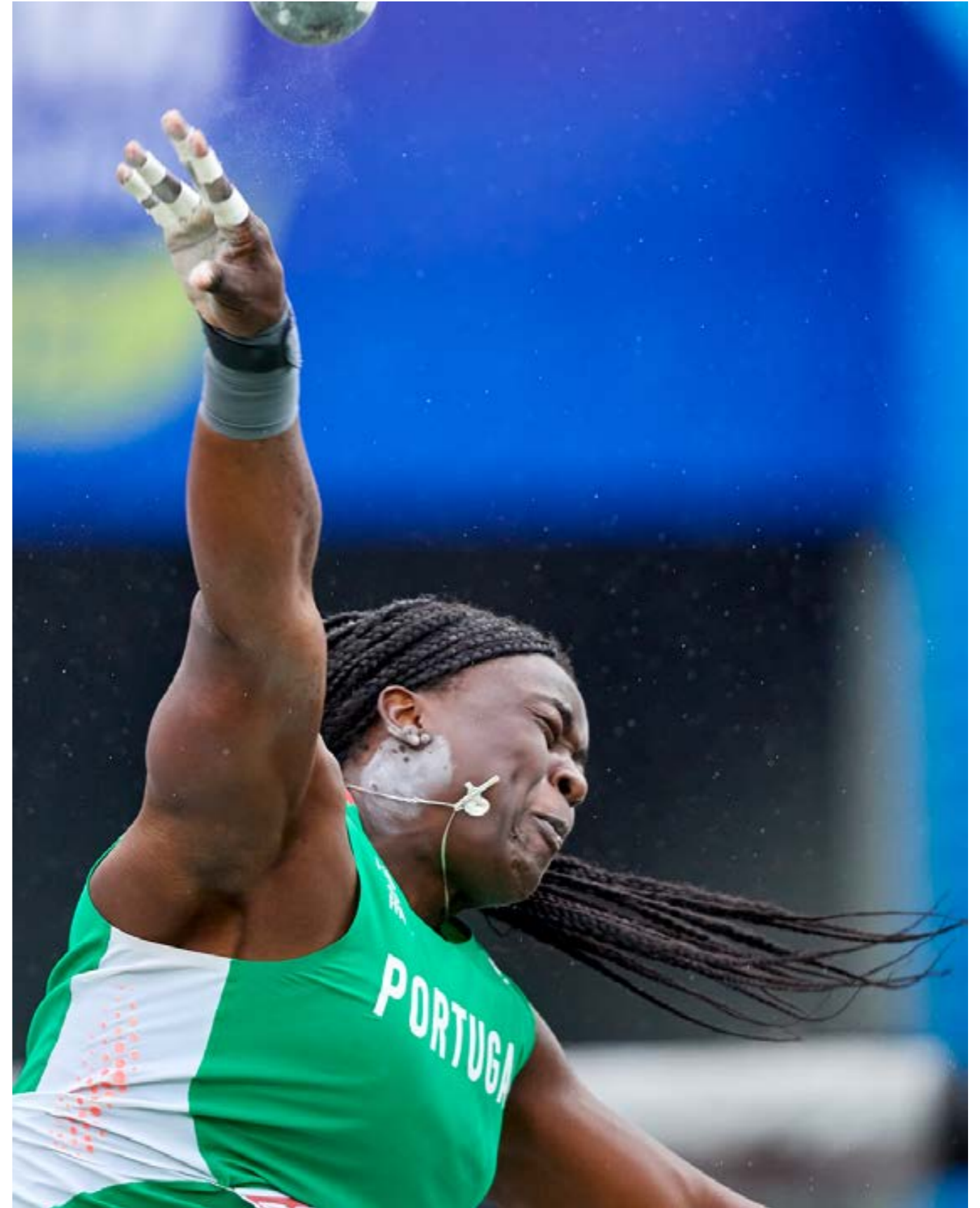




12 meetings de la Ligue de diamant Wanda



69 meetings du Circuit continental







## ÉTUDES DE PROJETS MENÉS GRÂCE AU DIVIDENDE OLYMPIQUE POUR L'ATHLÉTISME (DOA)

Voici des exemples de projets réussis grâce à l'utilisation du DOA 2020-2021.

### Fédération burkinabé d'athlétisme :

Préparation et participation aux compétitions des athlètes d'élite nationaux (catégorie « soutien aux athlètes »)

Le projet avait pour but de mettre en place un programme de préparation renforcé pour les athlètes d'élite aux fins de leur permettre d'améliorer leurs performances lors des compétitions nationales, régionales, continentales et internationales. Des camps d'entraînement ont été organisés et des possibilités offertes aux athlètes de participer à des compétitions nationales et régionales pour leur permettre d'atteindre les minima de qualification en vue des Championnats d'Afrique seniors et des Championnats du monde d'athlétisme U20.

La subvention DOA a permis à la Fédération d'organiser quatre camps d'entraînement et

aux athlètes de participer à des compétitions nationales et régionales au cours desquelles les performances suivantes ont été réalisées :

- 26 records personnels
- cinq records nationaux
- huit performances de qualification en vue des Championnats d'Afrique seniors (qui ont malheureusement été annulés en 2021)
- deuxième place au tableau des médailles lors des Championnats d'athlétisme d'Afrique de l'Ouest juniors et seniors, avec un total de 28 médailles (15 médailles d'or, 6 d'argent et 7 de bronze), soit le plus grand nombre de médailles jamais obtenu
- deux athlètes se sont qualifiés pour les Championnats du monde d'athlétisme U20 à Nairobi : Nemata Nikiema au 100m féminin et Madina Toure au 100m haies féminin.

### Fédération d'athlétisme de Malaisie :

Développement pour la jeunesse et la base (catégories « éducation » et « programmes pour la jeunesse et la base »)

L'objectif du projet était de mettre en place une structure solide destinée au développement pour la jeunesse et à la base en organisant des cours pour les animateurs de Kids' Athletics, et ce, dans le but d'améliorer la qualité de l'encadrement et de l'enseignement pour le programme Kids'

Athletics. Le but était également d'organiser une compétition à la base pour rassembler des adolescents de tout le pays.

Les fonds issus de la subvention DOA ont permis de financer l'organisation de neuf cours pour animateurs Kids' Athletics qui ont abouti à la formation de plus de 400 animateurs (30 % de femmes), la plupart étant des enseignants d'écoles primaires et secondaires. Ces animateurs sont désormais en mesure de dispenser le programme Kids' Athletics aux enfants dans tout le pays, ce qui permet de renforcer le lien entre les écoles et les clubs et de proposer une initiation de qualité à l'athlétisme. En outre, grâce à la mise en place du programme Kids' Athletics dans les écoles, une compétition de deux jours a été organisée pour les athlètes de 14 et 15 ans, sélectionnés par les écoles et les clubs. 88 athlètes ont concouru avec une participation égale des deux sexes.



### Federación Paraguaya de Atletismo (Fédération d'athlétisme du Paraguay) :

Championnats d'athlétisme scolaires et championnats d'athlétisme pour la jeunesse (catégories « développement des structures des compétitions » et « programmes pour la jeunesse et la base »)

L'objectif du projet DOA était de mettre en place une structure de compétition d'athlétisme dans les écoles afin d'offrir aux enfants la possibilité de participer à des compétitions dans le cadre de l'école. Il s'agissait de leur offrir une passerelle vers les clubs pour leur permettre de poursuivre leur progression en athlétisme. Enfin, l'objectif était également d'augmenter le nombre d'athlètes inscrits au Paraguay.



Grâce aux fonds DOA, la Fédération a organisé, chaque week-end, de nouvelles compétitions appelées « Festivals de Atletismo » (Festivals d'athlétisme), en se concentrant chaque fois sur une discipline différente (lancers et sauts, sprint et haies, demi-fond et steeple). Ces événements ont permis de faire revenir vers l'athlétisme des athlètes qui avaient cessé de s'entraîner et de concourir, en raison de la pandémie de COVID-19, avec en outre, l'adhésion de 50 nouveaux athlètes.

Le projet a également contribué à détecter des athlètes talentueux et à constituer les équipes en vue des Jeux sud-américains et des Jeux sud-américains de la jeunesse (U18) en 2022.

En raison de la pandémie de COVID-19, la Fédération n'a pas pu organiser les championnats d'athlétisme scolaires comme prévu. À la place, des « Journées découverte de l'athlétisme » ont été organisées à destination des jeunes de 13 à 17 ans ainsi que des « Journées Kids' Athletics » à destination des enfants de 6 à 12 ans. Le but de ces journées était de proposer à nouveau une initiation à l'athlétisme et d'encourager davantage de jeunes et d'enfants à se lancer dans la pratique de ce sport.



### Fédération d'athlétisme de Bosnie-Herzégovine :

Améliorer la pratique de l'athlétisme par le biais de camps de préparation (catégorie « soutien aux athlètes »)

L'objectif du projet était d'organiser des camps d'entraînement pour permettre à la Fédération de former et de sélectionner ses meilleurs athlètes pour participer aux grandes compétitions de 2021 et 2022.

Dans un premier temps, la Fédération s'est concentrée sur le développement et le soutien à la préparation des athlètes en vue des Championnats d'Europe par équipes (troisième ligue), l'un des événements les plus importants pour la Fédération en 2021. Grâce aux camps d'entraînement spécifiques, un total de 29 athlètes ont participé, et la Fédération s'est hissée à la cinquième place du classement par équipe, remportant la médaille d'or au 400m haies masculin.



Les athlètes ont réalisé neuf records personnels, quatre records de la saison et deux records nationaux. L'objectif a été atteint.

Ensuite, le projet s'est poursuivi avec l'organisation de camps d'entraînement pour préparer les athlètes aux Championnats du monde en salle de World Athletics et aux Championnats en salle des Balkans qui ont eu lieu au début de l'année 2022. Les résultats suivants ont été obtenus :

- Championnats du monde en salle de World Athletics, à Belgrade : un athlète a participé à la finale du lancer de poids masculin; il a terminé à la huitième place avec un jet à 20,94 m face à 18 concurrents en lice.
- Championnats seniors en salle des Balkans, en Turquie : trois athlètes y ont participé (deux hommes et une femme); la Fédération a terminé 11e au classement général avec une médaille d'or décrochée au 800m masculin.



### Athletics Cook Islands Inc. (Fédération d'athlétisme des Îles Cook) :

Tupuanga – « Grass to track » (catégories « éducation » et « programmes pour la jeunesse et à la base »)

L'objectif du projet était de diversifier les activités de développement à la base en introduisant le programme Kids' Athletics dans le cursus scolaire, en associant les entreprises locales à l'athlétisme, en mobilisant et en formant les enseignants et les parents pour accroître le nombre de personnes qualifiées pour organiser des séances Kids' Athletics et des séances d'entraînement de base en athlétisme.

La Fédération a collaboré avec le ministère de l'Éducation pour inscrire le programme Kids' Athletics au cursus de huit écoles primaires qui ont accueilli 707 enfants et de trois écoles secondaires qui ont accueilli 320 adolescents de deux îles (Rarotonga et Aitutaki). Au total, 140 enfants âgés de 5 à 13 ans ont participé à la nouvelle compétition Kids' Athletics qui, compte tenu de son succès, sera désormais organisée chaque année. Quatre nouveaux parrainages ont été conclus avec des entreprises locales, ce qui contribuera à maintenir l'organisation du programme Kids' Athletics. La Fédération a également formé 36 animateurs Kids' Athletics,

à savoir des enseignants, des entraîneurs et des parents. Elle a aussi organisé une formation CECS de niveau I à l'issue de laquelle six nouveaux entraîneurs ont été diplômés.

### Federación Nicaragüense de Atletismo (Fédération d'athlétisme du Nicaragua) :

Détection et perfectionnement des talents sur la côte caribéenne du Nicaragua (catégorie « soutien aux athlètes »)

L'objectif du projet était de repérer et d'aider des athlètes talentueux de la côte caribéenne du Nicaragua, une région qui est confrontée à de multiples difficultés sociales, économiques, politiques, culturelles ainsi qu'en matière d'infrastructures et d'environnement. Le projet visait à détecter des athlètes des catégories d'âge U18 et U20 et à leur apporter le soutien nécessaire pour renforcer les niveaux de participation et de performance de l'équipe nationale dans les compétitions seniors.

Lors des Championnats seniors d'Amérique centrale, 20 % des athlètes participants étaient issus du programme de détection des talents et de la côte caribéenne; 60 % étaient des athlètes U18 et U20. En plus de contribuer à l'accroissement de la participation et de la mobilisation des athlètes U18 et U20 de la

côte caribéenne, ce projet a également permis de contribuer à l'amélioration des performances des athlètes grâce à la mise en place de programmes d'entraînement et de formation spécialisés.

- Des records nationaux ont été établis dans les épreuves suivantes : 100m hommes, 200m hommes, 400m hommes (U20), 400m haies femmes (U20), 10 000m, marche athlétique hommes (U18) et saut à la perche hommes (U18).
- Un athlète a réussi les minima de qualification en vue des Championnats du monde d'athlétisme U20 à Nairobi et est parvenu en demi-finale.
- Le Nicaragua a terminé à la deuxième place du tableau des médailles des Championnats d'Amérique centrale U18 et U20 en décrochant 71 médailles (24 médailles d'or, 26 d'argent et 21 de bronze), contre une cinquième place lors de l'édition précédente en 2019, avec seulement 16 médailles (quatre d'or, cinq d'argent et sept de bronze).
- Le Nicaragua a terminé à la sixième place du tableau des médailles des Championnats seniors d'Amérique centrale en remportant sept médailles (une médaille d'or, deux d'argent et quatre de bronze), contre une septième place lors de l'édition précédente en 2020 avec seulement une médaille d'argent.

## Le Prix du Défi FM

Lors de la Séance d'information à l'intention des Fédérations membres, qui s'est déroulée en ligne le 27 janvier 2021, le Président a souligné l'importance pour les Fédérations membres d'être prêtes à tirer le meilleur parti des cinq années exceptionnelles qui se profilaient pour notre sport. Il a également souligné le rôle que toutes les Fédérations membres peuvent jouer pour faire croître l'ensemble de notre sport dans la mise en œuvre des quatre piliers du Plan stratégique de World Athletics : « Plus de participation », « Plus de personnes », « Plus de fans » et « Plus de partenariats ».

Le Président a encouragé chaque Fédération membre à se concentrer sur la réalisation des cinq objectifs suivants en 2021 :

### 1. Plus de participation

- Chaque Fédération membre doit accroître progressivement la participation au niveau de la base ou de l'élite, ou les deux.

### 2. Plus de personnes

- Chaque Fédération membre doit doubler le nombre de personnes qui suivent des formations pour devenir entraîneur ou officiel (sur la base des chiffres de l'année 2019 plutôt que ceux de l'année 2020).

### 3. Plus de fans

- Chaque Fédération membre doit participer à deux des campagnes créées en 2021.

### 4. Plus de partenariats

- Chaque Fédération membre doit nouer un partenariat constructif en 2021.

### 5. Plus d'inspiration

- Chaque Fédération membre doit faire intervenir dans les écoles ses athlètes ayant participé aux Jeux olympiques de Tokyo (ou, à défaut, ses champions nationaux ou ses athlètes de haut niveau)

En signe de reconnaissance pour la mobilisation des Fédérations membres en vue de réaliser ces objectifs et pour leur contribution à la mise en œuvre de la Stratégie pour la croissance, la somme de 50 000 USD a été répartie entre les trois Fédérations membres (pour tenir compte de la diversité des FM) qui ont le mieux satisfait à ces demandes. Les fédérations lauréates étaient la Fédération togolaise d'athlétisme, la Fédération suisse d'athlétisme (Schweizerischer Leichtathletik-Verband) et la Fédération d'athlétisme du Royaume-Uni (UK Athletics). Toutes les fédérations ont été encouragées à poursuivre leurs actions dans ces domaines.

## Soutien financier supplémentaire accordé aux Fédérations membres

Aux subventions mentionnées ci-dessus s'ajoutent les avantages habituels en matière de transport et d'hébergement accordés aux Fédérations membres dans le cadre de leur participation aux compétitions de la Série mondiale d'athlétisme, en 2021.

- Relais mondiaux de World Athletics Pour tous les athlètes faisant partie du quota :
  - Voyage : les billets d'avion en classe économique depuis le siège de la Fédération membre jusqu'aux aéroports officiels ont été pris en charge à 100 %
  - Hébergement : en pension complète, pris en charge de quatre nuitées pendant la période officielle

- Championnats du monde U20 de World Athletics Pour tous les athlètes faisant partie du quota :

- Voyage : les billets d'avion en classe économique depuis le siège de la Fédération membre jusqu'aux aéroports officiels ont été pris en charge à 100 %
- Hébergement : en pension complète, pris en charge de huit nuitées pendant la période officielle

Étant donné que le Congrès de World Athletics s'est déroulé à distance en 2021, il n'y avait pas lieu de prendre en charge le voyage et l'hébergement habituellement accordés pour la participation d'un représentant par Fédération membre.

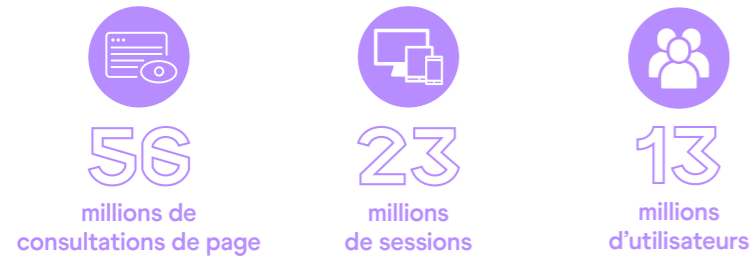




# LA COMMUNICATION DE WORLD ATHLETICS EN 2021 EN CHIFFRES

## WORLDATHLETICS.ORG

30 NOV. 2020 - 28 NOV. 2021



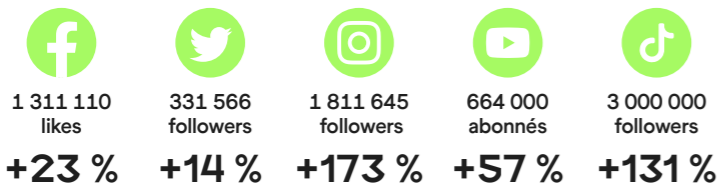
## INTERVIEWS DU PRÉSIDENT

DU 1<sup>ER</sup> JANV. 2021 AU 31 OCT. 2021



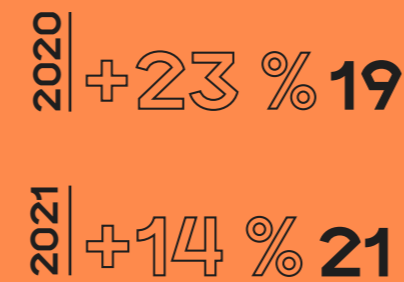
## WORLD ATHLETICS SUR LES MÉDIAS SOCIAUX

30 NOV. 2020 - 28 NOV. 2021



Nombre total de fans sur les médias sociaux : **7,1 millions**

## CONFÉRENCES DE PRESSE

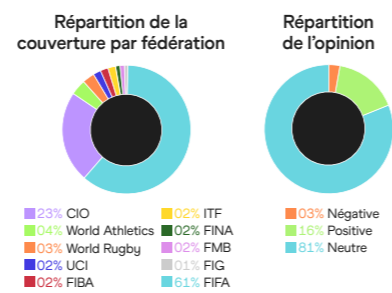


## COUVERTURE DE WORLD ATHLETICS DANS LES MÉDIAS GRAND PUBLIC ET SOCIAUX

(14 306 articles / 6,4 milliards de personnes touchées)  
1<sup>ER</sup> JANV. 2021 - 31 OCT. 2021

Les 5 principaux événements sportifs	Articles	Top 5 des sujets d'article sur l'athlétisme	Articles	Couverture par pays
Jeux olympiques 2020/2021	7 488	Effets de la pandémie	2 018	Grande-Bretagne 19 %
Ligue de diamant Wanda	929	Questions relatives au dopage	1 545	États-Unis 13 %
Championnats de WA	789	Réintégration de la RusAF	562	Inde 8 %
Circuit continental de WA	407	Records du monde	449	Russie 7 %
Circuit mondial en salle de WA	211	Technologie des chaussures	410	Chine 7 %

## RÉPARTITION DE LA COUVERTURE MÉDIATIQUE ET DE L'OPINION



## OPÉRATIONS MÉDIAS ET AUTRES

Programme de développement pour les médias pendant les WU20 Nairobi avec **10** participants  
Médias accrédités : WU20 Nairobi : **91** (54 nationaux) / WRE Silésie : **89** (58 nationaux)  
Zone mixte à distance pour les WRE Silésie, les WU20 Nairobi, **11** meetings de la Ligue de diamant et **11** meetings du Circuit continental Or  
Médias accrédités pour les **13** meetings du Circuit continental Or : **405** journalistes et **299** photographes  
**8 257** followers sur la page LinkedIn de World Athletics contre **6 599** en 2020 (+25 %)  
**+100 000** vues pour la vidéo dans laquelle interviennent nos athlètes sur le changement climatique en marge de la COP26





ANNEXES



# RAPPORT D'AUDIT FINANCIER ET NON FINANCIER

## INTRODUCTION

Les Statuts de World Athletics prévoient l'obligation de nommer des auditeurs pour effectuer un audit des états financiers annuels (article 79.2) et un audit de certaines responsabilités énoncées dans les règles et règlements de World Athletics (article 79.3).

Sur la recommandation du Bureau exécutif, le Congrès de 2021 a approuvé la nomination des auditeurs mentionnés ci-dessous, qui sont chargés d'effectuer les audits requis par les Statuts, pour la période de 2021 à 2024.

- Ernst & Young Audit Conseil & Associés à Monaco (EY), en qualité d'auditeurs pour effectuer l'audit financier ;
- Ernst & Young Audit Conseil & Associés à Monaco (EY), en qualité d'auditeurs pour effectuer l'audit non financier de la gouvernance et de la conformité éthique ; et
- QSA, en qualité d'auditeurs pour effectuer l'audit non financier des programmes antidopage et d'intégrité.

# AUDIT FINANCIER

Le budget et le plan annuel au titre de l'année 2021 ont été approuvés par le Bureau exécutif respectivement à la fin de l'année 2020 et au début de l'année 2021.

L'audit financier pour l'exercice se terminant au 31 décembre 2021 a été réalisé par EY, dans le respect des normes IFRS (règles de l'UE qui établissent les normes internationales d'information financière). Les états financiers vérifiés complets pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021, qui ont été approuvés par le Comité d'audit et des finances puis par le Bureau exécutif et le Conseil, sont présentés à l'annexe B. Les informations détaillées relatives à notre politique de rémunération figurent à l'annexe C.

# A B C ANNEXE A : RAPPORT D'AUDIT FINANCIER ET NON FINANCIER

## AUDITS NON FINANCIERS

Les audits non financiers pour l'année 2021, concernant la gouvernance et la conformité éthique, ont également été effectués par EY. QSA a réalisé de manière indépendante l'audit 2021 de la conformité du programme sur l'intégrité et l'antidopage, y compris l'Unité d'intégrité de l'athlétisme (UIA).

Un résumé des audits non financiers de l'année 2021 (gouvernance et conformité à l'éthique, et programme d'intégrité et antidopage) est fourni ci-dessous. Ces audits ont été approuvés par le Bureau exécutif et le Conseil. Ces audits ont été approuvés par le Bureau exécutif et le Conseil.

### Audit sur la gouvernance et la conformité éthique

EY a effectué certaines « procédures d'audit » convenues pour aider World Athletics à se conformer aux dispositions énoncées dans ses Statuts et ses Règles, et pour publier un rapport final.

Le rapport a pour objet de présenter les résultats des contrôles effectués par EY à la

demande de World Athletics, spécifiquement en relation avec l'article 79.3(a), appelé audit non financier sur la gouvernance et l'adhésion aux principes éthiques.

L'audit non financier du programme d'intégrité et de lutte antidopage prévu à l'article 79.3(b) est réalisé par une autre société, QSA.

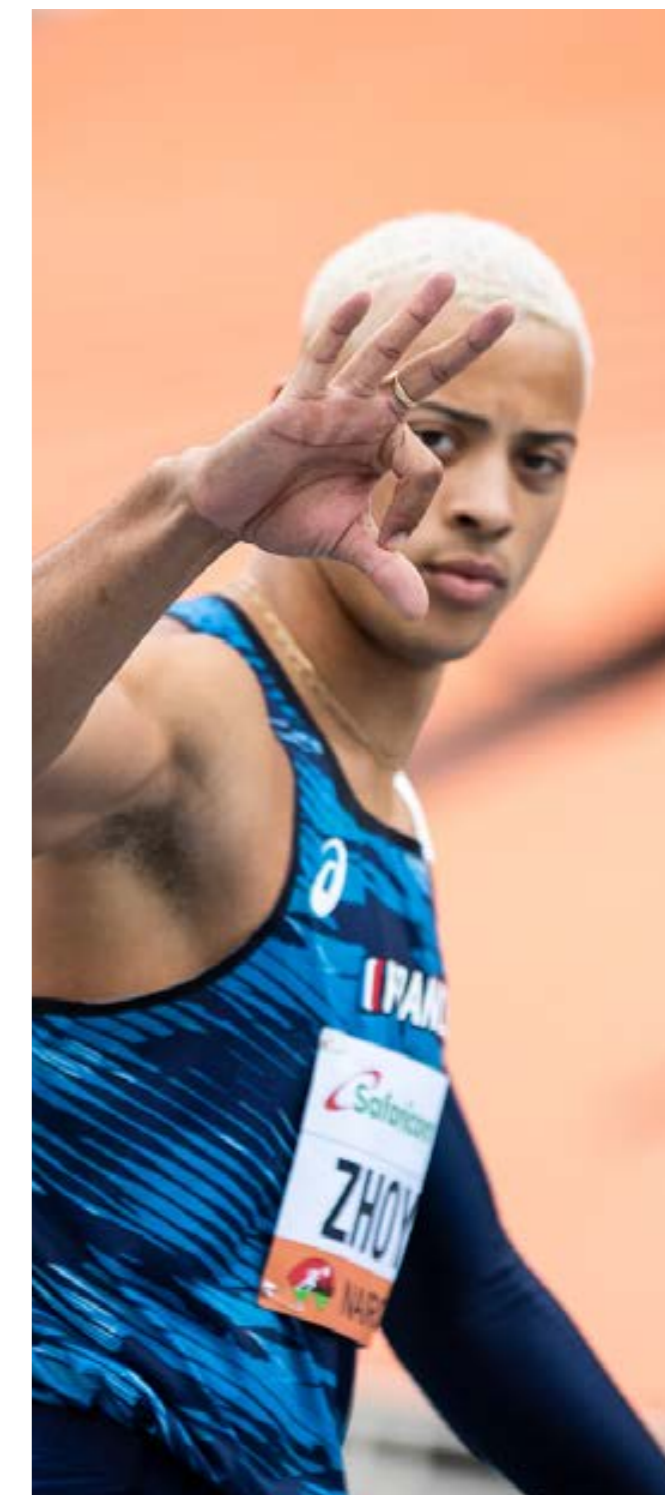
L'audit non-financier 2021 n'a pas été effectué en fonction de normes externes ou dans le but de faire des recommandations qui vont au-delà des obligations énoncées dans les Statuts et les Règles. Les procédures effectuées comparent les dispositions pertinentes des Statuts et des Règles et établissent si World Athletics s'est conformée à ses obligations en matière de gouvernance et de conformité éthique.

La raison pour laquelle nous avons effectué des « procédures d'audit convenues » par opposition à un « audit classique » tient au caractère spécifique des dispositions contenues dans les Statuts et les Règles.

Les procédures mises en œuvre sont déterminées par World Athletics et comprennent l'examen des preuves de conformité au regard de certaines dispositions des Statuts et des Règles et couvrent l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Dans le cadre des procédures d'audit convenues, EY a rencontré un certain nombre d'employés de World Athletics afin de comprendre les activités entreprises au cours de l'exercice et d'obtenir des preuves de conformité aux dispositions énoncées dans les Statuts et les Règles. EY a ensuite présenté son rapport comprenant ses conclusions et recommandations au Comité d'audit et des finances du Bureau exécutif.

Après avoir examiné les conclusions et les recommandations formulées par EY, le Bureau exécutif considère qu'il n'y a pas eu de conclusions et/ou de recommandations suffisamment importantes pour nécessiter d'être signalées et suivra la mise en œuvre des recommandations.





## Audit du programme antidopage et d'intégrité

L'audit non financier du programme antidopage et d'intégrité prévu à l'article 79.3(b) est réalisé par QSA.

L'audit de l'exercice 2021 mené par QSA avait pour but d'évaluer le respect par World Athletics de ses obligations relatives au programme antidopage et d'intégrité, telles que définies dans les Statuts et les Règles (Code de conduite en matière d'intégrité, Règles de l'Unité d'intégrité de l'athlétisme, Règles antidopage, Règles de l'Unité d'intégrité de l'athlétisme applicables aux signalements, aux enquêtes et aux poursuites [violations sans lien avec le dopage], Règles relatives à la manipulation de compétitions sportives, Règles du Tribunal disciplinaire et Règles relatives aux litiges et procédures disciplinaires) pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2021.

L'audit a porté sur la gestion par l'UIA du programme d'intégrité au nom de World Athletics en ce qui concerne la lutte contre le dopage, la manipulation des résultats de compétitions, la corruption, les paris, les manipulations liées à l'âge, les irrégularités concernant les changements d'allégeance et autres violations du Code de conduite en

matière d'intégrité. L'audit portait également sur l'évaluation des obligations du Tribunal disciplinaire dans le cadre de ses fonctions.

L'audit a été mené et géré conformément aux sections applicables de la norme ISO 19011 « Lignes directrices pour l'audit des systèmes de management », en utilisant deux listes de vérification différentes. La première était une liste détaillée pour le domaine de la gouvernance, dans laquelle des preuves de conformité ont été recueillies pour chaque critère et la seconde était une liste de vérification plus générale pour les processus opérationnels liés aux activités antidopage et à la lutte contre les manquements à l'éthique dans l'athlétisme.

L'audit a mis en évidence la capacité de l'UIA à identifier les critères applicables fixés par World Athletics (ainsi que par l'AMA), et par conséquent, à développer et adapter ses processus pour satisfaire à ces critères. L'audit a également permis de constater une gestion efficace du processus relatif aux autorisations d'usage à des fins thérapeutiques (AUT) ainsi que les efforts accomplis pour renforcer l'éducation et la communication auprès des parties prenantes.

Le personnel de l'UIA et de World Athletics impliqué dans l'intégrité de l'athlétisme est compétent et conscient des objectifs de l'organisation et des risques en jeu. Le personnel est également conscient des conséquences de tout manquement aux normes et aux règles.

Après examen du rapport d'audit, le Bureau exécutif et le Bureau de l'UIA ont pris note de certaines constatations soulevées lors de l'audit. Ils ont approuvé la conclusion de QSA selon laquelle ces constatations ne remettent pas en cause l'avis général qui conclut au respect des obligations auxquelles est soumise World Athletics.



A

B

C

ANNEXE B :  
RAPPORT FINANCIER  
2021

ANNEXE B  
RAPPORT FINANCIER 2021



**WORLD  
ATHLETICS™**

---

**RAPPORT FINANCIER 2021**

6-8 Quai Antoine 1<sup>er</sup>  
98000 Monaco





# RAPPORT FINANCIER 2021

## SOMMAIRE

	Page
Membres du Conseil et conseillers professionnels	3
Membres du Bureau exécutif	4
Déclaration des responsabilités du Bureau exécutif	5
Rapport des auditeurs indépendants	6
Informations sur l'Association et les événements importants au cours de l'exercice	11
États financiers consolidés	14
Principales méthodes comptables	18
Notes sur l'état consolidé du résultat global	27
Notes sur le bilan consolidé	32
Informations complémentaires	38

### MEMBRES DU CONSEIL ET CONSEILLERS PROFESSIONNELS

#### PRÉSIDENT

Sebastian COE (GRANDE-BRETAGNE ET IRLANDE DU NORD)

#### PREMIER VICE-PRÉSIDENT

Sergueï BUBKA (UKRAINE)

#### VICE-PRÉSIDENTS

Nawaf Bin Mohammed AL SAUD (ARABIE SAOUDITE)

Geoff GARDNER (ÎLE NORFOLK)

Ximena RESTREPO (COLOMBIE)

#### MEMBRES DU CONSEIL

Valerie ADAMS (NOUVELLE-ZÉLANDE)

Dahlan Jumaan AL HAMAD (QATAR)

Beatrice AYIKORU (OUGANDA)

Sylvia BARLAG (PAYS-BAS)

William BANKS (ÉTATS-UNIS)

Raul CHAPADO (ESPAGNE)

Nawal EL MOUTAWAKEL (MAROC)

Helio Marinho GESTA DE MELO (BRÉSIL)

Alberto JUANTORENA DANGER (CUBA)

Hamad KALKABA MALBOUM (CAMEROUN)

Abby HOFFMAN (CANADA)

Dobromir KARAMARINOV (BULGARIE)

Renaud LAVILLENIE (FRANCE)

Antti PIHLAKOSKI (FINLANDE)

Anna RICCARDI (ITALIE)

Mike SANDS (BAHAMAS)

Robin SAPONG EUGENIO (ÎLES MARIANNES DU NORD)

Adille J. SUMARIWALLA (INDE)

Nan WANG (CHINE)

Hiroshi YOKOKAWA (JAPON)

#### DIRECTEUR GÉNÉRAL

Jon RIDGEON

#### AUDITEURS

Ernst & Young Audit Conseil & Associés

#### PRINCIPALES INSTITUTIONS BANCAIRES

BARCLAYS BANK  
COMPAGNIE MONÉGASQUE DE BANQUE

## MEMBRES DU BUREAU EXÉCUTIF

### PRÉSIDENT

Sebastian COE (GRANDE BRETAGNE ET IRLANDE DU NORD)

### PREMIER VICE-PRÉSIDENT

Sergueï BUBKA (UKRAINE)

### VICE-PRÉSIDENTS

Nawaf Bin Mohammed AL SAUD (ARABIE SAOUDITE)

Geoff GARDNER (ÎLE NORFOLK)

Ximena RESTREPO (COLOMBIE)

### MEMBRES DÉSIGNÉS

Abby HOFFMAN (CANADA)

Sunil SABHARWAL (ÉTATS-UNIS)

Hasan ARAT (TURQUIE)

## DÉCLARATION DES RESPONSABILITÉS DU BUREAU EXÉCUTIF ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS 2021

En plus des dispositions de base en matière d'information financière énoncées dans les *Statuts* de World Athletics (ci-dessous « l'Association »), le Bureau exécutif s'engage à élaborer des états financiers consolidés qui donnent une image fidèle de la situation de l'Association à la fin de chaque exercice. Cela comprend les profits ou les pertes et le tableau de flux de trésorerie de l'Association pour l'exercice.

Dans le cadre de la préparation de ces états financiers consolidés, le Bureau exécutif considère que l'Association a utilisé des méthodes comptables appropriées conformément aux notes A et B des états financiers consolidés, qu'elles ont été appliquées de manière cohérente et qu'elles sont étayées par des appréciations et des estimations raisonnables, que toutes les normes comptables jugées applicables ont été suivies et que la préparation des états financiers consolidés sur une base dite « de continuité d'exploitation » est appropriée.

Le Bureau exécutif a la responsabilité de veiller à ce que l'Association tienne des registres comptables qui présentent avec une précision raisonnable la situation financière de l'Association.

Le Bureau exécutif a la responsabilité générale de prendre les mesures dont il dispose pour préserver les actifs de l'Association et pour prévenir et détecter les fraudes et autres irrégularités.

Approuvé par le Bureau exécutif.

Et signé au nom de World Athletics  
Au 12 juillet 2022



Sebastian COE  
Président



Vineesh KOCHHAR  
Directeur des opérations





Ce document constitue une traduction en français du rapport d'audit contractuel sur les comptes consolidés émis en langue anglaise et est fourni seulement pour faciliter la lecture des utilisateurs francophones.

## World Athletics

Période du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2021

### Rapport de l'auditeur contractuel sur les états financiers consolidés

Au Bureau Exécutif de World Athletics,

#### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de l'entité World Athletics et ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de résultat consolidé, l'état des variations des capitaux propres consolidés et l'état des flux de trésorerie consolidés pour la période du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2021, et les annexes aux états financiers consolidés qui comprennent un résumé des principales méthodes comptables.

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des états financiers consolidés de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

Ces états financiers ont été arrêtés par le Bureau Exécutif.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière consolidée du groupe au 31 décembre 2021, ainsi que sa performance financière consolidée et ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne.

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément au Code international de déontologie des professionnels comptables (y compris les normes internationales d'indépendance) (le Code de l'IESBA) et aux règles d'éthique qui s'appliquent à l'audit des états financiers à Monaco et avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Autres Informations

Les autres informations comprennent les informations présentées autres que les états financiers et notre rapport d'audit. La direction est responsable de l'établissement des autres informations.

Notre opinion sur les états financiers ne porte pas sur les autres informations et nous n'exprimons aucune opinion ni conclusion sur celles-ci.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, il nous appartient de prendre connaissance des autres informations et, ce faisant, de vérifier si les autres informations présentent une incohérence ou anomalie significative au regard des états financiers ou des informations obtenues à l'occasion de notre audit. Il nous appartient de signaler toute anomalie significative dans les autres informations qui serait découverte à l'occasion de nos travaux. Nous n'avons pas d'observation à signaler sur les autres informations.

#### Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux états financiers consolidés

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers consolidés conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de mettre l'entité en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière du groupe.

#### Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter une anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que des informations fournies dans les états financiers consolidés à ce titre ;

- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire l'entité à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les états financiers consolidés, et apprécions si les états financiers consolidés reflètent les opérations et événements les sous-tendant de manière à ce qu'ils en donnent une présentation sincère ;
- nous recueillons, concernant les informations financières des entités ou activités du groupe, des éléments suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constatations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée lors de notre audit.

**Restriction d'utilisation de notre rapport**

Ce rapport est établi à votre attention. Nous n'acceptons aucune responsabilité vis-à-vis de tout tiers auquel ce rapport serait diffusé ou parviendrait.

Ce rapport est régi par la loi monégasque. Les juridictions monégasques ont compétence exclusive pour connaître de tout litige, réclamation ou différend pouvant résulter de notre lettre de mission ou du présent rapport, ou de toute question s'y rapportant. Chaque partie renonce irrévocablement à ses droits de s'opposer à une action portée auprès de ces tribunaux, de prétendre que l'action a été intentée auprès d'un tribunal incompétent, ou que ces tribunaux n'ont pas compétence.

Monaco, le 5 septembre 2022

Signé dans sa version originale en langue anglaise par  
L'Auditeur Contractuel  
ERNST & YOUNG



Sandrine Arcin

## États financiers consolidés conformément aux normes IFRS

### INFORMATIONS SUR L'ASSOCIATION ET LES ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS AU COURS DE L'EXERCICE ..... 11

I. GÉNÉRALITÉS .....	11
II. À PROPOS DE WORLD ATHLETICS.....	11
III. PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS AYANT EU LIEU PENDANT L'EXERCICE .....	13
IV. PARTENAIRES OFFICIELS DE WORLD ATHLETICS .....	13

### ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ..... 14

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL .....	14
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL .....	14
BILAN CONSOLIDÉ .....	15
ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE .....	16
ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES .....	17

### PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES ..... 18

A. INFORMATIONS GÉNÉRALES ET DÉCLARATION DE CONFORMITÉ .....	18
B. BASE DE LA PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS .....	18
C. PRINCIPES ET PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION.....	19
D. CONVERSION EN DEVISES.....	20
E. IMMOBILISATIONS CORPORELLES.....	20
F. COMPTES DE RÉGULARISATION ET PROVISIONS.....	21
G. PRÊT DE LA PART DU CIO.....	21
H. OBLIGATIONS DE RETRAITE .....	22
I. CREANCES CLIENTS .....	22
J. PRODUITS .....	23
K. CHARGES OPÉRATIONNELLES.....	23
L. PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS .....	24
M. GESTION DES RISQUES FINANCIERS .....	24
N. ESTIMATIONS ET JUGEMENTS COMPTABLES CRITIQUES .....	25



<b>NOTES SUR L'ETAT CONSOLIDE DU RESULTAT GLOBAL.....</b>	<b>26</b>
1. PRODUITS DES DROITS DE DIFFUSION ET DE SPONSORING.....	26
2. AUTRES REVENUS D'ACTIVITÉS.....	26
3. COMPÉTITION ET ÉVÉNEMENTS.....	27
4. SUBVENTIONS ET DÉVELOPPEMENT.....	28
5. AFFAIRES JURIDIQUES ET CONFORMITÉ.....	29
6. ADMINISTRATION.....	30
7. PRODUITS FINANCIERS.....	30
8. CHARGES FINANCIÈRES.....	31
<b>NOTES SUR LE BILAN CONSOLIDE.....</b>	<b>32</b>
9. TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE.....	32
10. IMMOBILISATIONS CORPORELLES.....	33
11. CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES CRÉANCES.....	34
12. ACTIFS SUR CONTRATS CLIENTS.....	34
13. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE.....	35
14. CAPITAUX PROPRES.....	35
15. AVANTAGES POSTÉRIEURS À L'EMPLOI ET OBLIGATIONS SIMILAIRES.....	35
16. PASSIFS FINANCIERS À COURT ET À LONG TERME.....	36
17. DETTES.....	36
18. AUTRES DETTES ET CHARGES À PAYER.....	37
19. PRODUITS DIFFÉRÉS.....	37
<b>INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES.....</b>	<b>38</b>
21. ENGAGEMENTS SUPPLÉMENTAIRES, PASSIFS ÉVENTUELS ET ÉVÉNEMENTS HORS BILAN.....	38
22. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS AU BILAN.....	38
23. PARTIES LIÉES.....	38

## INFORMATIONS SUR L'ASSOCIATION ET LES ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS AU COURS DE L'EXERCICE

### I. GÉNÉRALITÉS

World Athletics est une association à but non lucratif, dont les membres sont des Fédérations nationales qui représentent l'athlétisme dans chaque pays du monde. Son objectif est de nouer une coopération juridique et amicale entre tous les membres au profit de l'athlétisme. En plus

des règlements régissant les compétitions internationales, World Athletics établit des règles, favorise le développement de l'athlétisme partout dans le monde et diffuse des informations techniques et d'autre nature à ses entités affiliées.

### II. À PROPOS DE WORLD ATHLETICS

L'athlétisme, fondé dans l'Antiquité, n'a cessé de s'adapter au fil des siècles, offrant un sport aussi dynamique qu'enrichissant.

Le 17 juillet 1912 à Stockholm, après la cérémonie de clôture des Jeux olympiques dans la capitale suédoise, la Fédération internationale d'athlétisme amateur (IAAF) a été fondée en tant qu'organe régissant le sport de l'athlétisme à l'échelle mondiale. Au cours des dix décennies qui ont suivi, l'athlétisme a connu de nombreux changements qui ont été le reflet de l'évolution politique et socio-économique du monde entier. Même le nom de l'association a changé, devenant en 2001 « l'Association internationale des fédérations d'athlétisme » pour refléter l'émergence du sport professionnel qui n'existait pas en 1912. En 2019, le nom de l'association a de nouveau changé pour devenir « World Athletics ».

World Athletics a été fondée pour répondre au besoin d'une autorité mondiale en matière de gouvernance, d'un programme de compétition, d'un matériel technique standardisé et d'une liste des records du monde officiels. Autant d'exigences qui restent d'actualité.

Cependant, dans un monde en constante évolution, les fédérations sportives internationales telles que World Athletics doivent être proactives dans leurs démarches visant à toucher de nouveaux publics et à trouver de nouvelles villes hôtes pour leurs événements. Il est également fondamental que nous comprenions pleinement que l'athlétisme n'est plus seulement une question de haut niveau, de médailles d'or et de records. L'athlétisme est aussi synonyme de « sport pour toutes et tous » et il convient de faire en sorte que le plus grand nombre possible de personnes puisse le pratiquer.

Cela comprend, bien sûr, une discipline aussi passionnante que la course sur route qui constitue le principal moyen pour la majorité des gens de se connecter directement au monde de l'athlétisme. Il ne faut pas non plus oublier l'athlétisme dans les écoles du monde entier, un milieu dans lequel World Athletics tient à garantir un haut niveau de participation dès l'âge de quatre ans, mais aussi chez les adolescents, chez qui le manque de pratique sportive se ressent particulièrement. En dépit des bienfaits indéniables de l'athlétisme, World Athletics est

consciente que ce sport doit galvaniser l'attention du public dans un monde de plus en plus varié et complexe où les médias et les produits de divertissement sont omniprésents. World Athletics doit également s'intéresser à juste titre à des thématiques touchant à la responsabilité sociale, à l'environnement et à tout ce qui contribue à faire progresser l'athlétisme en tant que force permettant de créer un monde meilleur.

Les disciplines de l'athlétisme sont parmi les plus anciennes de toutes les compétitions sportives connues de l'humanité. En effet, « courir, sauter et lancer » sont les formes naturelles et universelles d'expression physique chez l'homme. Ce sport véhicule également des valeurs plus larges qui nous aident à relever les défis de la vie.

Nous adaptons également nos programmes de compétition pour refléter la diversité croissante des activités parmi lesquelles le public peut désormais choisir. Pour que l'athlétisme conserve son attrait, il est essentiel d'attirer et, surtout, de retenir les jeunes, aussi bien ceux qui pratiquent l'athlétisme que ceux du côté des spectateurs. En outre, nous sommes également étroitement liés au mouvement de l'athlétisme vétérans ainsi qu'à l'ultrafond, à la course en montagne et au trail.

Les Championnats du monde d'athlétisme, qui ont lieu tous les deux ans, sont le point culminant de notre Série mondiale d'athlétisme, qui comprend également des compétitions en salle, des compétitions pour les moins de 20 ans, des relais, du cross-country, des épreuves de marche athlétique et des courses sur route ; chacune de ces compétitions se déroulant au moins une fois au cours d'un cycle de quatre ans.

L'athlétisme est également le sport phare des Jeux olympiques. Il s'agit du principal sport en stade des Jeux, au cœur du succès de chaque édition des Jeux olympiques d'été. L'histoire de

l'athlétisme et celle des Jeux olympiques sont étroitement liées et World Athletics est extrêmement fière de ce lien.

Les Championnats du monde de World Athletics et les Jeux olympiques continuent de remplir les stades et d'attirer des milliards de téléspectateurs.

Le potentiel marketing de chaque édition des Championnats du monde de World Athletics est excellent, seuls les Jeux olympiques et la Coupe du monde de la FIFA les devançant en termes de portée et d'impact au niveau mondial. Les deux prochains Championnats du monde de World Athletics se dérouleront à Eugene, aux États-Unis (2022) et à Budapest, en Hongrie (2023).

Les autres événements de la Série mondiale d'athlétisme proposent une variété intéressante en termes de nature de compétition, de taille et de portée. Cela sous-entend différentes exigences en matière de logistique, de budget et d'installations, permettant aussi de répondre aux ambitions et aux ressources des villes, grandes et petites, de la plupart des 214 Fédérations membres pour leur permettre d'organiser des événements.

Preuve de la capacité du sport à innover et à répondre aux demandes en constante évolution, une nouvelle compétition par équipes passionnante, les Relais mondiaux de World Athletics, a été lancée en 2014 à Nassau, aux Bahamas. Elle a été organisée à quatre autres reprises, la dernière édition en date ayant eu lieu en Silésie, Pologne.

Toutefois, cette variété s'étend au-delà des championnats. En 2010, une nouvelle structure de compétition mondiale d'une journée a été dévoilée. La plus importante des compétitions de ce type est la Ligue de diamant, qui regroupe 14 meetings d'athlétisme sur invitation en Afrique, en Asie, en Europe et aux États-Unis. Le Circuit continental, composé de meetings d'une

journée labellisés or, argent et bronze organisés dans les six Régions continentales de World Athletics, ainsi que le Circuit mondial en salle et les Circuits de cross-country, de marche athlétique et d'épreuves combinées constitue le deuxième niveau de compétitions internationales d'élite. Toutes ces compétitions se déroulent dans de grands stades, devant des foules et des téléspectateurs du monde entier.

### III. PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS AYANT EU LIEU PENDANT L'EXERCICE

#### JEUX OLYMPIQUES

Les Jeux olympiques de 2020 qui avaient été reportés ont eu lieu à Tokyo en 2021. Les Jeux ont permis d'assister cette année à des performances exceptionnelles en athlétisme. Puisque les jeux ont eu lieu en 2021, World Athletics a reçu sa part du Dividende olympique versée par le Comité international olympique (CIO) d'un montant de 39,48 millions de dollars.

#### COVID-19

Conséquence des difficultés persistantes causées par la pandémie de COVID-19, un certain nombre d'événements d'athlétisme de notre calendrier ont été reportés en 2020 et 2021. En 2021, nous avons organisé deux événements de la Série mondiale d'athlétisme : les Relais mondiaux de World Athletics en Silésie, en Pologne, et les Championnats du monde U20 de World Athletics à Nairobi, au Kenya. Bien qu'aucun de nos événements de la Série mondiale prévus initialement au cours de l'année n'ait été annulé,

Alors que World Athletics traverse son deuxième siècle d'existence, notre objectif est de continuer à améliorer ce sport dynamique afin d'offrir de nouvelles et passionnantes perspectives aux athlètes et aux spectateurs. Nous nous efforçons de faire en sorte que chaque domaine de l'athlétisme soit examiné, testé et soutenu de manière à viser l'excellence.

les Championnats du monde de cross-country de World Athletics à Bathurst, en Australie, et les Championnats du monde en salle de World Athletics à Nankin, en Chine, qui étaient initialement prévus pour 2021, ont tous deux été reportés à 2023. En outre, certaines des compétitions continentales prévues en 2021 ont été reportées ou annulées.

Au cours des sept premiers mois de 2021, nous avons continué à recourir à la mesure proposée par le gouvernement monégasque pour mettre une partie de notre personnel en Chômage total temporaire renforcé.

L'Association bénéficie toujours de garanties solides de revenus à long terme et dispose de suffisamment de liquidités et de réserves pour poursuivre ses activités quotidiennes et faire face à ses obligations futures à mesure qu'elles se présenteront.

### IV. PARTENAIRES OFFICIELS DE WORLD ATHLETICS





## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	Note	2021	2020
<b>Produits</b>			
Droits de retransmission télévisée et sponsoring	1	38 241	34 945
Autres produits	2	44 628	9 294
<b>Total des produits</b>		<b>82 869</b>	<b>44 239</b>
<b>Charges</b>			
Compétitions et événements	3	23 536	15 004
Subventions et développement	4	9 076	8 028
Affaires juridiques et conformité	5	13 138	11 922
Administration	6	6 898	6 782
<b>Total des charges</b>		<b>52 648</b>	<b>41 736</b>
<b>Profits d'exploitation</b>		<b>30 221</b>	<b>2 503</b>
Produits financiers	7	597	302
Charges financières	8	-987	-922
<b>Résultat financier (pertes)</b>		<b>-390</b>	<b>-620</b>
Part des profits (pertes) sur les titres mis en équivalence	9	-59	188
<b>Profits pour l'exercice</b>		<b>29 772</b>	<b>2 071</b>

### AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	Note	2021	2020
Profits pour l'exercice		29 772	2 071
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</b>		<b>0</b>	
Gains (pertes) actuariels sur les indemnités de départ à la retraite	15	-5	6
<b>Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat lorsque certaines conditions spécifiques seront remplies</b>			
Différences de change		-	-
Autres produits (charges)		-5	6
<b>Produits (pertes) pour l'exercice</b>		<b>29 768</b>	<b>2 077</b>

## BILAN CONSOLIDÉ

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	Note	2021	2020
<b>Actifs</b>			
Immobilisations incorporelles		268	402
Immobilisations corporelles	10	5 324	6 135
Actifs financiers à long terme		211	210
Titres mis en équivalence	9	472	531
<b>Actifs long terme</b>		<b>6 275</b>	<b>7 278</b>
Créances clients	11	373	521
Paievements d'avance et créances fiscales	11	505	814
Autres créances	11	21 644	1 171
Actifs sur contrat client	12	0	5 781
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	53 589	40 048
<b>Actifs court terme</b>		<b>76 111</b>	<b>48 335</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>82 386</b>	<b>55 613</b>
Capital		10 000	10 000
Réserves		20 934	18 868
Produits/pertes pour l'exercice		29 772	2 071
<b>Total des capitaux propres et des réserves</b>	14	<b>60 706</b>	<b>30 939</b>
<b>Passifs</b>			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	17	4 235	3 041
Autres dettes et charges à payer	18	7 323	7 189
Passifs financiers	16	253	320
Produits différés	19	4 655	3 475
<b>Total passifs court terme</b>		<b>16 466</b>	<b>14 025</b>
Provisions	15	769	1 229
Passifs financiers	16	2 511	2 830
Produits différés	19	1 935	6 590
<b>Passifs long terme</b>		<b>5 214</b>	<b>10 649</b>
<b>Total du passif</b>		<b>21 680</b>	<b>24 674</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>		<b>82 386</b>	<b>55 613</b>

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	Note	2021	2020
<b>Activités opérationnelles</b>			
Résultat net de l'exercice		29 772	2 071
Charges financières nettes	7,8	390	502
Dotations aux Amortissements et provisions	10	1 118	1 023
Profit des sociétés mises en équivalence	9	59	-188
Augmentation/(Diminution) des provisions pour indemnités de départ à la retraite	15	-461	128
(Augmentation)/Diminution des créances	11	-23 493	11 331
(Augmentation)/Diminution des actifs sur contrat client	12	5 781	3 563
Augmentation/(Diminution) des dettes	17,18	1 202	-11 493
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>		<b>14 368</b>	<b>6 937</b>
<b>Activités d'investissement</b>			
(Achat)/vente d'immobilisations corporelles	10	-172	-588
(Achat)/vente d'immobilisations incorporelles		0	-74
<b>Flux net de trésorerie (utilisé)/généré par les activités d'investissement</b>		<b>-172</b>	<b>-661</b>
Produit des nouveaux prêts/emprunts		0	172
Remboursement des prêts/emprunts		-472	-412
Intérêts reçus	7	32	23
Intérêts payés	8	-215	-313
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités de financement</b>		<b>-655</b>	<b>-530</b>
<b>(Diminution)/augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>		<b>13 541</b>	<b>5 746</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier	13	40 048	34 302
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		13 541	5 746
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre</b>		<b>53 589</b>	<b>40 048</b>

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	Fonds de réserve	Autres réserves Transfert du produit	Transfert du compte de résultat	Total des fonds propres
<b>Au 31 décembre 2019</b>	<b>10 000</b>	<b>18 862</b>		<b>28 862</b>
Affectation du résultat net				
Pertes actuarielles sur les indemnités de départ à la retraite, nettes d'impôts		6		6
<b>Autres éléments du résultat global de la période</b>		<b>6</b>		<b>6</b>
Résultat net de l'exercice		2 071	-	2 071
<b>Résultat global total pour la période</b>		<b>2 077</b>		<b>2 077</b>
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>10 000</b>	<b>20 939</b>		<b>30 939</b>
Affectation du résultat net				
Pertes actuarielles sur indemnités de départ à la retraite, nettes d'impôts		-5		-5
<b>Autres éléments du résultat global de la période</b>		<b>-5</b>		<b>-5</b>
Résultat net de l'exercice		29 772	-	29 772
<b>Résultat global total pour la période</b>		<b>29 768</b>		<b>29 768</b>
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>10 000</b>	<b>50 706</b>		<b>60 706</b>



## PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

La présente note liste les principales méthodes comptables adoptées lors de la préparation de ces états financiers consolidés. Sauf indication contraire, ces méthodes ont été appliquées de

manière cohérente à tous les exercices présentés. Les états financiers concernent l'Association constituée de World Athletics et de ses filiales.

### A. INFORMATIONS GÉNÉRALES ET DÉCLARATION DE CONFORMITÉ

Les états financiers consolidés de World Athletics pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 ont été préparés conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne. Ces normes sont disponibles sur le site Internet de l'Union européenne à l'adresse suivante (lien en anglais) : [https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting\\_en#ifrs-financial-statements](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_en#ifrs-financial-statements) (page en anglais).

Les états financiers sont accompagnés des informations jugées significatives conformément au *Règlement n° 1606/2002 du Parlement européen et du Conseil*, qui sont disponibles sur le site Internet de l'Union européenne à l'adresse suivante : [https://ec.europa.eu/info/law/international-accounting-standards-regulation-ec-no-1606-2002\\_fr](https://ec.europa.eu/info/law/international-accounting-standards-regulation-ec-no-1606-2002_fr).

### B. BASE DE LA PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

#### Continuité d'activité d'exploitation

Les états financiers ont été préparés sur la base de la continuité d'exploitation, selon la convention du coût historique, à l'exception des éléments suivants :

- Certains actifs et passifs financiers (y compris les instruments dérivés), certaines catégories d'immobilisations corporelles et d'immeubles de placement, évalués à leur juste valeur
- Les actifs détenus en vue de la vente, évalués à leur juste valeur diminuée des coûts de la vente, et
- Les régimes de retraite à prestations définies, actifs du régime évalués à leur juste valeur.

La direction a conclu que l'Association dispose de ressources adéquates pour poursuivre ses activités pendant au moins les 12 prochains mois à compter du 31 décembre 2021 et que l'application de la continuité d'exploitation reste appropriée. La pandémie de COVID-19 et les mesures adoptées par les gouvernements du monde entier pour ralentir sa propagation ont eu un impact sur l'Association en 2020. Ces mesures ont conduit à l'annulation de nombreux événements sportifs au cours de l'année 2020, et surtout à la reprogrammation des Jeux olympiques en 2021. Cela a eu un impact négatif sur la santé financière de l'Association au cours de l'année 2020 et sur sa situation en termes de trésorerie. En 2020, un accord de prêt avec le CIO d'un montant de 7,5 millions \$US a été conclu. Le remboursement du prêt a eu lieu lors du

versement en 2021 du dividende olympique par le CIO pour les Jeux olympiques de Tokyo.

Aussi, pour répondre à un scénario de fort ralentissement, dû à une autre crise mondiale, la direction peut prendre les mesures d'atténuation suivantes pour réduire les coûts, optimiser la trésorerie de l'Association et préserver les liquidités :

- La réduction des dépenses d'investissement non essentielles et le report ou l'annulation des dépenses discrétionnaires ;
- Le gel du recrutement non essentiel ;
- La réduction des dépenses de marketing.

#### Nouvelles normes et normes modifiées adoptées par l'Association

L'Association a appliqué les normes et amendements suivants pour la première fois pour son exercice annuel commençant le 1<sup>er</sup> janvier 2021 :

### C. PRINCIPES ET PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

L'Association consolide ses filiales, c'est-à-dire les entités contrôlées directement ou indirectement par l'Association. L'Association contrôle une entité lorsque (i) elle est exposée à, ou a des droits sur, des rendements variables provenant de son implication dans l'entité, et (ii) elle a la capacité d'affecter ces rendements grâce à son pouvoir sur l'entité.

Les filiales sont comptabilisées selon la méthode de consolidation globale à partir de la date à laquelle l'Association obtient le contrôle et jusqu'à ce que l'Association perde le contrôle de la filiale.

Les entités sur lesquelles l'Association exerce un contrôle conjoint ou une influence notable sont

- Phase 2 de la réforme de l'indice de référence des taux d'intérêt - Amendements aux normes IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16,
- Décision de l'IFRS IC (comité d'interprétation) concernant l'IAS 19 « Avantages du personnel » sur le calcul des obligations relatives à certains régimes de retraite à prestations définies.

L'Association a également choisi d'adopter par anticipation les amendements suivants :

- Améliorations annuelles des normes IFRS, cycle 2018-2020.

Les amendements énumérés ci-dessus n'ont pas eu d'impact sur les montants comptabilisés dans les exercices précédents et en cours et ne devraient pas avoir d'impact significatif sur les exercices en cours ou futurs.

Le périmètre de consolidation comprend World Athletics et World Athletics Productions Ltd, partiellement détenue par World Athletics (50 %) et comptabilisée comme une participation mise en équivalence.

World Athletics a la capacité d'exercer une influence notable sur cette entité et a conclu que cet investissement devrait être enregistré comme une participation mise en équivalence.

## D. CONVERSION EN DEVISES

Les états financiers consolidés sont présentés en milliers de dollars américains, la monnaie fonctionnelle de l'Association, au taux de change à la date de clôture. Les différences de change qui en résultent sont comptabilisées dans le résultat global.

Les transactions effectuées dans des devises autres que le dollar américain sont converties en dollars américains au taux de change en vigueur à la date de la transaction.

Les actifs et passifs monétaires dont la devise n'est pas le dollar américain sont convertis en dollars américains au cours de clôture.

## E. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur. Les gains et les pertes sur la cession

d'immobilisations corporelles sont comptabilisés dans l'état consolidé du résultat global.

L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire sur la durée de vie estimée telle qu'indiquée ci-dessous :

Mobilier et matériel de bureau	5 à 10 ans
Matériel informatique	5 ans
Agencements	jusqu'à 15 ans
Véhicules automobiles	5 ans

Les contrats de location conclus par l'Association sont comptabilisés conformément à la norme IFRS 16 (Contrats de location). L'Association comptabilise un actif relatif au droit d'utilisation et un passif de location pour tous ses contrats de location, à l'exception (i) des contrats de location relatifs à des actifs de faible valeur et (ii) des contrats de location à court terme (12 mois ou moins). Les paiements effectués au titre des contrats de location non comptabilisés au bilan

sont comptabilisés comme une charge d'exploitation sur une base linéaire sur la durée du contrat de location.

Au début d'un contrat de location, le passif pour les paiements futurs est actualisé au taux d'emprunt marginal, qui est un taux sans risque ajusté pour refléter le profil de risque spécifique de World Athletics. Comme les paiements de location sont répartis sur la durée du bail,

l'Association applique un taux d'actualisation basé sur la durée de ces paiements.

Les paiements utilisés pour déterminer le passif des futurs paiements de location excluent les

éléments non liés à la location, mais comprennent des paiements fixes que l'Association s'attend à verser au bailleur sur la durée estimée de la location.

## F. COMPTES DE RÉGULARISATION ET PROVISIONS

Une provision est comptabilisée lorsque World Athletics a une obligation légale ou implicite envers un tiers résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de fonds ou des avantages économiques seront nécessaires pour éteindre l'obligation et lorsqu'une estimation fiable de la sortie de ressources peut être effectuée.

Les dettes ne portent pas intérêt et sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés, sauf si la probabilité de sortie de ressources est réelle. Ils sont indiqués dans les notes aux états financiers, à moins que la probabilité d'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques soit faible.

Toute charge à payer non utilisée dans les deux ans suivant la date de comptabilisation doit être reprise dans le compte de résultat consolidé, sauf si des circonstances particulières justifient le maintien du solde au bilan.

## G. PRÊT DE LA PART DU CIO

Une fois tous les 4 ans, lorsque les Jeux olympiques ont lieu, le Comité international olympique (CIO) verse un dividende olympique d'environ 40 millions de dollars à World Athletics. Ce produit, tel que défini par la norme IFRS 15, est comptabilisé après la tenue effective des Jeux olympiques. En 2020, en raison de la pandémie de COVID-19, les Jeux olympiques de Tokyo ont été reportés à 2021. Pour faire face aux problèmes de trésorerie résultant de ce report, le CIO a conclu un accord de prêt avec World Athletics pour un montant de 7,5 millions de dollars. Sur ce montant, World Athletics a reçu 2,5 millions de dollars en 2020 et les 5 millions restants au début de l'année 2021. Ce prêt a été comptabilisé comme un produit différé à court terme au 31 décembre 2020. Le montant de 7,5 millions de dollars qui a

déjà été reçu a été réduit du montant total du Dividende olympique qui était dû à World Athletics à la fin des Jeux olympiques de Tokyo.

Les Jeux olympiques de Tokyo ont eu lieu en 2021. Comme prévu, World Athletics a reçu une part du Dividende olympique d'un montant de 39,48 millions de dollars (comprenant le prêt du CIO abordé précédemment), qui a été entièrement comptabilisé dans le compte de résultat en 2021 (se référer à la note 2 « Autres revenus d'activités »).



## H. OBLIGATIONS DE RETRAITE

Les obligations en matière de prestations de retraite se rapportent aux salariés de Monaco. Selon la législation monégasque, l'Association est tenue de verser une pension de retraite sur la base de dispositions légales, ou sur la base des dispositions de la convention collective de travail si celles-ci sont plus avantageuses que les dispositions légales. Pour les salariés à Monaco, les pensions sont calculées sur la base des douze derniers mois de rémunération brute, à l'exclusion des primes et autres rémunérations complémentaires. L'obligation qui est payée une fois au moment du départ en retraite du salarié est comptabilisée au bilan au titre de ces régimes de retraite à prestations définies. Il s'agit de la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies à la fin de la période de référence. L'obligation au titre des prestations définies est calculée chaque année selon la méthode des unités de crédit projetées. La valeur actuelle de l'obligation à prestations définies est déterminée en actualisant les sorties de trésorerie futures estimées en utilisant les taux d'intérêt des obligations d'entreprises de haute qualité qui sont libellées dans la devise dans laquelle les prestations seront payées, et qui ont des termes se rapprochant des termes de l'obligation correspondante.

Le coût financier net est calculé en appliquant le taux d'actualisation au solde net de l'obligation à prestations définies. Dans le compte de résultat, ce coût est inclus dans les charges liées aux prestations versées au personnel.

Les gains et pertes de réévaluation résultant des ajustements d'expérience et des changements d'hypothèses actuarielles sont comptabilisés dans la période au cours de laquelle ils surviennent, directement dans les autres éléments du résultat global. Ils sont inclus dans les bénéfices non distribués dans l'état des variations des capitaux propres et dans le bilan.

La décision de l'IFRS IC, publiée le 24 mai 2021, conclut, dans ce cas, qu'aucun droit n'est acquis en cas de départ avant l'âge de la retraite, que les droits sont plafonnés après un certain nombre d'années d'ancienneté (« X ») et seules les X dernières années de carrière du salarié dans l'entreprise lui confèrent les droits au moment du départ.

Cette décision a été adoptée par l'Association au 31 décembre 2021 pour les plans entrant dans le champ d'application de la décision du Comité d'interprétation. L'effet de cette mise en œuvre est considéré comme non significatif.

## I. CREANCES CLIENTS

Les créances clients sont des montants dus par les clients pour des services fournis dans le cadre de l'activité ordinaire. Elles sont toutes classées comme courantes (à court terme). Les créances clients sont comptabilisées initialement au montant de la contrepartie, à moins qu'elles ne contiennent des éléments de financement

importants, lorsqu'elles sont comptabilisées à leur juste valeur. L'Association détient les créances clients dans le but de recouvrer les flux de trésorerie contractuels et les évalue donc ultérieurement au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

## J. PRODUITS

Les produits sont comptabilisés dans la mesure où il est probable que l'Association en tirera un avantage économique et que ces produits peuvent être évalués de manière fiable.

Les produits liés à World Athletics se composent principalement des éléments suivants :

- droits de télévision (par exemple les droits médiatiques) ;
- droits commerciaux (par exemple, le sponsoring) ;
- apport en nature ;
- certification technique.

Le paiement de la part des partenaires de diffusion exclusifs est reçu deux fois par an et couvre les droits de diffusion de toutes les compétitions de World Athletics pour l'année. L'accord actuellement en vigueur a été signé en avril 2018 et couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier 2018 au 31 décembre 2023.

Les revenus du sponsoring commercial sont divisés en trois parties. La première partie correspond aux droits commerciaux et le montant annuel s'élève à 8,5 millions de dollars. La deuxième partie concerne les droits de télévision au Japon qui génèrent un revenu de 4,5 millions de dollars par an. La troisième partie concerne la commission basée sur les apports en nature dans le cadre des contrats de sponsoring. Les apports en nature sous forme de produits et de services fournis par les sponsors pour une utilisation lors des événements sont comptabilisés en tant que produit et charge dans l'état consolidé du résultat global. Les

commissions sur les apports en nature dues au partenaire commercial de l'Association sont comptabilisées sur la base de la valeur de la contribution en nature.

En 2018, un amendement à l'accord pour la période 2020-2029 a été signé. Ce nouvel accord prévoit un montant minimal de 130 millions de dollars sur la période de 10 ans. L'accord pour le sponsoring commercial comprend également une clause de partage des bénéfices.

Les obligations de performance sont identifiées comme étant le droit d'accès à la propriété intellectuelle et, à ce titre, les revenus sont comptabilisés de manière linéaire pendant la durée du contrat.

Pour la comptabilisation des revenus de la participation aux bénéfices, la direction exerce son jugement pour réaliser une estimation de la participation aux bénéfices directement attribuable à l'exercice concerné et la comptabilise dans la période où elle est perçue.

Les certifications techniques fournies par World Athletics pour les infrastructures sportives sont effectuées à un moment donné avec une durée de certification de trois ou cinq ans. Les revenus générés par les certifications techniques sont comptabilisés au moment où la certification technique est octroyée.

Les obligations de performance ont été déterminées pour chaque contrat et la méthode de reconnaissance des revenus pour chaque contrat a été déterminée conformément à la norme IFRS 15.

## K. CHARGES OPÉRATIONNELLES

Les dépenses sont les sorties brutes de ressources qui découlent de l'activité ordinaire

d'organisation d'un événement ainsi que des activités administratives de World Athletics.

Le total des dépenses comprend principalement les éléments suivants : contributions aux Fédérations membres, Unité d'intégrité de l'athlétisme, dépenses liées aux événements (dépenses directes dans le cadre des événements, diffusion et médias, marketing, promotion, publications, hospitalité et autres dépenses liées à l'événement), service

informatique, salaires et avantages du personnel, amortissements et dépréciation des actifs à long terme.

Les dépenses relatives à un événement futur sont reportées et comptabilisées dans le compte de résultat consolidé lorsque l'événement en question a lieu.

## L. PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

Les produits et les charges financiers sont les suivants :

- Les produits financiers, qui comprennent les revenus des actifs portant intérêts, ainsi que les gains de change réalisés et non réalisés ;

- Les charges financières, comprennent les pertes de change réalisées et non réalisées ainsi que les frais bancaires et les éventuelles charges d'intérêt.

## M. GESTION DES RISQUES FINANCIERS

Le programme global de gestion des risques de l'Association se concentre sur l'imprévisibilité des marchés financiers et cherche à minimiser tout effet négatif potentiel sur les performances financières de l'Association.

Le Comité de direction fournit des principes pour la gestion globale des risques tels que le risque de change, le risque de crédit et le risque de liquidité.

### (a) Risque de change

L'Association opère au niveau international et est exposée au risque de change découlant de transactions libellées en d'autres devises que le dollar américain, qui est la monnaie fonctionnelle et de présentation de l'Association.

Les produits et les charges d'exploitation ainsi que les flux de trésorerie de l'Association sont affectés par la fluctuation des taux de change, principalement entre l'euro et le dollar américain. L'Association estime que l'impact en termes absolus d'une augmentation ou d'une

diminution de 10 % de ce taux sur son résultat d'exploitation pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 n'aurait pas été significatif.

Au cours des périodes présentées, l'Association n'a effectué aucune opération de couverture.

### (b) Risque de crédit

Le risque de crédit est géré à l'échelle de l'Association. Le risque de crédit est lié à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie, aux dépôts auprès des banques et des institutions financières, ainsi qu'à l'exposition au crédit des clients, y compris les créances en cours et les transactions engagées. Le risque de crédit sur les créances est atténué par la qualité du client.

Le risque de crédit lié à la trésorerie, aux dépôts et aux instruments financiers courants n'est pas significatif compte tenu de la qualité des contreparties des institutions financières.

### (c) Risque de liquidité

La Direction suit les prévisions des besoins de liquidités de l'Association sur une base

trimestrielle afin de s'assurer qu'elle dispose de suffisamment de liquidités pour répondre à ses besoins opérationnels. L'évolution des dépenses est équilibrée par les recettes engagées afin de garantir le maintien de liquidités adéquates.

World Athletics a souscrit des contrats commerciaux et de diffusion à long terme qui offrent une certaine souplesse dans la gestion des besoins opérationnels en liquidités. En outre,

## N. ESTIMATIONS ET JUGEMENTS COMPTABLES CRITIQUES

La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations comptables qui, par définition, seront rarement alignées avec la réalité des faits. La Direction doit également exercer son jugement dans l'application des politiques comptables de l'Association.

La présente note donne un aperçu des domaines qui ont nécessité un degré plus élevé de jugement ou de complexité, et des éléments qui sont davantage susceptibles d'être ajustés de manière significative en raison d'estimations et d'hypothèses qui se révéleraient fausses. Des informations détaillées sur chacune de ces estimations et jugements sont incluses dans d'autres notes, ainsi que des informations sur la base de calcul pour chaque poste concerné des états financiers.

- Estimation des indemnités de départ à la retraite. L'Association a l'obligation de verser certaines prestations de retraite à certains employés. Le coût de ces prestations et la valeur actuelle dépendent de plusieurs facteurs, notamment des augmentations de salaire et des taux d'actualisation. La Direction apprécie ces facteurs pour déterminer les obligations nettes en matière de retraite (voir note 15).

le Dividende olympique généralement perçu tous les quatre ans permet à l'Association de lisser ses dépenses à long terme.

En raison de la COVID-19, le versement du Dividende olympique du CIO a été reporté à 2021. Les Jeux olympiques de Tokyo ayant eu lieu en 2021, ce montant du dividende a été perçu à la fin des Jeux.

- Les droits de télévision et les obligations de performance des droits commerciaux. La Direction exerce son jugement pour déterminer l'obligation de performance unique, qui est définie comme le droit d'accès à la propriété intellectuelle.

- Comptabilisation de la participation aux bénéfices attendue pour l'année relative aux contrats commerciaux. La Direction exerce son jugement pour proposer une estimation de la part des bénéfices directement attribuables à l'exercice et lorsque les critères de comptabilisation ont été remplis.

- Montant des apports en nature pour l'exercice reconnu en tant que chiffre d'affaires. La Direction est tenue d'estimer la juste valeur de tout apport en nature des biens ou services reçus au cours de l'exercice et de comptabiliser ces montants en produits et en charges. La détermination de la juste valeur oblige la Direction à exercer un jugement important. Dans le cas où la juste valeur ne peut être raisonnablement estimée, aucune valeur n'est comptabilisée.



## Notes sur l'état consolidé du résultat global

## 1. PRODUITS DES DROITS DE DIFFUSION ET DE SPONSORING

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
Droits de diffusion	14 725	14 775
Droits commerciaux	13 000	13 000
Droits commerciaux (participation aux bénéfices)	5 712	5 751
Apports en nature	3 424	1 419
Diamond League	1 380	-
<b>Total des produits provenant des droits de diffusion et des droits commerciaux</b>	<b>38 241</b>	<b>34 945</b>

## 2. AUTRES REVENUS D'ACTIVITÉS

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
Dividende olympique	39 478	-
Remboursement de la Fédération russe d'athlétisme	1 532	6 815
Contribution dans le cadre du programme de développement du Comité international olympique	250	250
Système de certification World Athletics	1 416	1 439
Remboursement par le Tribunal arbitral du sport	43	21
Autres revenus	1 908	769
<b>Total des produits provenant des autres activités</b>	<b>44 628</b>	<b>9 294</b>

Les autres produits comprennent les sommes reçues dans le cadre de diverses activités; la plus grande partie pour 2021 concerne le remboursement des frais judiciaires et des frais liés aux travaux de l'équipe de travail découlant de la suspension de la Fédération russe d'athlétisme.

Les revenus de certification concernent les fonds provenant de régions du monde entier dans lesquelles World Athletics travaille à mesurer et évaluer la conformité des pistes et du matériel utilisés dans les compétitions d'athlétisme.

Les revenus de notre programme de Courses sur route à label et des contrôles antidopage hors compétition sont également inclus dans les autres revenus.

## 3. COMPÉTITION ET ÉVÉNEMENTS

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
Compétitions de la Série mondiale d'athlétisme (WAS)	1 453	477
Diamond League	2 464	961
Jeux olympiques	1 390	276
Circuits et Meetings à permis World Athletics	1 286	857
Autres charges (Compétition et événements)	1 032	1 005
Charges de personnel et consultants	2 030	1 819
<b>Compétition et événements</b>	<b>9 655</b>	<b>5 395</b>
Commissions sur contributions en nature	3 852	1 597
Services informatiques	3 504	2 822
Réalisation médias	1 392	1 069
Marketing	762	488
Partenariats commerciaux	430	392
Communication et publications	3 190	2 628
Santé et Sciences	751	613
<b>Total compétition et événements</b>	<b>23 536</b>	<b>15 004</b>

Cela comprend les dépenses pour nos événements de la Série mondiale et les coûts pour les départements qui travaillent le plus étroitement avec notre cycle d'événements.

En 2020, l'impact significatif de la crise COVID sur notre cycle Compétition et Événements avait entraîné une forte réduction des dépenses. En comparaison, au cours de l'année 2021, nous avons été en mesure d'organiser davantage d'événements et nous avons constaté une amélioration du cycle des événements au sein de nos Régions continentales et de nos Fédérations membres. Les autres départements de World Athletics qui soutiennent étroitement notre cycle annuel d'événements ont également été en mesure d'exécuter plus d'activités et de projets à l'appui de ces événements. Par conséquent, les dépenses globales par département incluses ci-dessus sont plus élevées en 2021.

Nos événements de la Série mondiale sont organisés sur une base biannuelle. En 2021, nous avons organisé deux événements de la Série mondiale (Relais mondiaux en Silésie 2021 et Championnats du monde U20 à Nairobi 2021) contre un seul en 2020 (Championnats du monde de semi-marathon à Gdynia 2020). En outre, les Jeux olympiques de Tokyo qui avaient été reportés en 2020 ont eu lieu en 2021 avec un succès remarquable. Le total ci-dessus comprend également nos dépenses annuelles pour le soutien que nous apportons à la Ligue de diamant. Ce total comprend également le soutien que nous apportons au Circuit continental de World Athletics, au Circuit mondial en salle de World Athletics, au Circuit de cross-country de World Athletics, au Circuit de marche athlétique de World Athletics et au Circuit d'épreuves combinées de World Athletics.

Par ailleurs, en 2021 les coûts liés au personnel sont plus élevés dans tous nos départements. Ils doivent être considérés à la lumière de la réduction par rapport à 2020 de l'indemnité de CTTR allouée en 2021 par le gouvernement monégasque.

## 4. SUBVENTIONS ET DÉVELOPPEMENT

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
Subvention de développement dans les Régions continentales (a)	1 418	1 306
Éducation	683	280
Publications ( <i>New Studies in Athletics</i> )	0	2
Autres postes	275	519
Charges de personnel	992	792
Subvention pour l'administration des Associations continentales (b)	1 450	1 450
Subvention pour les compétitions (c)	1 041	1 280
Subvention pour les Fédérations membres (d)	1 591	1 510
Dividendes olympiques pour l'athlétisme (e)	1 574	889
Programme continental, soutien exceptionnel et pistes	54	-
<b>Total subventions et développement</b>	<b>9 076</b>	<b>8 028</b>

Cela inclut les dépenses de World Athletics pour le développement du sport et le soutien que nous apportons à nos Fédérations membres et à nos Associations continentales.

La diminution des effets de la crise COVID en 2021 constitue la principale raison de l'augmentation de l'activité et des dépenses proportionnellement plus élevées pour l'éducation et le Dividende olympique pour l'athlétisme (DOA). Après le cycle initial de quatre ans de 2016 à 2019 du DOA, les modalités de la subvention et les critères d'éligibilité ont été affinés pour le cycle de deux ans de 2020-21. 2021 marque la fin de ce cycle de deux ans et se conjugue à la baisse de l'activité en 2020 en conséquence, les dépenses dans le cadre du DOA sont plus élevées en 2021.

**Subvention pour le développement dans les Régions continentales (a) :** versée chaque année pour aider les Associations continentales à mettre en œuvre des programmes de développement et d'éducation, principalement par le biais des Centres continentaux de développement (CCD). Les Régions continentales établissent leur plan d'activité et les projets à développer en fonction des besoins de leurs Fédérations membres, World Athletics assurant un rôle de supervision. Les Régions continentales sont responsables de la gestion quotidienne des CCD sur leur territoire respectif, ainsi que de la sélection et de l'organisation de cours et de séminaires pour entraîneurs. Les CCD doivent obligatoirement couvrir deux thèmes d'activité : les femmes et la jeunesse.

**Subvention pour l'administration des Associations continentales (b) :** versée annuellement, elle est destinée à soutenir les Associations continentales dans les domaines suivants :

- Le maintien de bureaux permanents en tant que siège ;
- Le paiement des loyers, des services, d'Internet, des services de téléphonie, du site Internet, des fournitures de bureau, des salaires du personnel, des réunions institutionnelles et autres coûts.

**Subvention pour les compétitions à l'intention des Associations continentales (c) :** versée annuellement pour soutenir l'organisation et la réalisation de compétitions au niveau continental, y compris :

- Les compétitions régionales et internationales
- Les championnats continentaux
- Les meetings d'une journée appartenant au Circuit continental

**Subvention aux Fédérations membres (d) :** versée chaque année pour permettre aux Fédérations membres d'exercer leur activité et de remplir leurs obligations de base en tant que membres affiliés. Cette subvention couvre :

- L'administration (y compris le personnel, les bureaux, les services et le matériel de communication)
- L'organisation (championnats nationaux)
- Le transport pour les compétitions

**Dividendes olympiques (e) :** une subvention étalée sur deux années sur présentation d'un projet, conçue pour fournir un soutien sur mesure pendant le cycle de deux ans permettant de répondre aux priorités stratégiques des Fédérations membres, axées sur la réalisation d'activités dans l'un des cinq domaines suivants :

- Organiser des cours et des formations
- Fournir du matériel
- Soutenir l'élaboration et la réalisation de compétitions
- Soutenir les athlètes (entraînement, compétition, détection des talents)
- Soutenir les projets pour la jeunesse et les projets au niveau local (participation de masse et projets scolaires)

## 5. AFFAIRES JURIDIQUES ET CONFORMITÉ

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
Congrès	178	-
Conseil et Bureau exécutif de World Athletics	991	928
Comités de World Athletics	-	8
Bureau d'éthique indépendant - World Athletics	91	178
Groupes de travail de World Athletics	1 315	568
Réunions entre associations internationales	48	63
Charges de personnel	539	472
<b>Gouvernance</b>	<b>3 160</b>	<b>2 218</b>
Unité d'intégrité de l'athlétisme	8 809	7 857
Affaires juridiques	1 168	1 847
<b>Conformité</b>	<b>13 138</b>	<b>11 922</b>

Cette section comprend les dépenses de World Athletics pour les activités de gouvernance, les dépenses liées aux affaires juridiques, à la réglementation et les dépenses liées à l'Unité d'intégrité de l'athlétisme (UIA).

L'UIA est un organisme indépendant créé par World Athletics qui gère toutes les questions d'intégrité (liées ou non au dopage) pour l'athlétisme. Son budget annuel est approuvé par le Bureau exécutif de World Athletics. Le total des dépenses de l'UIA comme indiqué ci-dessus comprend les sommes



remboursées par la Fédération russe d'athlétisme qui ont été présentées comme des revenus à la rubrique « Autres revenus ».

Les frais juridiques sont nettement inférieurs en 2021. Cette diminution s'explique par la réduction des dépenses liées aux litiges et à la baisse significative du recours aux conseillers juridiques.

En 2021, nous avons par ailleurs organisé notre tout premier Congrès à distance, ce qui a entraîné une réduction significative des dépenses par rapport aux années précédentes.

## 6. ADMINISTRATION

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
Administration	5 084	5 264
Amortissements	1 118	1 023
Héritage	696	495
<b>Total de l'administration</b>	<b>6 898</b>	<b>6 782</b>

Cette section comprend les dépenses de nos départements administratifs tels que la finance, les ressources humaines, ainsi que les frais de personnel qui y sont associés. Les dépenses telles que les frais d'Audit, de location, de téléphonie, de transport et de traduction sont toutes incluses ici.

Comme mentionné précédemment, on observe une différence notable des coûts liés au personnel entre 2020 et 2021 en raison des économies significatives réalisées grâce au régime CTTR. Les dépenses de notre département Héritage ont été considérablement réduites en 2020 car la crise COVID ne nous a pas permis d'organiser des expositions à l'international.

## 7. PRODUITS FINANCIERS

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
Change	288	221
Intérêts	309	81
<b>Produits financiers</b>	<b>597</b>	<b>302</b>

Cela inclut nos produits financiers au cours de l'année, principalement liés aux impacts multidevises de nos activités commerciales.

## 8. CHARGES FINANCIÈRES

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
Change	235	475
Frais bancaires	112	208
Frais d'intérêts	633	221
Obligations en matière d'avantages postérieurs à l'emploi	7	17
<b>Charges financières</b>	<b>987</b>	<b>922</b>

Cela comprend les frais financiers et bancaires encourus au cours de l'année.

## Notes sur le bilan consolidé

### 9. TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
<b>Influence significative</b>		
Valeur comptable au 1 <sup>er</sup> janvier	531	343
Affectation du résultat	-59	188
<b>Titres mis en équivalence au 31 décembre</b>	<b>472</b>	<b>531</b>

Les titres mis en équivalence sont liés à World Athletics Productions Ltd, partiellement détenue par World Athletics (50 %).

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	World Athletics Productions Ltd	
	2021	2020
Actif à court terme	7 187	2 139
Passif à court terme	6 701	1 544
Chiffre d'affaires	2 422	311
Profit/(pertes)	-118	-97

En outre, World Athletics détient une participation de 6 % dans Nitro Athletics Australia, qui est valorisée à zéro.

### 10. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles détenues par World Athletics détaillées ci-dessous concernent principalement des locaux et bureaux loués.

Les immobilisations corporelles se répartissent comme suit :

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	Mobilier et matériel de bureau	Matériel informatique	Agencements	Véhicules	Droit d'utilisation d'un bien	Total
<b>Coût</b>						
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>629</b>	<b>2 033</b>	<b>4 555</b>	<b>82</b>	<b>4 059</b>	<b>11 358</b>
Augmentations	1	171	-	-	-	172
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	<b>630</b>	<b>2 204</b>	<b>4 555</b>	<b>82</b>	<b>4 059</b>	<b>11 530</b>
<b>Amortissements</b>						
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>320</b>	<b>1 413</b>	<b>2 027</b>	<b>82</b>	<b>1 381</b>	<b>5 223</b>
Amortissements	62	207	341	-	374	984
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	<b>381</b>	<b>1 619</b>	<b>2 368</b>	<b>82</b>	<b>1 755</b>	<b>6 206</b>
Au 31 décembre 2020	309	620	2 528	0	2 678	6 135
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>248</b>	<b>585</b>	<b>2 187</b>	<b>0</b>	<b>2 304</b>	<b>5 324</b>

## 11. CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES CRÉANCES

en milliers de dollars américains (k USD)	2021			2020
	Brut	Provision	Net	Net
Créances commerciales	606	232	373	521
Créances commerciales	606	232	373	521

en milliers de dollars américains (k USD)	2021			2020
	Brut	Provision	Net	Net
Créances sur les directeurs	3		3	4
Autres créances	22 355	715	21 641	1 168
Autres créances et actifs circulants	22 358	715	21 644	1 171
Paievements d'avance	86		86	252
Créances fiscales (TVA)	419		419	562
Paievements d'avance et créances fiscales	505		505	814

Les créances commerciales et autres créances qui ne sont pas encore échues ne sont pas considérées comme dépréciées. Les principales raisons de l'augmentation des autres créances à la fin de l'année 2021 sont les suivantes : une créance sur Dentsu pour la participation aux bénéfices payables à World Athletics pour 2020-2021 s'élevant à 11,4 millions de dollars, le dernier versement par le CIO du Dividende olympique dont le montant s'élève à 6,3 millions de dollars et une créance sur les Championnats du monde en salle de Belgrade 2022 s'élevant à 2 millions de dollars. Tous ces montants ont été perçus ultérieurement en 2022.

Les provisions pour créances douteuses se sont élevées à 715 k\$US en 2021, sans variation par rapport à 2020.

## 12. ACTIFS SUR CONTRATS CLIENTS

en milliers de dollars américains (k USD)	2021	2020
Participation aux bénéfices de Dentsu	-	5 781
Total des actifs sur contrats clients	-	5 781

Les actifs liés aux contrats correspondent à la créance de participation aux bénéfices des droits commerciaux. Le montant de 5 781 k\$US était lié aux revenus de la participation aux bénéfices perçus pour la période 2020-2021. Au 31 décembre 2021, cette participation aux bénéfices a été entièrement perçue.

## 13. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

Au 31 décembre 2021, ce poste comprend des liquidités en banque de 53 589 k\$US. Il n'y a pas de placements à court terme.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se répartissent comme suit :

en milliers de dollars américains (k USD)	2021	2020
Dollars américains	52 988	38 829
Autres devises	589	1 206
Comptes de dépôt et comptes courants	53 577	40 035
Dollars américains	1	1
Autres devises	11	12
Caisse	12	13
Total de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	53 589	40 048

## 14. CAPITAUX PROPRES

La variation des capitaux propres de 2020 à 2021 est due à un bénéfice de 29 772 k\$US.

## 15. AVANTAGES POSTÉRIEURS À L'EMPLOI ET OBLIGATIONS SIMILAIRES

en milliers de dollars américains (k USD)	Obligations en matière d'avantages postérieurs à l'emploi
Solde au 31 décembre 2020	1 229
Coûts opérationnels	-473
Charges financières	7
Autres charges globales	5
Solde au 31 décembre 2021	769

L'obligation de retraite n'est pas financée et par conséquent, aucun actif de retraite n'est détenu par World Athletics. En outre, les variations des principales hypothèses actuarielles ont été considérées comme non significatives dans le contexte des états financiers consolidés. Le principal impact de la diminution est lié à la mise en œuvre de la norme IFRS IC concernant le calcul des avantages postérieurs à l'emploi (voir note H).

Les principales hypothèses actuarielles étaient les suivantes :



- Les hypothèses concernant la mortalité future sont établies sur la base de conseils actuariels, conformément aux statistiques publiées et à l'expérience acquise dans la région (table de mortalité 2015-2017 de l'INSEE). Ces hypothèses s'accompagnent d'un départ à la retraite à l'âge de 62 ans pour les employés et 63 ans pour la direction.

- Probabilité de départ avant l'âge de la retraite pour les employés actuels.

- Taux d'actualisation de 0,95 % et taux d'augmentation des salaires de 4 % pour le calcul de l'indemnité de départ à la retraite au 31 décembre 2021.

## 16. PASSIFS FINANCIERS À COURT ET À LONG TERME

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
Passifs financiers à court terme	253	320
Passifs financiers à long terme	2 511	2 830
<b>Total des dettes de location</b>	<b>2 763</b>	<b>3 149</b>

Le solde des passifs financiers comme indiqué ci-dessus est composé des dettes de location conformément à l'IFRS 16. Sur le total à payer de 3 149 k\$US, le montant dû dans les 12 prochains mois est de 253 k\$US, le montant dû entre 1 et 5 ans est de 1 079 k\$US et le montant dû au-delà de 5 ans est de 1 431 k\$US.

## 17. DETTES

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
Dettes	4 235	3 041
<b>Total Dettes</b>	<b>4 235</b>	<b>3 041</b>

Les dettes commerciales comprennent les cotisations pour les frais de fonctionnement réguliers encourus par l'Association. Elles comprennent un montant de 1 854 k\$US à verser à World Athletics Productions. L'écart observé avec 2020 s'explique également par 2 381 k\$US de factures relatives à 2021 reçues après la date du 31 décembre 2021.

## 18. AUTRES DETTES ET CHARGES À PAYER

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
Dettes envers les directeurs	138	125
Autres dettes	6 108	5 792
Charges à payer	1 077	1 272
Dettes fiscales	-	1
<b>Autres dettes et charges à payer</b>	<b>7 323</b>	<b>7 189</b>

Les autres dettes au 31 décembre 2021 comprennent principalement les dépenses liées à 2021 pour lesquelles les factures n'ont pas été reçues en date du 31 décembre 2021.

Ce montant est principalement composé de subventions pas encore versées à nos Associations continentales et à nos Fédérations membres, des primes dues pour les événements de 2021 et des garanties de candidature reçues des hôtes de nos futurs événements de la Série mondiale. Toutes ces dépenses seront soldées au cours de l'année 2022.

## 19. PRODUITS DIFFÉRÉS

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
Produits différés courants	4 655	3 475
Produits différés non courants	1 935	6 590
<b>Produits différés</b>	<b>6 590</b>	<b>10 065</b>

Les montants des produits différés courants comprennent 1 705 k\$US provenant des droits de télévision et des contrats de sponsoring, et 2 950 k\$US liés aux événements de la Série mondiale de World Athletics qui doivent avoir lieu en 2022.

Les revenus différés non courants comprennent 1 705 k\$US provenant des droits de télévision et des contrats de sponsoring et 230 k\$US reçus comme paiements anticipés pour des événements futurs.

## Informations complémentaires

### 20. GESTION DES RISQUES FINANCIERS

Les différents types de risques financiers et leurs impacts sont détaillés dans la note L du présent document.

### 21. ENGAGEMENTS SUPPLÉMENTAIRES, PASSIFS ÉVENTUELS ET ÉVÉNEMENTS HORS BILAN

En octobre 2021, World Athletics a conclu un accord de prêt avec Diamond League AG (« DLAG ») et a accepté d'accorder à DLAG un prêt de 2 millions de dollars américains payable en deux versements au 31 mars 2023 et au 31 mars 2024. Le prêt sera entièrement remboursé à World Athletics à la fin du mois de juin 2025.

### 22. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS AU BILAN

Un examen a été entrepris par la direction pour évaluer toute conséquence sur les états financiers découlant du conflit entre la Russie et l'Ukraine ou des sanctions imposées à la Russie. Il a été conclu qu'il n'existe aucun impact significatif sur les états financiers consolidés.

### 23. PARTIES LIÉES

Selon les normes IFRS, les personnes suivantes sont traitées comme des parties liées : Membres du Bureau exécutif, Membres du Conseil, Président, Directeur général, Diamond League et

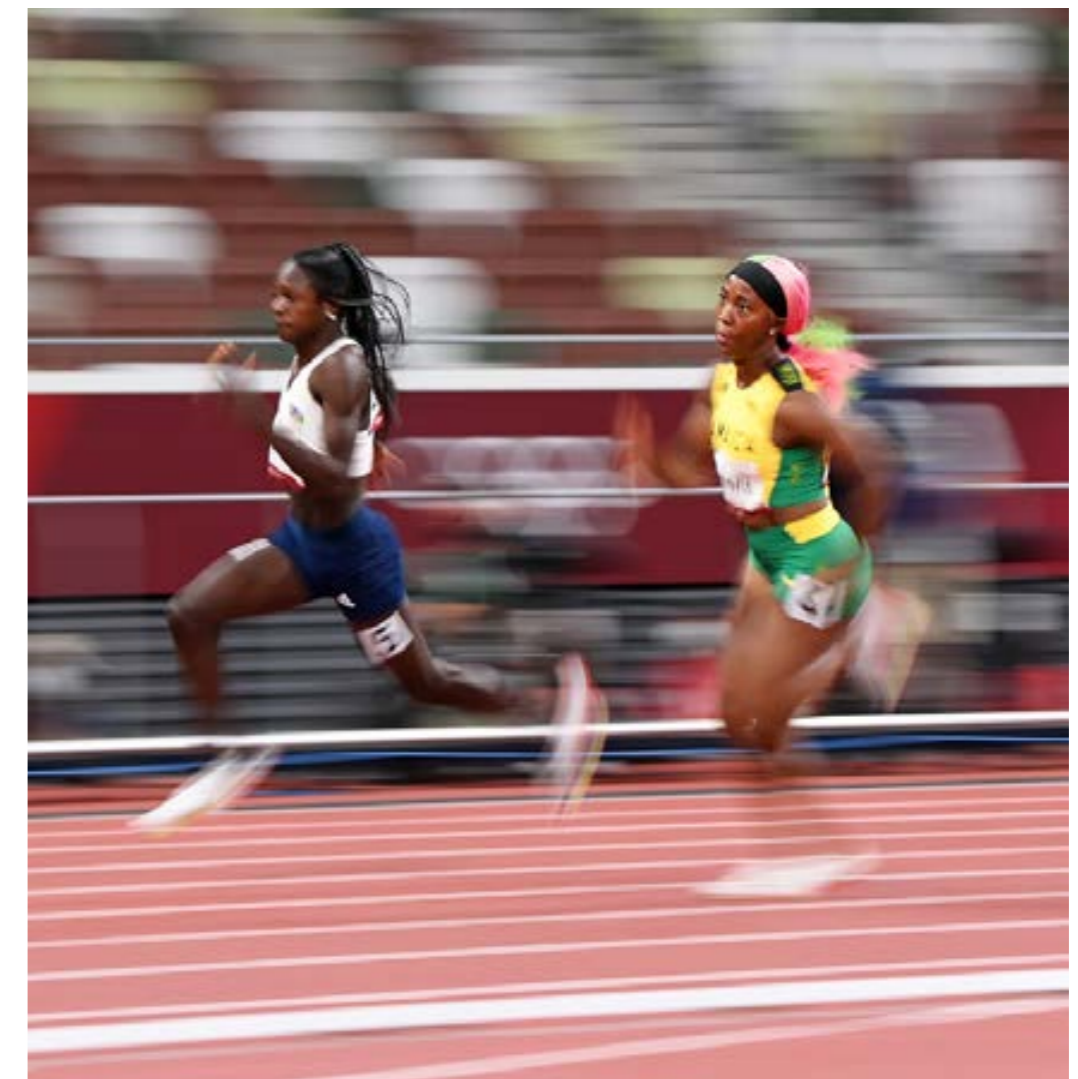
World Athletics Productions Ltd. Le tableau ci-dessous comprend les montants versés aux parties liées au cours de l'année.

<i>en milliers de dollars américains (k USD)</i>	2021	2020
<b>Bureau exécutif, Membres du Conseil, Président et Directeur général</b>	<b>1 127</b>	<b>1 095</b>
Salaires	1 031	1 012
Autres prestations (logement)	42	32
Autres prestations à long terme (retraite)	54	51

Les montants versés en 2021 à World Athletics Productions Ltd s'élevaient à 1 734 k\$US, principalement en raison du remboursement des salaires et des frais de bureau. Un accord de prêt de World Athletics à World Athletics Productions Ltd a été signé en 2018 pour un montant de 234 k\$US.

Le montant versé à Diamond League en 2021 s'élevait à 2 464 k\$US, principalement pour couvrir les coûts liés à l'organisation des meetings de la Ligue de diamant organisés durant l'exercice. Au 31 décembre 2021, le montant dû à Diamond League était de 0 \$US.

En 2021, World Athletics a enregistré un montant de 170 k\$US à payer à Complete Leisure Group, pour les services et l'espace de travail d'un assistant-exécutif du président pendant le temps passé à Londres dans le cadre des affaires de World Athletics, fourni au prix coûtant conformément à un accord de détachement.



A

B

C

## ANNEXE C : POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DE WORLD ATHLETICS 2021

Fonction au sein de World Athletics	Rémunération et frais
Bureau exécutif (honoraires de base pour tous les membres, y compris le Président et les Vice-présidents)	22 500 USD par an
Président de Comité du BE (honoraires supplémentaires)	2 500 USD par an
Président	250 000 USD par an (plus les honoraires de base au titre du BE ci-dessus)
Conseil (tous les membres, y compris les membres du BE)	Indemnité journalière de 300 USD, plus une indemnité de 6 000 USD par an (sauf pour les Présidents continentaux pour qui l'indemnité est de 3 000 USD en raison de l'indemnité supplémentaire)  Voyage, repas et hébergement pris en charge par World Athletics (voyage basé sur le tarif aérien en classe affaires plus une indemnité journalière pour chaque jour de voyage [12 heures])
Conseil (Présidents continentaux)	Indemnité journalière de 300 USD, plus une allocation de 3 000 USD par an et : <ul style="list-style-type: none"> <li>• 12 000 USD par an (si la personne habite dans la même ville que le siège de l'Association continentale)</li> <li>• 18 000 USD par an (si la personne n'habite pas dans la même ville que le siège de l'Association continentale)</li> </ul>
Commissions (pour les membres autres que les membres du Conseil)	Indemnité journalière de 50 USD par jour Voyage, repas et hébergement couverts
Groupes de travail (pour les membres autres que les membres du Conseil)	Indemnité journalière de 50 USD par jour Voyage, repas et hébergement couverts
Membres du Bureau de l'UIA (membres indépendants et honoraires supplémentaires pour les membres du Conseil)	15 000 USD par an
Président du Bureau de l'UIA	25 000 USD par an





©World Athletics 2022

6-8, Quai Antoine 1er, BP 359

MC 98007 Monaco Cedex